



NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2011



Husova 2624, 580 22 Havlíčkův Brod
Telefon: 569 472 111, e-mail: nemocnice@onhb.cz



NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

Obsah:

1	Úvodní slovo ředitele	3
2	Organizační struktura	5
3	Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči	6
4	Ošetrovatelská péče z pohledu náměstka pro ošetrovatelskou péči	8
5	Kvalita z pohledu manažerky pro kvalitu	9
6	Aktivity oddělení nemocnice	11
6.1	Základní údaje o nemocnici	11
6.2	Lůžkový fond	14
7	Investiční činnost	15
8	Ekonomika	16
8.1	Zkrácená rozvaha za rok 2007 - 2011 v tis. Kč	19
8.2	Největší dodavatelé v roce 2011	20
8.3	Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů	20
8.4	Skladové hospodářství	22
9	Personalistika	23
9.1	Průměrné mzdy a evidenční počty zaměstnanců dle jednotlivých kategorií	27
9.2	Průměrné mzdy meziročně v Kč.	27
9.3	Vývoj počtu zaměstnanců	28
9.4	Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2011	29
10	Provozně-technický úsek	30
11	Předpokládané činnosti v roce 2012	38
12	Publikační a přednášková činnost v roce 2011	40
13	Orientační plán Nemocnice Havlíčkův Brod	44

1 Úvodní slovo ředitele

Motto:

„Je zbytočné ptát se, má-li život smysl či ne. Má takový smysl, jaký mu dáme.“
/Seneca/

Vážení přátelé,

tak jako v uplynulých letech se na počátku nového roku společně ohlížíme za právě skončeným rokem z pohledu událostí a novinek v naší nemocnici. Vzhledem k tomu, že jsem se už v letních měsících loňského roku po zralé úvaze rozhodl, že ke konci prosince 2011 opustím funkci ředitele havlíkobrodské nemocnice, rád bych zhodnotil nejen ukončený rok, ale krátce i celé moje funkční období tj. od nástupu do funkce v prosinci 2006 do konce roku 2011.

Nechci se dopodrobna vracet k nejtěžšímu období novodobé historie havlíkobrodské nemocnice, jakým byly první 2 roky po započetí vyšetřování trestné činnosti Petra Zelenky. V této souvislosti musím jenom znovu konstatovat, a s odstupem času to činím s ještě větší úctou, že si nesmírně vážím obrovské statečnosti s jakou snášeli naši zaměstnanci, zejména pak oddělení ARO a chirurgie, neskutečný tlak médií, ale i stres z řady měsíců trvajících vyšetřování orgánů činných v trestním řízení. Nelze vypovědět, jak složité období to bylo pro celou nemocnici. Nikdo mimo zaměstnance nemocnice nedokáže pochopit hrůzu trvající od konce roku 2006 minimálně do poloviny roku 2008. Hluboce se před všemi zúčastněnými skláním.

Pokud mohu něco v uplynulých 5 letech v havlíkobrodské nemocnici označit opravdu za obrovský úspěch, pak je to právě nesmírná obětavost, semknutost a odhodlání všech zaměstnanců vymanit nemocnici ze sevření, které nastalo po tragické kauze na ARO. Ano, právě v této nesmírně těžké situaci, jakou nezažilo žádné zdravotnické zařízení v ČR, se ukázalo, že většina zaměstnanců velmi stojí o co nejrychlejší očištění pověsti nemocnice. Všem, kteří pro tento cíl udělali maximum, patří můj dík. Stejný dík si zaslouží i naši věrní pacienti, kteří ani v těch nejtěžších chvílích na nemocnici nezanevřeli.

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

V dalších letech jsme společně absolvovali velmi náročnou rekonstrukci interního pavilonu nemocnice, podařilo se také zavést řadu nových léčebných a ošetrovatelských postupů, modernizovat IT technologie, zvyšovat bezpečí poskytované zdravotní i nezdravotní péče atd. Zda byly uplynulé roky pro nemocnici úspěšné či nikoliv, musí posoudit jiní. Mne velmi těší, že havlíčkobrodská nemocnice i ke konci roku 2011 patří mezi ZZ, která se mohou opřít o trvalou přízeň pacientů nejen z havlíčkobrodského regionu, ale v řadě oborů i z dalších regionů nejen Kraje Vysočina. A pevně věřím, že tomu tak bude i nadále. Pokud se obrátím k reflexi roku 2011, pak náročným a stresovým obdobím pro všechny zaměstnance bylo období nejistoty kolem osudu akce Děkujeme-odcházíme. Je dobře, že se hrozící kolaps nemocniční péče podařilo odvrátit, byť za cenu kompromisů obou stran. V dalších měsících pak nemocnice žila zvýšenou výkonností a z hlediska vedení nemocnice bylo velmi náročné období letních měsíců, kdy bylo nutné rozhodnout, jakým způsobem bude do budoucna zajištěna organizace Emergency a začaly se objevovat první informace o chystané restrukturalizaci lůžkové péče - zejména z požadavků zdravotních pojišťoven. Pro řešení Emergency bylo nakonec odsouhlaseno přednosty všech oddělení a vedením nemocnice vybudování přístavby před hlavním vchodem tak, aby vůbec z prostorových důvodů bylo možné systém Emergency v nemocnici zřídit. Vzhledem k původní architektonické koncepci hlavní budovy nemocnice je nový projekt v mnoha ohledech kompromisem, přesto jsem přesvědčen, že nová přístavba přinese nemocnici zlepšení podmínek pro ošetření a přijetí urgentních a akutních stavů.

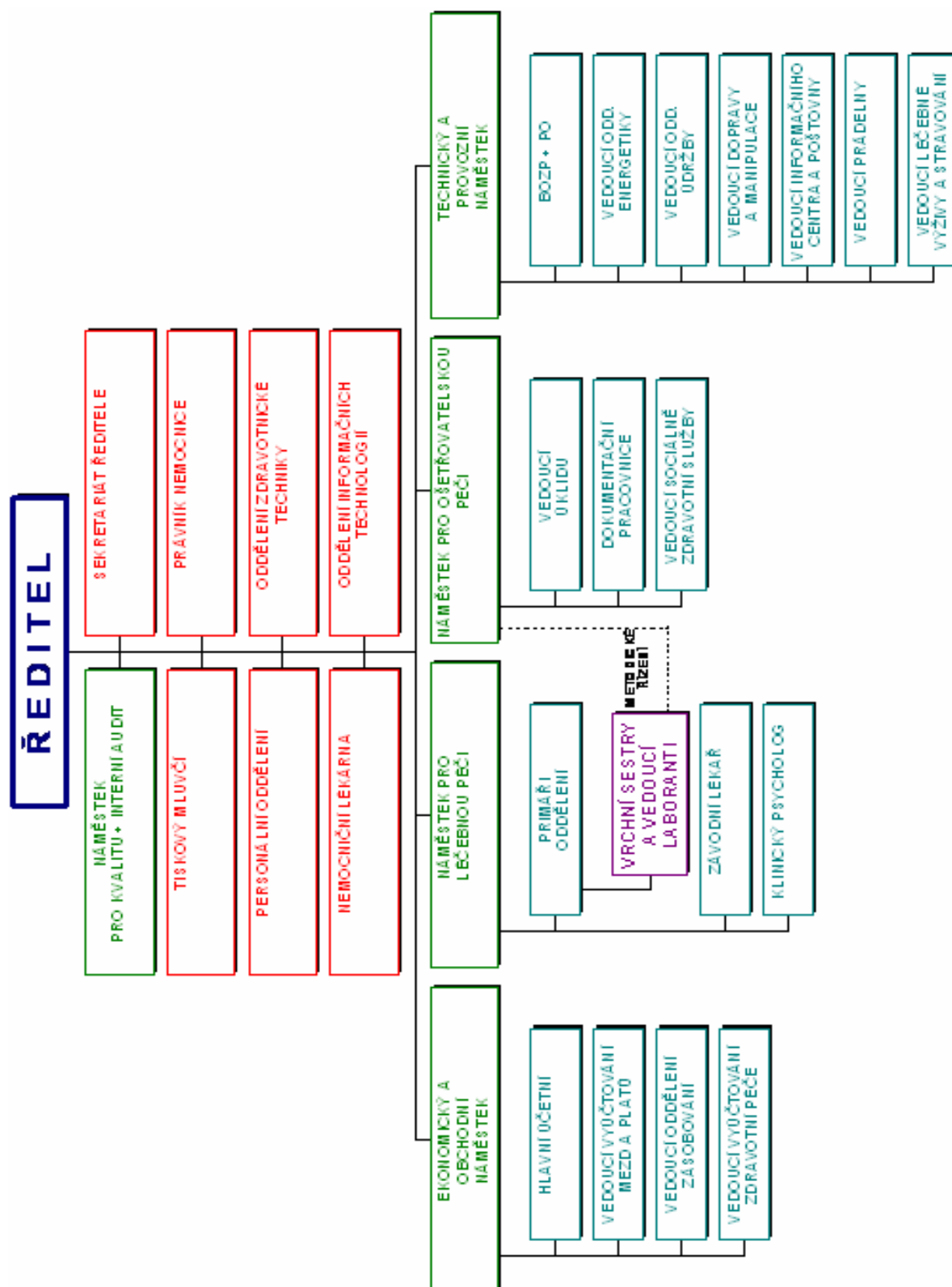
V průběhu roku také proběhla řada školicích akcí pro lékaře i nelékařský personál. Opět se podařilo zavést některé nové léčebné a ošetrovatelské postupy - za mnohé bych jmenoval první implantaci trifokální čočky v ČR na našem očním oddělení, velkého úspěchu se dočkal projekt kurzů resuscitace pro laickou veřejnost atd.

Co říci závěrem?

Zcela jistě se sluší poděkovat a musím říci, že je pro mne velmi radostné vyjádřit hlubokou vděčnost a dík všem, kteří mne jakkoliv během mé práce na pozici ředitele podpořili a pomáhali mi. Děkuji vám a přeji vše dobré. A nadto se s většinou z vás těším na další spolupráci. Je mi ctí, že mohu zůstat a nadále pracovat v havlíčkobrodské nemocnici.

V úctě MUDr. Vít Kaňkovský

2 Organizační struktura



3 Léčebná péče z pohledu náměstka pro léčebnou péči

Rok 2011 začal velmi hekticky především zásluhou akce LOK „Děkujeme, odcházíme“. Více než polovina lékařů NHB podala výpověď a všechny složky vedení nemocnice v součinnosti se zřizovatelem - Krajem Vysočina se intenzivně připravovaly na zajištění chodu naší nemocnice v nouzových personálních podmínkách. Po mnoha složitých jednáních byla akce ještě před jejím vyvrcholením odvolána a téměř všichni lékaři a lékařky naší nemocnice stáhli svoje výpovědi. Jednotlivá oddělení fungovala bez jakéhokoliv omezení a především nebyla narušena plánovaná operativa.

V dubnu 2011 byla otevřena nová gynekologická ambulance v rámci gynekologicko-porodnického oddělení naší nemocnice a následně začala registrace pacientek, které chtějí využít možnosti soustavné péče lékařů gynekologicko-porodnického oddělení.

Oddělení hemodialýzy NHB v rámci neustálého zkvalitňování péče o svoje pacienty umožňuje nově provádět peritoneální dialýzu, jejíž velkou výhodou je minimalizace omezení kvality normálního života pacientů, protože si ji mohou provádět sami, bez nutnosti návštěvy oddělení, pouze za občasného metodického působení pracovníků hemodialyzačního oddělení.

V červnu 2011 byla uvedena do provozu nová gamakamera na oddělení nukleární medicíny. Kromě zvýšené kvality diagnostiky umožňuje automatické vyšetření pacientů v různých polohách, nabízí kvalitní zobrazení v 3D projekci se špičkovým rozlišením. Týká se to především vyšetření skeletu, mozku, štítné žlázy a srdce.

Pro velký zájem rodičů, být hospitalizován společně se svými dětmi, byly zřízeny dva nadstandardní pokoje na dětském oddělení. Pokoje jsou kvalitně vybaveny s vlastním sociálním zázemím a balkonem s posezením.

Za velký úspěch považuji skutečnost, že jako jediné v republice bylo naše oční oddělení prioritně zařazeno do skupiny center, kde se implementují trifokální čočky. Je to zásluha intenzivní a kvalitní práce především primáře oddělení MUDr. P. Mojžíše, PhD. FEBO a také jeho celého kolektivu.

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

V listopadu 2011 proběhlo v naší nemocnici reakreditační šetření SAK ČR o.p.s. Po náročném třídním průběhu jsme uspěli a získali akreditaci na další 3 roky. Tímto chci poděkovat všem, za obětavou práci, která stála za naším úspěchem.

Na konci roku se uskutečnila návštěva ministra zdravotnictví ČR v naší nemocnici, během které si prohlédl dětské oddělení, oddělení RDG a nukleární medicíny a následně proběhla neformální diskuse o čtených problémech českého zdravotnictví. V prosinci byla také zahájena stavba budovy urgentního příjmu NHB položením základního kamene za účasti vrcholných představitelů Kraje Vysočina. Vznikne jediné kontaktní místo pro příjem akutních pacientů, především od RZP. V této nové budově se budou nacházet další ambulance a také operační sál s potřebným zázemím, především pro potřeby jednodenní chirurgie. Stavba by měla být dokončena v říjnu roku 2012.

I v roce 2011 přetrvávala napjatá personální situace na některých odděleních naší nemocnice. Lékaři chybí především na ARO, neurologickém, dětském, chirurgickém, onkologickém, plicním a radiodiagnostickém oddělení. Získat zkušeného lékaře je téměř nadlidský úkol a zájem absolventů lékařských fakult je také mírně stagnující, i když nabízíme nástupní bonusy, byty a příspěvky na dovolenou.

Právě proto bych chtěl poděkovat především všem lékařům naší nemocnice za kvalitní práci, mnohdy prováděnou nad rámec svých pracovních smluv a chtěl bych vyzdvihnout jejich vstřícný přístup.

MUDr. Petr Linhart, náměstek pro léčebnou péči



4 Ošetrovatelská péče z pohledu náměstka pro ošetrovatelskou péči

V Nemocnici Havlíčkův Brod, p.o. pracovalo i v roce 2011 přes tisíc zaměstnanců, kteří se během roku postarali o téměř 231 tisíc pacientů v ambulantní a lůžkové péči. Naším hlavním potenciálem jsou - dobré zázemí pro diagnostiku, léčbu a samozřejmě kvalifikovaný tým lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků, kteří se ve své profesi stále zdokonalují. Ani v tomto roce jsme nepřestali zajišťovat specializované proškolení našeho personálu a hlavní snahou i nadále je získávání stále vyšší odbornosti. Za cíl si klademe především profesionální přístup k nemocnému i jeho rodině a vytvoření příjemného prostředí při hospitalizaci i ambulantním ošetření.

V roce 2011 byla naším velkým úkolem reakreditace nemocnice u SAK o.p.s, kterou jsme v měsíci listopadu obhájili. Příprava k reakreditačnímu šetření je velice náročná, je zaměřená na již nastavené systémy a zároveň je kladen důraz na zvyšování kvality péče. Zabývali jsme se zjednodušením ošetrovatelské dokumentace, která je velice rozsáhlá. Proces zjednodušení dokumentace bude naším velkým úkolem i v roce 2012, kde nás čeká její revize - dle zákonných norem ji upravit tak, aby byla účelná a zbytečně nezatěžovala ošetrovatelský personál. Tímto úkolem se bude zabývat vyčleněný tým odborníků.

Vzhledem k povinnosti celoživotně se vzdělávat jsme pořádali řadu seminářů, kde se nelékařští zdravotničtí pracovníci dozvěděli řadu nových poznatků a trendů v ošetrovatelské péči, které pak aplikují ve své praxi a tím zlepšují péči o naše pacienty. Úspěšné pořádání seminářů jednotlivými odděleními nemocnice budou pokračovat i v roce 2012. Stále se snažíme nelékařské pracovníky vzdělávat a prohlubovat vzdělání ve specializačních oborech a certifikovaných kurzech, kdy v roce 2011 ukončilo úspěšně toto studium 7 všeobecných sester a řada dalších je do studia zařazena. Také se zvyšuje počet úspěšných absolventů vysokých škol a řada nelékařských zdravotnických pracovníků získává titul na vysoké škole.

Ve spolupráci s vrchní sestrou chirurgie Marií Kafkovou a staničních sester Danou Šolcovou a Zdenou Knobovou se podařil rozjet projekt pro veřejnost „Laická resuscitace“, který ve velkém využívají občané Havlíčkova Brodu a okolí. Za pomoci MUDr. Magdaleny Chvílové-Weberové jsme k tomuto projektu zařadili i resuscitaci dětí. Podařilo se nám získat několik školících modelů, které slouží odbornému personálu k nácviku výkonů, které lze tímto

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

způsobem trénovat pod odbornou záštitou a tím umožnit zkvalitňování dovedností ve vybraných oblastech.

Velký stavební projekt Emergency začal koncem roku a až do října 2012 bude vyžadovat trpělivost nás všech i našich pacientů. Vystavěný pavilon však jednoznačně zkvalitní péči o pacienty, kteří přijdou do nemocnice sami nebo budou přivezeni RZP a budou ošetřeni na jednom místě kvalifikovaným personálem.

Závěrem bych chtěl poděkovat všem zaměstnancům, kteří se věnují veškerou péči svým pacientům a napomáhají jim v návratu ke zdraví. Přeji všem, aby si zachovali pozitivní přístup ke svému povolání, bez kterého tak náročnou profesi zdravotníka nelze vykonávat.

Do roku 2012 Vám přeji hodně sil - jak v profesním, tak osobním životě a těším se na další vzájemnou spolupráci jako v letech minulých.

Motto:

„Pokud se lidstvo zahubí samo, nemusí k tomu dojít udušením, nedostatkem kyslíku, likvidací mořských řas a deštných pralesů, a také ne proto, že se vědomě vystavujeme nebezpečí radioaktivity. K zániku lidstva úplně postačí, když se moderní člověk zbaví všech morálních hodnot. Před tímto nebezpečím musíme varovat stejně důrazně jako před elementárním ohrožením životního prostředí, které je výsledkem naší civilizace.

(Konrad Lorenz)

Mgr. David Rezničenko, náměstek pro ošetrovatelskou péči

5 Kvalita z pohledu manažerky pro kvalitu

Příprava a vlastní akreditační šetření v listopadu 2011

Během celého roku 2011 probíhala intenzivní auditní činnost včetně metody „STOPAŘ“. Cílem bylo odhalení případných neshod a nesouladů se zavedenou řízenou dokumentací (směrnice, metodické postupy, organizační opatření apod.) ve vztahu k aktuálním 74 národním akreditačním standardům SAK, o.p.s. Zároveň docházelo k prověřování fungování nemocnice jako **celku** v péči o konkrétního pacienta s cílem zhodnotit procesy probíhající v rámci celé nemocnice se zaměřením na kontinuitu a bezpečnost péče o pacienta.

Naše nemocnice v oblasti kvality v roce 2011 respektovala „Rezortní bezpečnostní cíle, které vycházejí z Akčního plánu kvality a bezpečnosti zdravotní péče vyhlášené MZČR na období 2010-2012“. Jde o tyto cíle:

1. bezpečná identifikace pacienta,
2. bezpečnost při používání rizikových léčiv,
3. prevence záměny pacienta, výkonu a strany při chirurgických výkonech,
4. prevence pádů pacientů,
5. zavedení optimálních postupů hygieny rukou,
6. bezpečná komunikace,
7. bezpečné předávání pacientů.

Obsahem kontinuálního zvyšování kvality (KZK) v NHB je zvyšování kvality péče a bezpečnosti. V LOTUS NOTES ve složce KVALITA je vytvořen ucelený přehled analýz z jednotlivých sledovaných oblastí kontinuálního zvyšování kvality a bezpečí:

- celonemocniční indikátory kvality: audity; dekubity; nežádoucí události; nahlášení „potenciální chyby“; nozokomiální infekce; pády; spokojenost pacientů; spokojenost zaměstnanců,
- plán zvyšování kvality,
- stížnosti a poděkování,
- zajímavosti z kvality.

Ve dnech 21. - 23. 11. 2011 proběhlo reakreditační šetření auditorů SAK o.p.s.. Šetření probíhalo na všech zdravotnických i nezdravotnických provozech a auditori se velmi podrobně zabývali nastavením všech důležitých procesů péče o pacienta, jeho bezpečí a bezpečí nemocničního prostředí. Audit prokázal velmi dobrou připravenost nemocnice a neustálý pokrok v zajišťování kvalitní a bezpečné péče o pacienty. Certifikát udělení AKREDITACE do roku 2014 nemocnice obdržela 6. prosince 2011.

V roce 2011 jsme se opět přihlásili do celostátní soutěže s názvem „Bezpečná nemocnice“ s projektem „Edukace laiků v poskytování první pomoci“.

Děkuji zaměstnancům za trvalé zajišťování kvalitní a bezpečné péče v Nemocnici Havlíčkův Brod.

Bc. Lada Nováková, náměstkyně pro kvalitu péče

6 Aktivita oddělení nemocnice

6.1 Základní údaje o nemocnici

	2007	2008	2009	2010	2011
Prům. ev. počet zaměstnanců ke konci období	993,71	1 035,27	1 037,97	1 037,27	1 033,68
počet lékařů celkem	126	127	126	134	137
počet SZP celkem	506	528	532	532	529
lůžkový fond	561	561	561	554	554
z toho následná péče	44	44	44	44	44
z toho JIP	43	43	43	43	43
počet hospitalizovaných osob	23 720	22 838	22 136	19 684	19 847
průměrná délka hospitalizace	6,90	6,80	6,90	7,00	6,80
počet porodů	1 357	1 433	1 374	1 431	1 381
počet operací	9 252	8 904	8 958	8 894	9 186
počet ambulantních návštěv	192 173	189 103	197 611	202 391	210 136

Interní oddělení

Interní oddělení má k dispozici celkem 110 lůžek, z toho 97 standard a 13 JIP.

Počet hospitalizovaných pacientů: 3.489

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 37.502

Obloženost (v %): 80,8

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 7,1

Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení má k dispozici celkem 80 lůžek, z toho 64 standard, 10 JIP, 6 intermediární péče

Počet hospitalizovaných pacientů: 3.016

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 23.816

Počet operačních výkonů: 2.419

Obloženost (v%) standard: 81,1

Obloženost (v%) JIP: 90,2

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech) standard: 5,5

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech) JIP: 2,6

TRN

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 509

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 4.614

Obloženost (v %): 73,4

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 10,7

Urologie

Oddělení má k dispozici celkem 20 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 702

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 9.410

Obloženost (v %): 48,4

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,8

Počet operačních výkonů: 562

Ortopedie

Oddělení má k dispozici celkem 32 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 1.960

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 22.451

Obloženost (v %): 70,0

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,9
Počet operačních výkonů: 1.763

ORL

Oddělení má k dispozici celkem 12 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 851
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 16.546
Obložnost (v %): 59,2
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 1,8
Počet operačních výkonů: 1.224

Oční

Oddělení má k dispozici celkem 12 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 626
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 14.345
Obložnost (v %): 51,9
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 1,7
Počet operačních výkonů: 2.231

Dětské

Oddělení má k dispozici celkem 68 lůžek, z toho intermed. péče větší děti – 5, intermed. péče novorozenci – 6, kojenci – 10, větší děti – 15, fyziologičtí novorozenci – 20, lůžka pro doprovod – 12
Počet hospitalizovaných pacientů: 3.375
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 5.298
Obložnost (v %): 87,7
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,8

Onkologie

Oddělení má k dispozici celkem 20 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 707
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 10.876
Obložnost (v %): 69,6
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 6,9

Gynekologie a porodnictví

Oddělení má k dispozici celkem 53 lůžek
Počet hospitalizovaných pacientů: 2.598
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 7.358
Obložnost (v %): 62,5
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 4,6

ARO

Oddělení má k dispozici celkem 6 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 98
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 1.343
Obložnost (v %): 75,7
Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 6,6

Infekční

Oddělení má k dispozici celkem 24 lůžek.
Počet hospitalizovaných pacientů: 760
Počet ambulantně ošetřených pacientů: 2.416
Obložnost (v %): 74,7

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 7,6

Rehabilitace

Oddělení má k dispozici celkem 25 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 258

Počet ambulantně ošetřených pacientů: 2.626

Obložnost (v %): 79,6

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 14,1

ODN

Oddělení má k dispozici celkem 44 lůžek.

Počet ošetrovacích dnů: 15.870

Obložnost (v %): 99,1

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 31,5

Neurologie

Oddělení má k dispozici 24 lůžek.

Počet hospitalizovaných pacientů: 898

Počet ambulantně ošetřených pacientů celkem: 13.938

Obložnost (v %): 73,1

Průměrná ošetrovací doba (ve dnech): 6,6

Transfúzní oddělení

Celkový počet odebraných dárců: 1.752

Celkový počet odběrů: 3.680

Potvrzená infekční onemocnění: 1

Závažné postranfúzní reakce: 0

Počet krevních obrazů: 56.803

Počet koagulačních vyšetření: 37.158

Počet vyšetření hematologem: 4.110

Radiodiagnostické oddělení

Celkový počet angioografií: 978, z toho 372 PTA,

Počet stentů 68,

Celkový počet CT: 9.160

Celkový počet UZ: 22.194

Celkový počet skiografií: 47.647



NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

6.2 Lůžkový fond

Statistika 2011 Oddělení	Počet lůžek k 31.12.10	Počet lůžek k 31.12.11	Rozdíl lůžek	Přibýlo		Ubylo			Uzavřeno lůžkových dnů	Skutečná lůžková kapacita	Počet ošetřov. dnů	Využití lůžek		Průměrná ošetřovací doba 2010	Průměrná ošetřovací doba 2011
				Přijetí	Překlad	Propuštění	Překlad	Úmrtí				%	dny		
INT	110	110	0	3617	249	3157	377	239	6400	33750	27290	80,8	248,0	7,9	7,1
INF	24	24	0	828	38	806	42	9	0	8760	6546	74,7	272,8	8,0	7,6
TRN	24	24	0	566	37	553	23	24	0	8760	6433	73,4	268,0	11,6	10,7
NEU	24	24	0	940	35	885	73	14	0	8760	6407	73,1	267,0	6,7	6,6
DET	68	68	0	4557	0	4542	2	0	0	24820	21772	87,7	320,2	4,9	4,8
GYN	53	53	0	2610	17	2622	7	1	160	19185	12025	62,5	226,3	4,8	4,6
CHR	70	70	0	3053	461	2960	523	21	1299	23752	19415	81,1	275,2	5,6	5,5
ARO	6	6	0	87	157	25	176	42	72	2118	1604	75,7	267,3	6,8	6,6
ORT	32	32	0	1970	49	1675	341	3	168	14231	10962	70,0	311,4	4,6	4,9
URO	20	20	0	707	22	718	7	5	0	7270	3595	48,4	175,8	5,0	4,8
ORL	12	12	0	1233	10	1236	4	0	533	3847	2280	59,2	189,9	2,0	1,8
OCN	12	12	0	627	0	615	1	0	149	2041	1059	51,9	88,3	2,2	1,7
ONK	20	20	0	710	1	683	1	20	290	7010	4882	69,6	244,1	7,4	6,9
REH	25	25	0	256	218	463	11	0	675	8422	6702	79,6	268,1	14,3	14,1
JIP	10	10	0	130	1067	18	1162	9	161	3489	3147	90,2	314,7	2,8	2,6
ODN	44	44	0	51	440	374	51	91	80	16008	15870	99,1	360,7	32,8	31,5
Celkem	554	554	0	21942	2801	21332	2801	478	9987	192 223	149 989	77,4	268,4	7,0	6,8

V roce 2011 nedošlo k žádné změně v počtu lůžek v Nemocnici Havlíčkův Brod. Obloženost se meziročně zvýšila o 1,0 %, průměrná ošetřovací doba mírně poklesla na délku 6,8 dne a celkový počet přijatých pacientů se zvýšil o 460.

Oddělení	Lůžka					Obloženost				
	2009	2010	+/-	2011	+/-	2009	2010	+/-	2011	+/-
interní	114	110	-4	110	0	76,5	71,0	-5,5	80,8	9,8
infekční	24	24	0	24	0	73,3	70,5	-2,8	74,7	4,2
TRN	24	24	0	24	0	77,4	80,8	3,4	73,4	-7,4
neurologické	24	24	0	24	0	76,9	76,4	-0,5	73,1	-3,3
pediatrie	68	68	0	68	0	87,0	88,9	1,9	87,7	-1,2
gynekologie	53	53	0	53	0	65,8	63,8	-2,0	62,5	-1,3
chirurgické	70	70	0	70	0	78,2	82,2	4,0	81,1	-1,1
ARO	6	6	0	6	0	71,6	71,2	-0,4	75,7	4,5
ortopedické	32	32	0	32	0	80,8	71,7	-9,1	70,0	-1,7
urologické	20	20	0	20	0	48,3	54,4	6,1	48,4	-6,0
ORL	15	12	-3	12	0	57,0	57,7	0,7	59,2	1,5
oftalmologie	12	12	0	12	0	99,0	66,0	-33,0	51,9	-14,1
radioterapeutické	20	20	0	20	0	68,1	76,7	8,6	69,9	-6,8
rehabilitační	25	25	0	25	0	78,4	78,2	-0,2	79,6	1,4
následná péče	44	44	0	44	0	91,8	93,9	2,1	99,1	5,2
centrální JIP	10	10	0	10	0	91,5	91,9	0,4	90,2	-1,7
Celkem	561	554	-7	554	0	77,3	76,4	-0,9	77,4	1,0

7 Investiční činnost

Název akce	Čerpání v tis.Kč
Přístrojové vybavení	
Obnova gamakamery	7 917
Narkotizační přístroje	2 105
Reader - laboratoře	189
Chladicí vitrína	60
Ohřívač vody	118
Osobní automobil	150
výměna regulátoru MaR v kotelně	370
výměna napájecí nádrže v kotelně	280
kardiotokografie	274
TRA - mrazící box	218
UZ sonda	112
ureterskop-URO	132
optiky COS	51
Intubační model novorozence	45
Cisco switch	1 107
SW laboratoře	55
Bezdrátová technologie	795
HW ERP	711
Licence ERP	585
zálohovací zařízení	221
SW denzitometr	68
implementace+licence e@mbulance	732
záznamové zařízení	180
bezdrátová technologie II	387
Název akce	Čerpání v tis.Kč
stavební investice	
Chlorovací stanice	900
Úprava rozvodů medicinálních plynů	1 086
Stavební úpravy provozovny občerstvení	143
Projekt- parkoviště	11
Úprava klimatizace 1.etapa	389

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

8 Ekonomika

V roce 2011 dosáhla nemocnice zlepšeného hospodářského výsledku ve výši 1.799 tis. Kč, oproti plánované ztrátě ve výši -14.837 tis. Kč. Celkové výnosy roku 2011 oproti roku 2010 vzrostly o 21,2 mil. Kč. Celkové náklady roku 2011 oproti roku 2010 vzrostly o 23,5 mil. Kč.

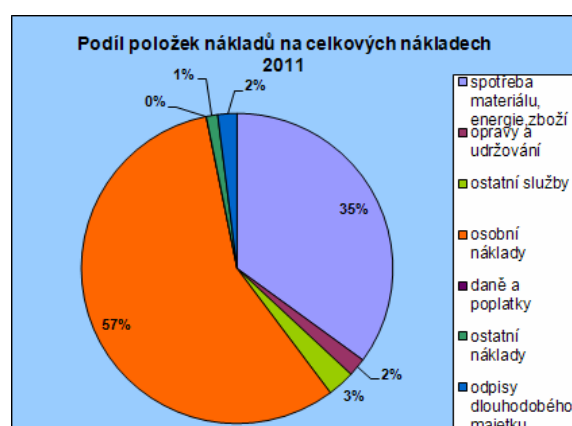
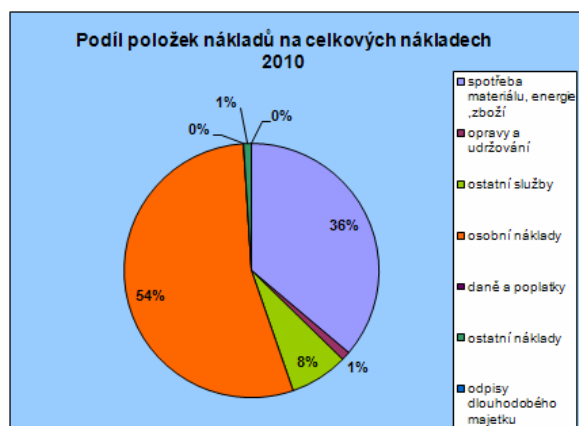
K datu	Náklady celkem v tis. Kč			Výnosy celkem v tis. Kč			Hospodářský výsledek v tis. Kč		
	2010	2011	rozdíl	2010	2011	rozdíl	2010	2011	rozdíl
31.1.	63 845	62 899	-946	59 710	62 410	2 700	-4 135	-489	3 646
28.2.	124 075	124 866	791	119 513	123 153	3 640	-4 562	-1 713	2 849
31.3.	190 605	193 512	2 907	183 355	190 473	7 118	-7 250	-3 039	4 211
30.4.	255 961	259 263	3 302	245 140	254 708	9 568	-10 821	-4 555	6 266
31.5.	319 218	326 322	7 104	308 396	320 785	12 389	-10 822	-5 537	5 285
30.6.	384 299	394 608	10 309	370 261	389 206	18 945	-14 038	-5 402	8 636
31.7.	449 825	457 664	7 839	435 826	451 232	15 406	-13 999	-6 432	7 567
31.8.	508 679	520 651	11 972	493 779	516 587	22 808	-14 900	-4 064	10 836
30.9.	571 137	587 653	16 516	555 848	587 740	31 892	-15 289	87	15 376
31.10.	636 619	656 185	19 566	620 887	656 288	35 401	-15 732	103	15 835
30.11.	703 533	724 691	21 158	686 480	724 787	38 307	-17 053	96	17 149
31.12.	767 926	791 486	23 560	772 051	793 286	21 235	4 125	1 800	-2 325

Rozpis titulů, kterými je tvořen příspěvek na provoz (provozní dotace) v roce 2011

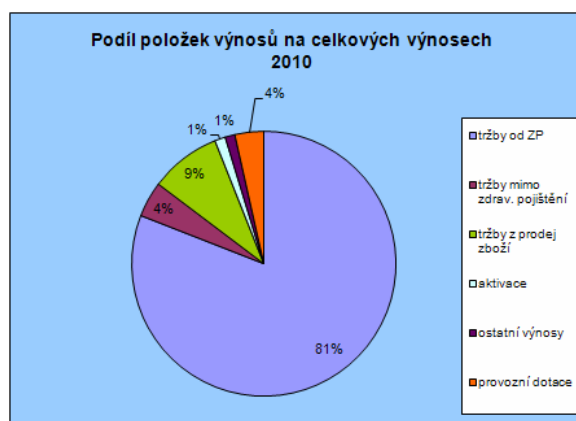
Příspěvek na provoz Kč	Rozpis čerpání
Příspěvek na sociální sestru, knihovnu a živelní pojištění	1 491 000,00
Příspěvek na LSPP	4 000 000,00
Jiné dotace	5 364 853,00
Příspěvek na provoz celkem	10 855 853,00

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

Porovnání procentního podílu nákladových položek na celkových nákladech nemocnice mezi roky 2010 a 2011.



Porovnání procentního podílu výnosových položek na celkových výnosech nemocnice mezi roky 2010 a 2011



NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

Přehled vývoje nákladových a výnosových položek za rok 2007 – 2011 v tis. Kč

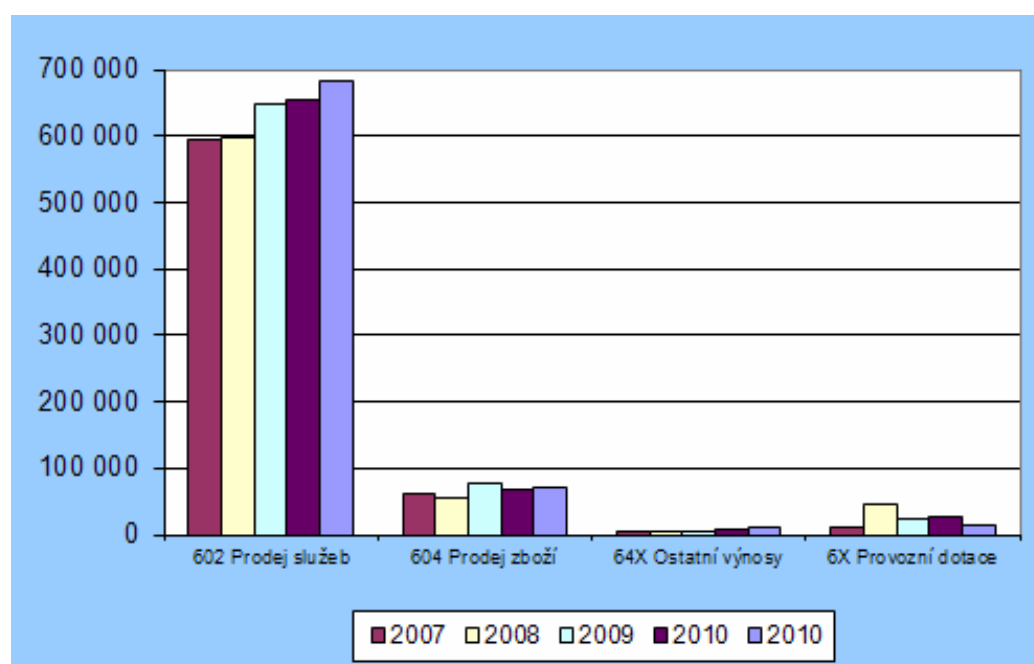
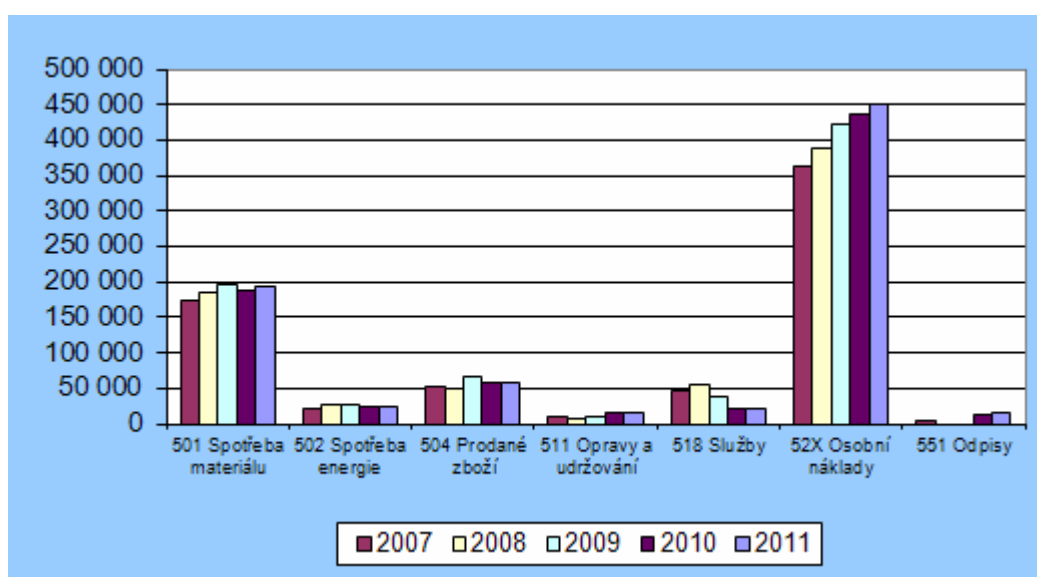
Účet	Obsah	2007	2008	2009	2010	2011
501/02	Léky	56 711	56 177	52 813	52 054	52 917
501/03	Krev	7 985	7 836	7 057	6 791	6 867
501/04	SZM - RTG	2 162	1 122	1 560	66	23
	- laboratorní materiál	20 752	17 643	20 558	22 759	22 010
	- implantáty	25 773	29 478	32 111	32 447	38 854
	- obvazový materiál	2 342	2 689	2 847	2 966	2 753
	- COS	2 518	0	0	0	0
	- ostatní	20 014	29 552	37 773	37 028	33 697
	- foniatické pom.	941	759	598	0	0
501/05	PHM	564	639	626	720	812
501/06	Potraviny	10 627	11 166	10 903	10 391	10 547
501/07	Všeobecný materiál	11 119	13 009	13 019	10 298	12 889
501/08	DHIM	6 167	7 860	6 116	3 438	5 094
501/09	Prádlo	6 502	8 175	9 254	1 621	1 621
501/10	Knihy	170	183	208	195	248
502/01	Elektrická energie	8 794	10 354	10 861	10 844	10 741
502/02	Voda	3 659	4 167	4 960	4 990	4 440
502/04	Plyn	8 369	10 936	11 023	9 563	9 001
504	Prodej lékárn., jídelna, ort. p., SZM	52 993	48 147	67 498	57 422	59 303
511/01	Opravy - zdravotnická technika	6 355	2 505	2 642	8 033	8 080
	- stroje, přístroje	762	1 087	1 270	3 006	2 568
	- ostatní	926	1 041	937	401	551
	- stavební	3 176	3 421	4 870	3 532	3 884
512	Cestovné	378	363	484	513	557
513	Pohoštění, dary	11	58	36	83	81
518	Nevýrobní služby	3 015	3 032	2 185	0	0
	Praní prádla	0	0	0	0	0
	Likvidace odpadů	1 399	1 688	1 812	1 900	1 725
	Revize elektro.výtahy	397	474	534	0	0
	Údržba poč. sítě	2 305	2 328	3 033	0	0
	Ostatní	3 704	9 424	9 435	10 916	10 762
	Nájemné	35 070	36 122	21 397	9 223	9 927
521	Mzdy	265 955	284 895	313 570	321 604	334 035
524	Odvod soc. a zdrav.pojištění	92 945	99 507	105 959	108 349	112 981
527	Odvod FKSP	5 106	5 392	5 973	6 138	3 204
528	Ostatní sociální náklady	0	0	0	816	1 213
531	Silniční daň	38	41	48	46	51
532	Daň z nemovitosti	0	0	0	0	0
538	Ost.daně a poplatky	12	16	12	12	5
541	Smluv.pokuty a penále	145	-671	1	1 777	318
542	Ostatní pokuty a penále	0	1	3	0	0
543	Odpis nedobytné pohledávky	2 969	0	0	0	0
544	Prodaný materiál	0	-192	0	2 424	2 524
545	Kurzové ztráty	1	0	1	0	0
548	Manka a škody nad normu	584	102	59	0	0
549	Ost.náklady.pojistné.p poplatky	4 146	4 747	6 408	5 321	5 309
551	Odpisy DHM nad 40000	4 741	0	0	11 811	15 767
553	Prodané cenné papíry	0	0	0	0	0
554/00	Prodej ostatní	0	0	0	0	0
554/01	Prodej krev	2 146	2 691	4 076	4 076	0
554/04	Prodej ortopedických pomůcek	0	0	0	0	0
591	Daň z příjmů	28	0	0	0	0
5	CELKEM NÁKLADY	684 488	718 087	772 517	767 927	791 487
Účet	Obsah	2007	2008	2009	2010	2011
602/01	Tržby VZP	455 119	444 467	480 045	486 645	488 734
602/02	Tržby ostatní pojišťovny	122 686	119 307	133 648	135 013	157 594
602/ost.	Ostatní tržby	16 125	33 781	34 933	33 450	35 502
604	Tržby lékárn., jídelna, ort. p., SZM	62 610	55 311	78 371	66 732	69 699
611.62	Aktivace	11 611	11 446	11 093	9 994	10 089
641-2	Smluvní pokuty úroky	0	0	0	0	12 011
644	Výnosy z prodeje materiálu	805	1 630	830	2 321	2 520
648	Čerpání fondů	1 244	1 079	903	2 719	3 205
649	Ostatní výnosy	1 957	2 727	4 518	3 992	6 285
651	Tržby z prodeje NaHIM	0	96	100	0	0
654	Tržby - ostatní prodej	2 139	2 556	4 067	0	0
67*	Provozní dotace	10 770	45 787	24 017	57 154	13 304
6	CELKEM VÝNOSY	685 070	718 191	772 528	772 051	793 287
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		582	104	11	4124	1800

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

8.1 Zkrácená rozvaha za rok 2007 - 2011 v tis. Kč

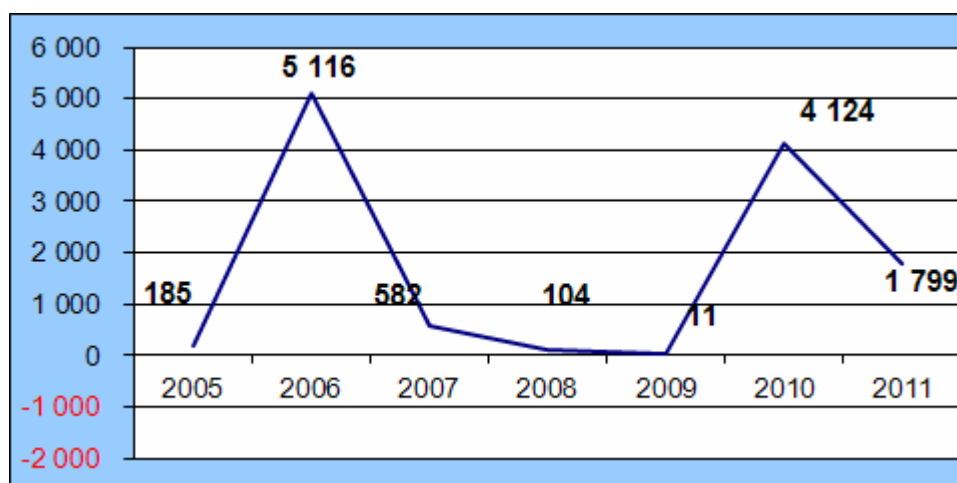
		31.12.2007	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2010	31.12.2011
Aktiva	Stálá aktiva	83 959,47	106 166,08	199 374,33	251 249,00	251 006,93
	Oběžná aktiva	175 332,45	191 402,23	194 808,92	203 576,00	208 481,49
	Aktiva celkem	259 291,92	297 568,31	394 183,25	454 825,00	459 488,42
Pasiva	Vlastní zdroje krytí st. a ob.aktiv	99 726,32	119 942,34	129 305,74	285 707,00	285 025,29
	Cizí zdroje	159 565,60	177 625,97	264 877,51	169 118,00	174 463,13
	Pasiva Celkem	259 291,92	297 568,31	394 183,25	454 825,00	459 488,42

Vybrané náklady a výnosy za rok 2007 - 2011 v tis. Kč (grafické znázornění)



NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

Vývoj hospodářského výsledku za rok 2005 – 2011 v tis. Kč (grafické znázornění).



8.2 Největší dodavatelé v roce 2011

Dodavatel	Druh dodávky
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s.	léky
Zimmer Czech, s.r.o.	zdr. materiál,
ROCHE s.r.o.	zdr. materiál,
GEHE Pharma	léky
B.Braun Medical s.r.o.	zdr. materiál,
Carl Zeiss spol. s r.o.	zdr. materiál,
Lumius, spol. s r.o.	energie
BIOTRONIK Praha, spol. s r.o.	zdr. materiál,
ČEZ Distribuce, a.s.	energie
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	zdr. materiál,
Pragoplyn, a.s.	energie
Vodovody a kanalizace Havlíčkův Brod, a.s.	voda

8.3 Vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů

V průběhu roku 2011 došlo k meziročnímu snížení objemu závazků o cca 285 tis. Kč. Struktura závazků se zlepšila a závazky nad 90 dnů se snížily o více než 3 mil. Kč.

Celkový objem pohledávek se celkově meziročně zvýšil o cca 41 mil. Kč, zejména z důvodu opožděné platby od VZP. Struktura pohledávek zůstává na obdobné úrovni jako v roce 2010.

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

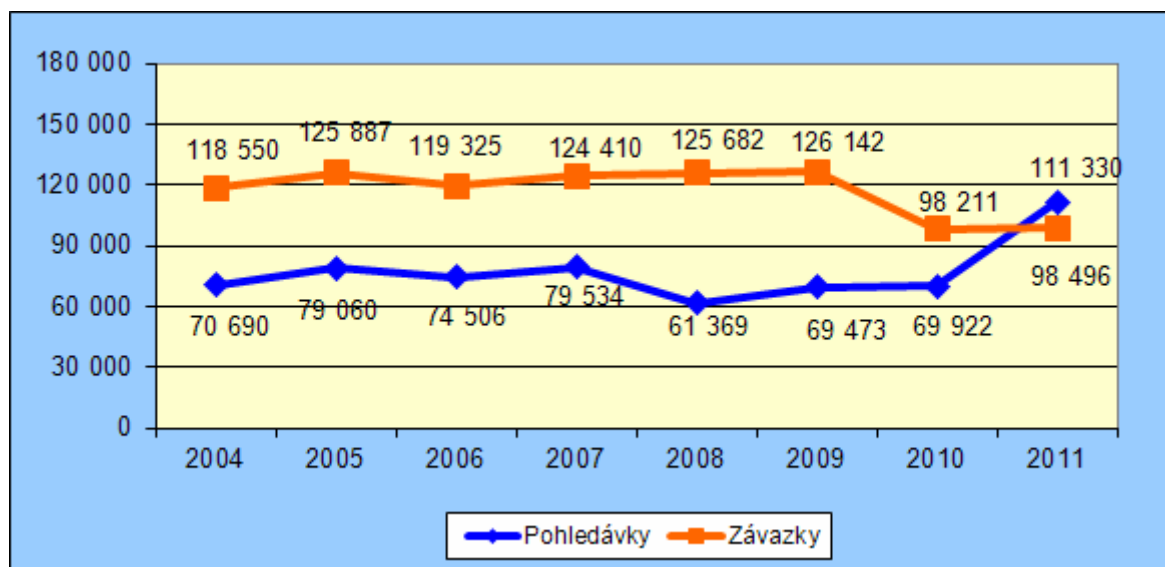
Pohledávky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2006	74 506	18 064	80	26	105	8 379
k 31.12.2007	79 534	17 272	1 033	2 386	1 752	2 607
k 31.12.2008	61 369	887	469	130	209	2 413
k 31.12.2009	69 473	222	279	193	246	2 657
k 31.12.2010	69 922	762	205	146	61	2 809
k 31.12.2010	111 330	1 063	1 358	311	197	2 349
Meziroční vývoj	41 408	301	1 153	165	136	-460

Závazky z obchodních vztahů (v tis. Kč)

Období	celkem	z toho po lhůtě splatnosti				
		do 30 dnů	31 - 90 dnů	91 - 180 dnů	181-360 dnů	nad 360 dnů
	1	2	3	4	5	6
k 31.12.2006	119 325	17 442	29 914	19 008	13 237	40
k 31.12.2007	124 410	18 962	27 591	20 788	10 524	0
k 31.12.2008	125 682	20 980	28 478	21 038	12 080	0
k 31.12.2009	126 142	22 170	28 223	15 201	3 932	0
k 31.12.2010	98 211	18 633	14 706	10 115	1	0
k 31.12.2010	98 496	14 615	15 931	7 032	4	0
Meziroční vývoj	285	-4 018	1 225	-3 083	3	0

Meziroční vývoj pohledávek a závazků z obchodních vztahů v tis. Kč, za roky 2004-2011

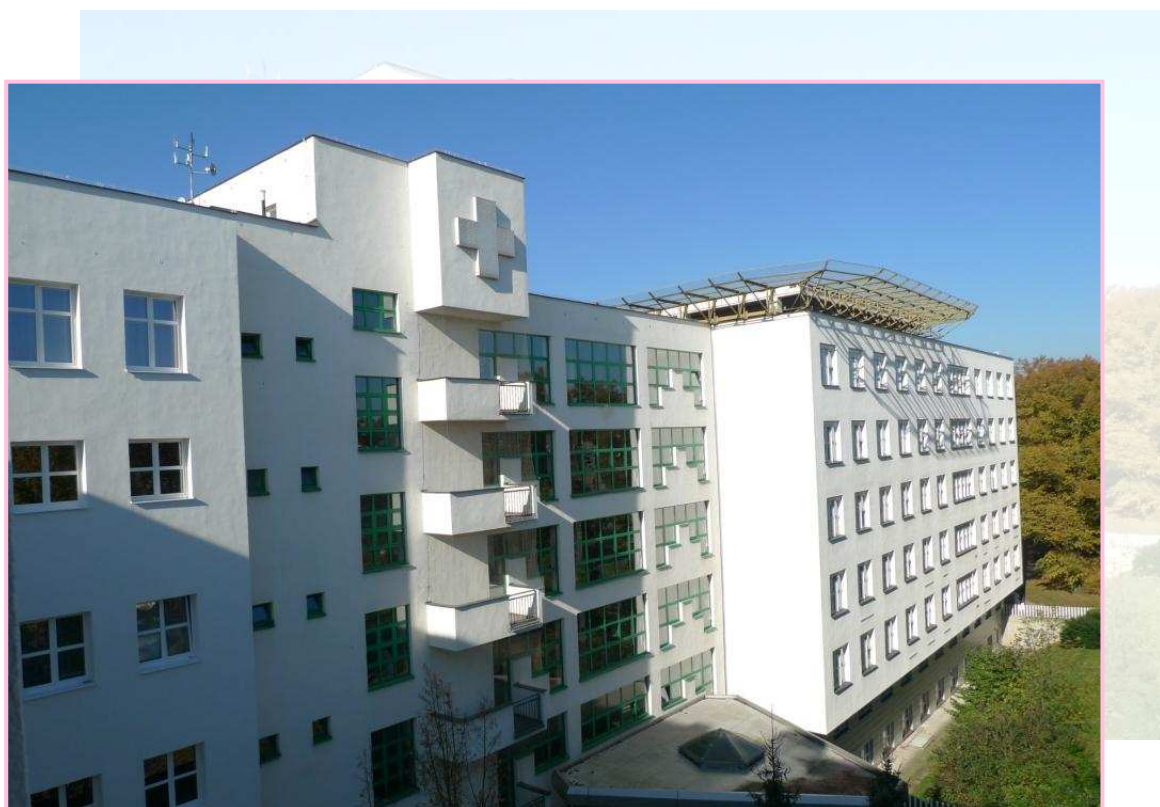
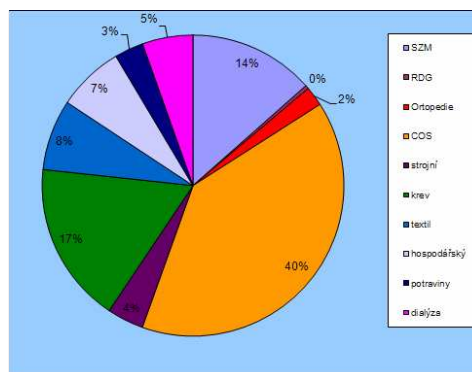


NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

8.4 Skladové hospodářství

Stav skladových zásob v Kč a jejich procentuální zastoupení na celkových skladových zásobách.

Sklad	Stav k 1.1.2011	Přírůstek	Úbytek	Stav k 31.12.2011
SZM	2 411 680	47 205 395	47 375 734	2 241 340
RDG	79 412	1 024 724	1 042 140	61 996
Ortopedie	351 094	24 502 357	24 502 357	351 094
COS	7 187 030	11 507 281	12 106 564	6 587 747
strojní	852 586	2 387 808	2 585 955	654 439
krev	3 229 767	9 424 918	9 768 081	2 886 605
textil	1 322 306	1 968 252	2 024 154	1 266 405
hospodářský	852 880	8 100 461	7 761 183	1 192 158
potraviny	470 856	12 905 475	12 859 259	517 072
dialýza	1 130 567	6 889 010	7 113 559	906 018
Celkem	17 888 175	125 915 682	127 138 986	16 664 871



9 Personalistika

V roce 2011 se podařilo při zachování stejné úrovně lékařské a ošetrovatelské péče o pacienty snížit personální vybavení nemocnice o 4 zaměstnance. Tento úbytek se projevil v kategorii všeobecných sester. V roce 2011 bylo přijato celkem 56 nových zaměstnanců a odešlo 64 zaměstnanců. Mezi novými nástupy bylo 20 absolventů. Do důchodu odešlo 23 zaměstnanců.

VZDĚLÁVÁNÍ ZAMĚSTNANCŮ

Odborná a specializovaná způsobilost zdravotnických profesí byla v roce 2011 zvyšována a prohlubována formou specializačního vzdělávání lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků. Pět lékařů získalo specializaci vykonáním atestační zkoušky. Odbornou způsobilost mělo celkem 42 lékařů, což činí 29 % z celkového počtu lékařů. Specializovanou způsobilost (atestace 2.stupně, nástavbová atestace, licence ČLK, osvědčení MZ ČR) mělo celkem 100 lékařů, tj. 70 % z celkového počtu lékařů. Prohlubování i zvyšování kvalifikace u nelékařských zdravotnických zaměstnanců probíhalo za podpory nemocnice u 28 zaměstnanců, kteří se takto vzdělávají v různých zdravotnických vzdělávacích oborech. V dotačním programu MZ ČR – „rezidenční místa“ bylo v roce 2011 umístěno celkem 5 rezidentů v nelékařských zdravotnických oborech specializačního vzdělávání.



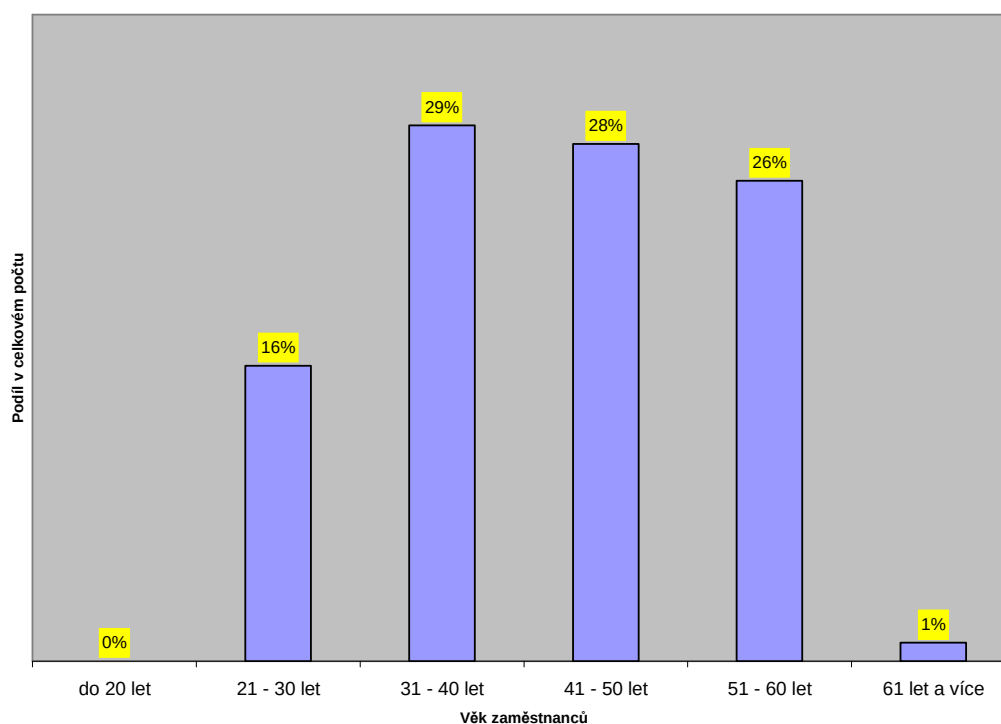
NĚKTERÉ ZÁKLADNÍ PERSONÁLNÍ ÚDAJE:

(údaje ve fyzických osobách)

1. Členění zaměstnanců podle věku a pohlaví - stav k 31.12.2011

Věk	muži	ženy	celkem	%
do 20 let	0	0	0	0
21 - 30 let	38	127	165	16
31 - 40 let	60	253	313	29
41 - 50 let	49	251	300	28
51 - 60 let	49	228	277	26
61 let a více	8	2	10	1
Celkem	204	861	1065	100

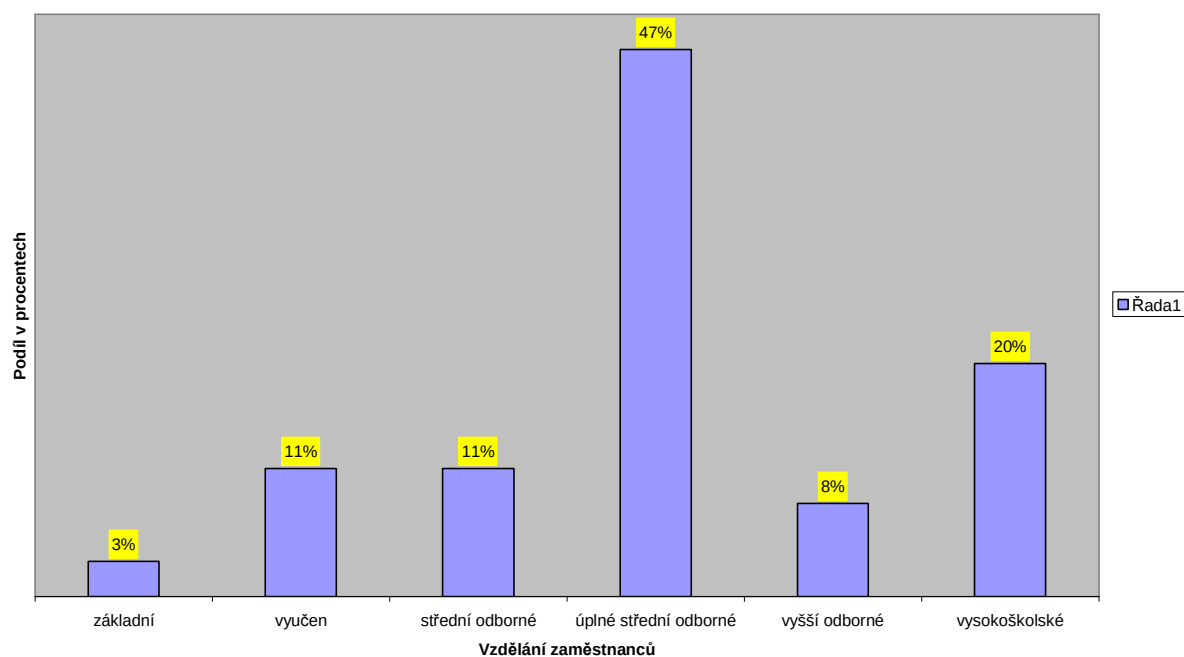
Členění zaměstnanců podle věku - stav k 31.12.2011



2. Členění zaměstnanců podle vzdělání - stav k 31.12.2011

Dosažené vzdělání	muži	ženy	celkem	%
základní	3	26	29	3
vyučen	20	93	113	11
střední odborné	34	83	117	11
úplné střední odborné	40	457	497	47
vyšší odborné	6	83	89	8
vysokoškolské	100	120	220	20
Celkem	203	862	1065	100

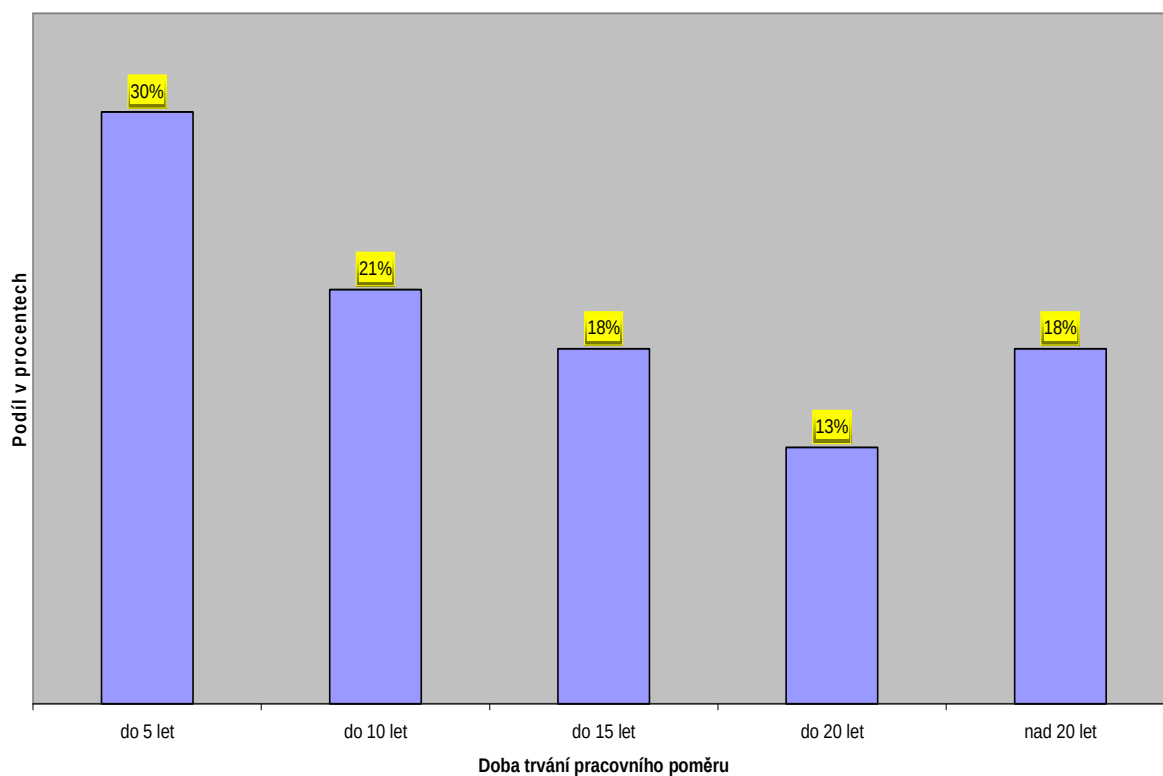
Členění zaměstnanců podle vzdělání - stav k 31.12.2011



3. Trvání pracovního poměru zaměstnanců - stav k 31.12.2011

Doba trvání	počet	%
do 5 let	318	30
do 10 let	229	21
do 15 let	190	18
do 20 let	136	13
nad 20 let	192	18
Celkem	1065	100

Trvání pracovního poměru zaměstnanců - stav k 31.12.2011



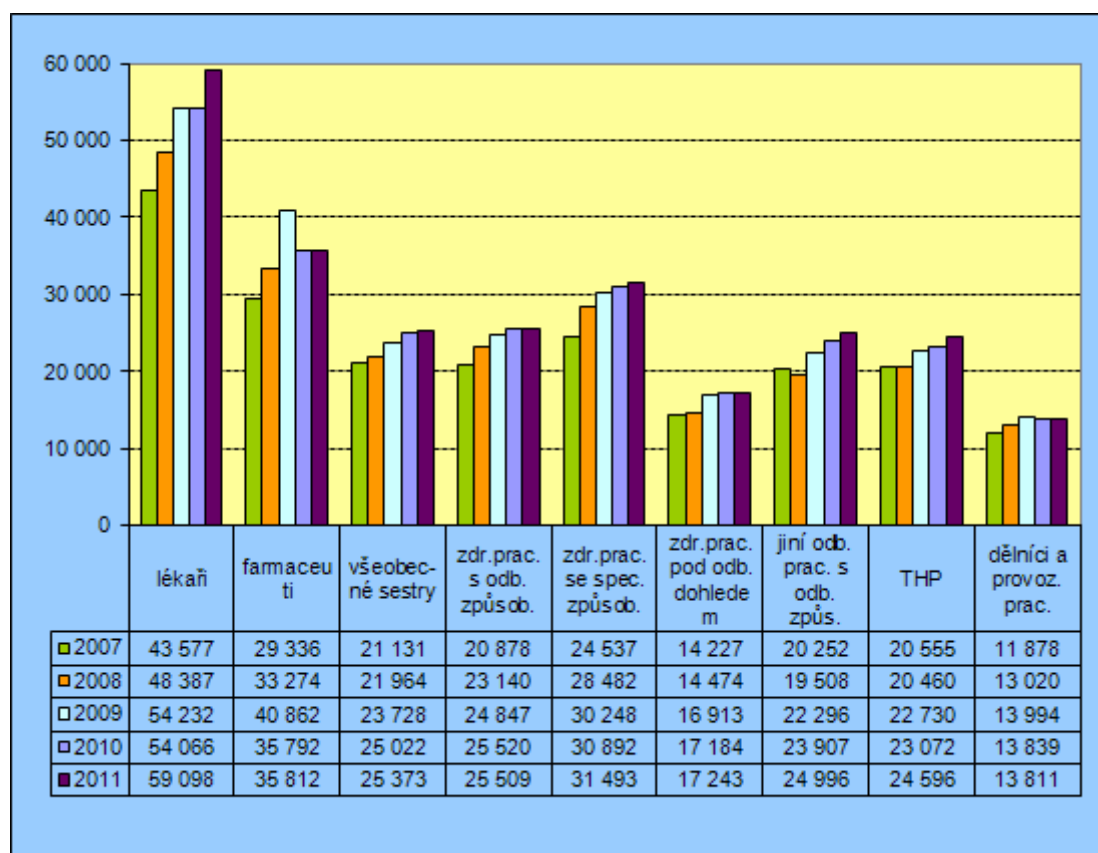
NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

9.1 Průměrné mzdy a evidenční počty zaměstnanců dle jednotlivých kategorií

V roce 2011 došlo k meziročnímu nárůstu průměrné mzdy o 4,1 % (nominálně o 1.052,-Kč) v porovnání s předchozím rokem a snížení přepočteného počtu pracovníků o 1,1.

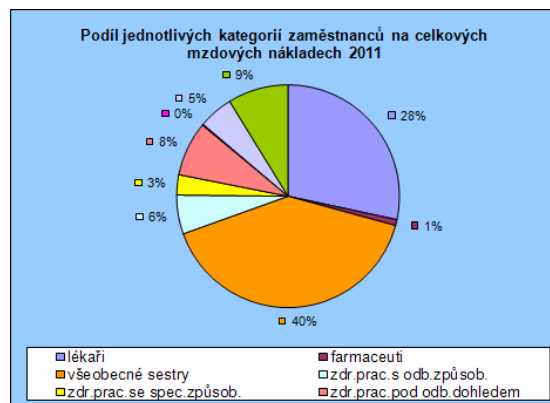
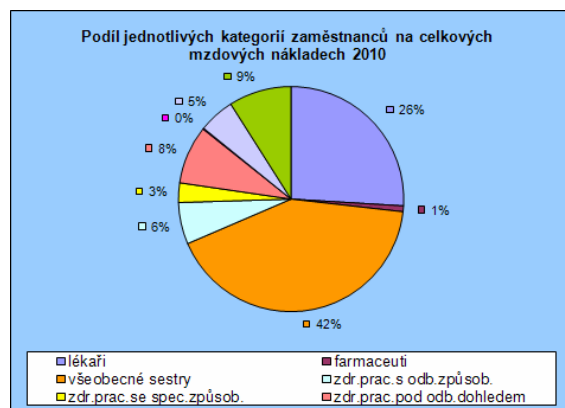
Rozbor mzdových nákladů podle kategorií	k 31.12.2009			k 31.12.2010			k 31.12.2011		
	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda	Průměrný přepočtený počet	mzdové náklady	Průměrná mzda
Lékaři	126,16	82 102 456	54 232	128,70	83 499 260	54 066	133,63	94 766 560	59 098
Farmaceuti	5,83	2 858 708	40 862	6,25	2 684 379	35 792	6,75	2 900 761	35 812
Všeobecné sestry	446,36	127 094 507	23 728	446,97	134 211 572	25 022	441,82	134 522 989	25 373
Zdr.prac.- s odb.způsobností	62	18 486 173	24 847	62,84	19 244 084	25 520	61,79	18 914 472	25 509
Zdr.prac.-se spec.způsobností	23,91	8 678 712	30 248	24,40	9 045 278	30 892	25,89	9 784 388	31 493
Zdr.prac.- pod odb.dohledem	133,72	27 139 358	16 913	130,58	26 926 825	17 184	127,84	26 452 221	17 243
Jiní odb.prac.- s odb.způsob.	2,42	647 483	22 296	1,68	481 959	23 907	1,75	524 906	24 996
THP	63,66	17 363 729	22 730	59,89	16 581 665	23 072	56,88	16 788 433	24 596
Dělníci a provozní pracovníci	173,91	29 204 338	13 994	174,21	28 929 880	13 839	177,06	29 343 760	13 811
Celkem	1037,97	313 575 464	25 175	1035,52	321 604 902	25 881	1033,41	333 998 490	26 933

9.2 Průměrné mzdy meziročně v Kč.



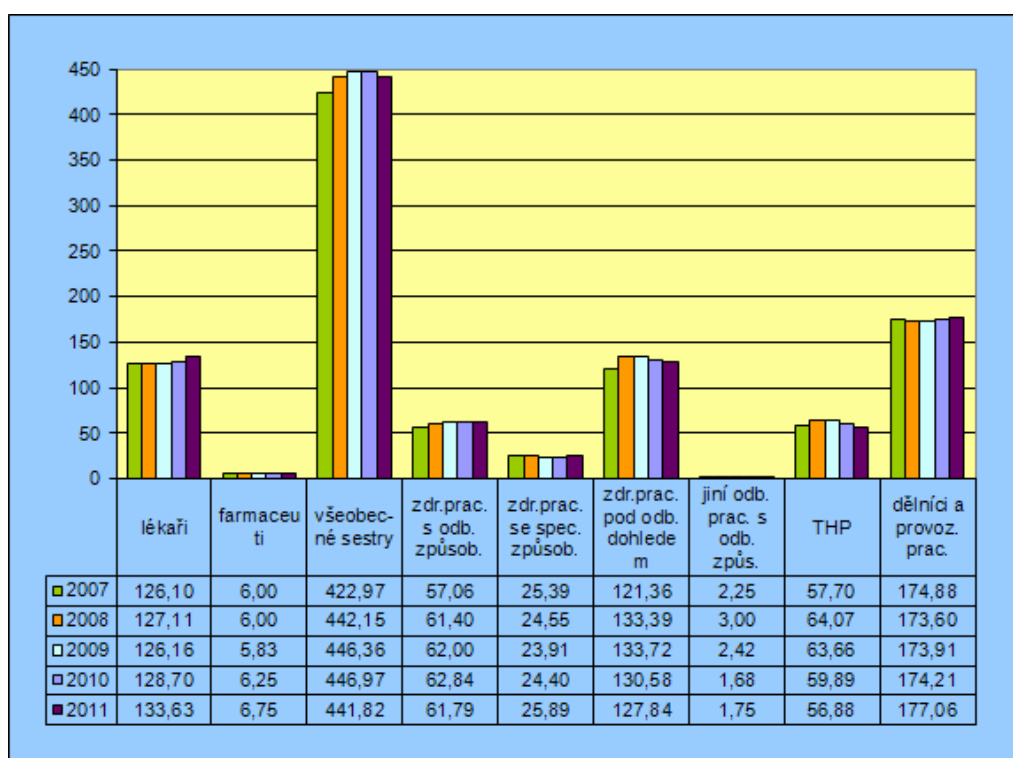
NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

Meziroční porovnání podílu jednotlivých kategorií zaměstnanců na celkových mzdových nákladech.



9.3 Vývoj počtu zaměstnanců

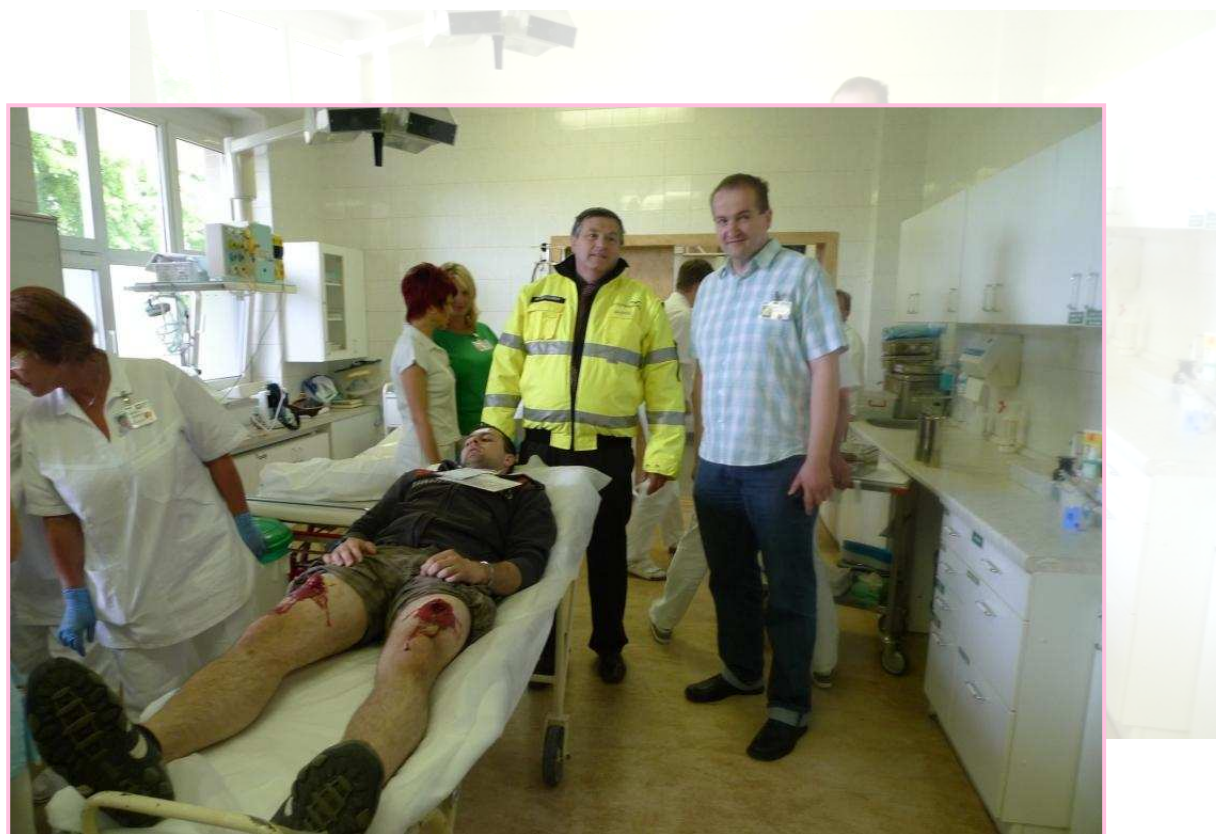
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a jejich meziroční vývoj



9.4 Rozbor pracovní úrazovosti v roce 2011

Celkový počet úrazů zapsaných do centrálního deníku PÚ	11 úrazů
Nemoc z povolání	1 NZP
Celkový počet kalendářních dnů pracovní neschopnosti	381 dnů

Centrální záznam pracovních úrazů byl v roce 2011 omezen na závažnější případy, kdy důsledky nehod vyžadovaly lékařskou kontrolu nebo byly příčinou pracovní neschopnosti. Umožnila to důsledná evidence všech PÚ na jednotlivých pracovištích nemocnice.



10 Provozně-technický úsek

Technický a provozní úsek NHB v roce 2011.

Koncepční a projektová práce je jedním z hlavních úkolů technického úseku nemocnice. Záměrem v roce 2011 byla realizace technických a provozních opatření potřebných pro zvýšení úrovně vybavení nemocnice, zajištění zlepšení pracovních podmínek pro zaměstnance a vytvoření bezpečného prostředí pro pacienty. V provozních činnostech jsme stále věnovali největší pozornost zajištění zvýšení efektivity provozních činností v nemocnici a snížení provozních nákladů.

1) Hlavní projekty realizované technickým úsekem v roce 2011

Na začátku roku 2011 jsme věnovali hlavní pozornost dokončení akcí započatých v předcházejícím roce. Po odstranění budovy staré kuchyně jsme na uvolněném prostoru provedli zahradní úpravy a dokončili připravované parkoviště. Realizací této akce se nám podařilo zásadním způsobem zlepšit využití prostoru v areálu nemocnice a současně zlepšit prostředí v nemocnici. Následně jsme se věnovali koncepční práci a projektové přípravě vybraných projektů, které po své realizaci vytvoří odpovídající podmínky pro zaměstnance a zajistí lepší podmínky pro poskytování zdravotní péče. Velkou pozornost jsme při přípravě projektů věnovali zvýšení efektivity a spolehlivosti energetických celků a zajištění podmínek pro hospodárnější provoz. Po dokončení projektové přípravy vybraných projektů a provedení veřejných soutěží jsme postupně realizovali níže uvedené hlavní akce.

a) Výměna gama kamery na ONM

Uvedená akce byla největší investicí do zdravotnické techniky v minulém roce. Zastaralá a poruchová gama kamera byla nahrazena novou moderní gama kamerou, která používá novou technologii a umožňuje provádění širšího spektra vyšetření pacientů. Součástí akce byly také kompletní stavební úpravy tohoto pracoviště. Výsledkem akce je moderní vyšetřovací pracoviště se špičkovou zdravotnickou technikou.

b) Přístrojové dovybavení NHB

V roce 2011 bylo do NHB pořízeno také další přístrojové vybavení. Účelem tohoto dovybavení bylo zajistit odpovídající přístrojové vybavení pro poskytování zdravotnické péče pacientům z celé spádové oblasti nemocnice. Realizaci dovybavení zdravotnických oddělení

zajišťovalo oddělení zdravotnické techniky a technický úsek se spolupodílel na instalaci dodávaných přístrojů. V rámci uvedené akce bylo do nemocnice dodáno - narkotizační přístroje, laboratorní technika, kardiografie, doplnění operačních věží a další. Dodané přístrojové vybavení podstatným způsobem zlepšilo podmínky pro poskytování zdravotnické péče na několika odděleních nemocnice.

c) Úpravy pavilonu číslo 3

V uvedeném pavilonu byla provedena rekonstrukce ohřevu TUV. Byl zde osazen nový typ ohříváče od firmy ACV, který využívá moderní způsob ohřevu TUV. Tím spolehlivě zajišťuje odpovídající kvalitu TUV dle hygienické normy a zabraňuje možnosti výskytu bakterií Legionely. Dále zde byla realizovaná úprava rozvodů kyslíku včetně osazení nové redukční stanice.

d) Oprava střechy na pavilonu číslo 5.

Na celém pavilonu ODN a plicního oddělení byla provedena oprava střešní krytiny včetně instalace zařízení na rozehrívání ledu v okapech. Dále zde byla provedena stavební úprava na snížení hladiny spodní vody, která nám zajišťuje snížení vlhkosti v suterénu budovy. Tím se nám podařilo zlepšit podmínky pro práci našich zaměstnanců i pro pacienty na oddělení.

e) Rekonstrukce rozvodů medicinálních plynů budovy chirurgie.

Ve čtyřech podlažích budovy chirurgie byla v minulém roce provedena rekonstrukce rozvodů medicinálních plynů dle vyhlášky ČSN EN ISO 7396-1. Úpravy byly realizovány na ARO, JIP chirurgických oborů, ambulantní části chirurgie a traumatologie včetně dvou ambulantních operačních sálů a na lůžkovém oddělení umístěném ve čtvrtém nadzemním podlaží. Rekonstruované zařízení bylo vybaveno novými systémy signalizace poruchy, které zajišťují vyšší stupeň bezpečí pro pacienty. Všechny provedené úpravy přispěly ke zvýšení úrovně na těchto exponovaných pracovištích nemocnice.

f) Rekonstrukce zařízení na hygienické zabezpečení odpadních vod.

V minulém roce byla také provedena rekonstrukce zařízení na hygienické zabezpečení odpadních vod z infekčního oddělení nemocnice. Byla provedena kompletní rekonstrukce včetně dodávky nového potrubí, usazovacích a dekontaminačních jímek. Součástí dodávky

bylo také nové dekontaminační zařízení, které pracuje s novou technologií a je šetrnější k životnímu prostředí. Instalované zařízení má efektivnější provoz a nižší provozní náklady.

g) Oprava omítky budovy spisovny.

Budova bývalé transfuzní stanice byla v minulém období rekolaudována a v současné době je využívána jako spisovna nemocnice. V závěru minulého roku se nám podařilo provést celkovou opravu omítky na této budově. Tím byla zajištěna větší bezpečnost v okolí budovy a zlepšil se také její vzhled.

h) Akreditace.

Jedním z nejdůležitějších procesů pro zajištění bezpečnějšího prostředí v nemocnici byla akreditace. Technický úsek pro úspěšné dokončení akreditace připravil celou řadu směrnic podle akreditačních standardů a zaváděl tyto nové postupy do praxe. Dále provedl celou řadu technických úprav na jednotlivých odděleních, tak aby celá nemocnice vyhovovala akreditačním standardům SAK.

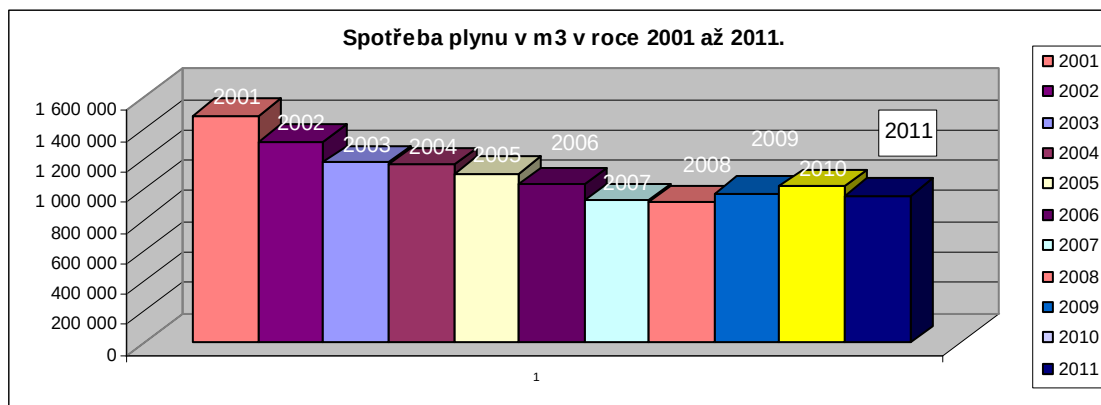
ch) Příprava a zahájení stavby budovy EMERGENCY.

V polovině minulého roku připravil technický úsek nemocnice projektovou dokumentaci na stavbu nové budovy pro EMERGENCY. Investorem této stavby je Kraj Vysočina, který podpořil tuto akci finančně a zajišťuje také její výstavbu. Stavba byla zahájena v závěru minulého roku. Nová budova odstraní současnou roztříštěnost kontaktů se ZZS a příjmovými pracovišti nemocnice při dopravě akutních pacientů. Vyřeší stávající nevyhovující situaci některých ambulantních provozů v nemocnici a zajistí odpovídající podmínky pro rozšíření jednodenní chirurgie.

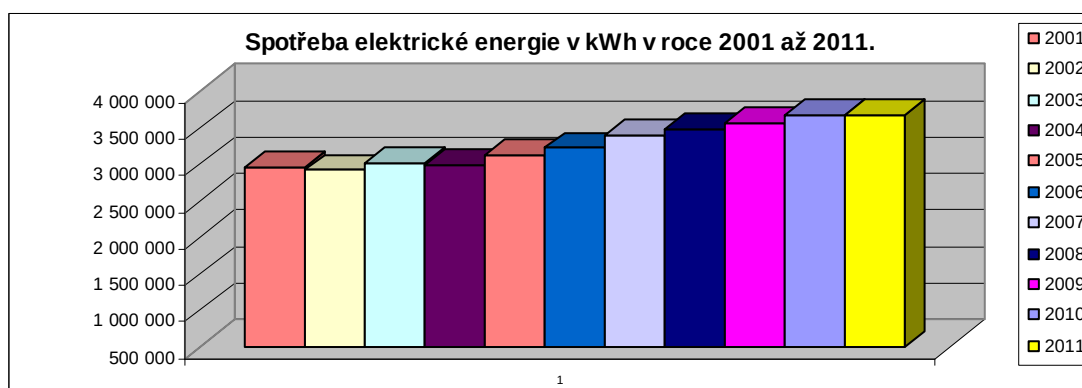
NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

2) Činnost provozních oddělení v minulém roce.

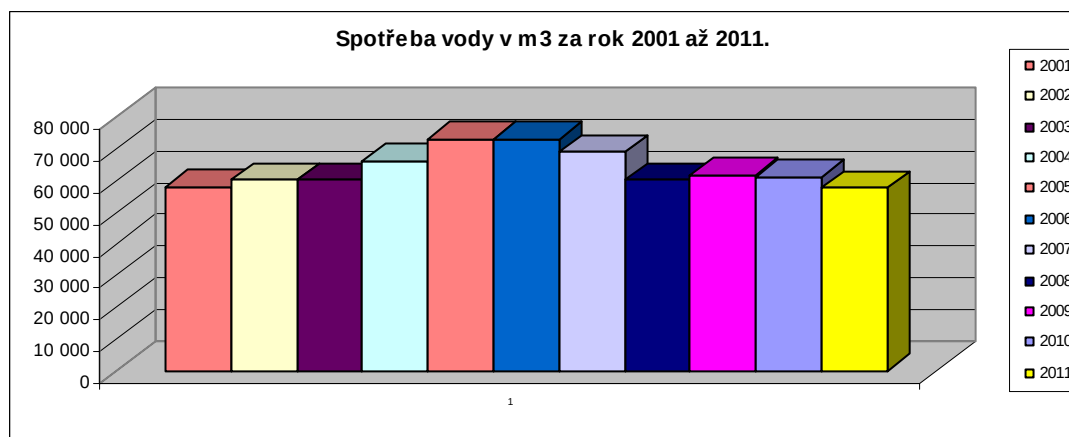
a) Oddělení energetiky.



V minulém roce se mám podařilo efektivním hospodařením s teplem na vytápění budov a ohřev TUV zajistit snížení spotřeby zemního plynu o 6 %.



Spotřeba elektrické energie v budovách celého areálu NHB se v roce 2011 mírně snížila v porovnání s předcházejícím rokem.



NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

Spotřebu vody se podařilo v roce 2011 snížit o 3 400 m³ v porovnání s předešlým rokem.

Vývoj spotřeby energií v nemocnici od roku 2001 do konce roku 2011.				
rok	elektrina v kWh	plyn m ³	voda m ³	energie celkem Kč
2001	2 969 000	1 486 000	58 000	18 936 721
2002	2 924 000	1 320 000	60 000	18 078 860
2003	3 027 000	1 179 000	60 000	16 629 175
2004	2 997 000	1 165 000	66 000	16 618 765
2005	3 119 000	1 110 000	73 000	18 161 507
2006	3 226 000	1 034 609	73 000	21 447 489
2007	3 395 092	932 266	69 000	20 823 187
2008	3 480 409	916 061	60 000	25 458 386
2009	3 556 826	975 531	61 700	26 114 327
2010	3 683 071	1 024 768	61 000	25 397 450
2011	3 678 694	963 374	57 600	24 198 013

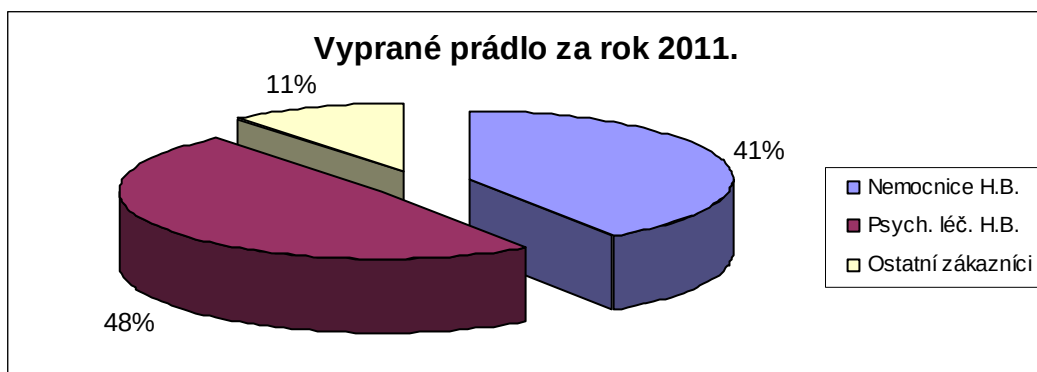
Kvalitní dlouhodobou koncepční prací v oblasti energetického hospodářství se nám podařilo v minulém roce snížit množství odebraného zemního plynu, elektrické energie i pitné vody. To je veliký úspěch, protože NHB dodávala uvedené energie po celý minulý rok ještě do dvou pavilonů v areálu nemocnice, které užívá Domov důchodců Ždírec. Důslednou cenovou politikou a kvalitním řízením energetických zařízení v NHB se nám podařilo v roce 2011 zajistit nižší celkové náklady než v roce 2010 o 1 199 437, - Kč. A to ještě v roce 2011 oddělení energetiky NHB dodalo a vyfakturovalo dodávku energií do budov, které užívá Domov důchodců Ždírec v hodnotě 1 872 538, - Kč.

3. Prádelna

Také v roce 2011 se nám podařilo vyhrát několik výběrových řízení na praní prádla pro cizí odběratele. Získané zakázky nám pomohly zvýšit výkon prádelny. Objem vypraného prádla pro nemocnici se ustálil. V roce 2011 se již nezvyšoval podíl jednorázových pomůcek a nedocházelo k dalšímu nahrazování textilních ochranných pomůcek jednorázovými pomůckami.

Porovnání objemu vypraného prádla v letech 2009 - 2011 v kg.			
	2009	2010	2011
Nemocnice H.B.	477 806	488 170	490 920
Psych. léč. H.B.	532 807	561 132	579 864
Ostatní zákazníci	66 640	94 931	130 776
Celkem vyprané prádlo v kg	1 077 253	1 144 233	1 201 560

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.



Celkem bylo v minulém roce vypráno a vyžehleno v nemocniční prádelně 1 201 560 kg prádla. V roce 2011 se podařilo zvýšit produkci nemocniční prádelny o 57 327 kg což představuje 5 %. Uvedené zvýšení produkce přineslo další zvýšení efektivity provozu a mělo zásadní podíl na získání velmi dobrého hospodářského výsledku tohoto provozu.

4. Oddělení léčebné výživy a stravování.

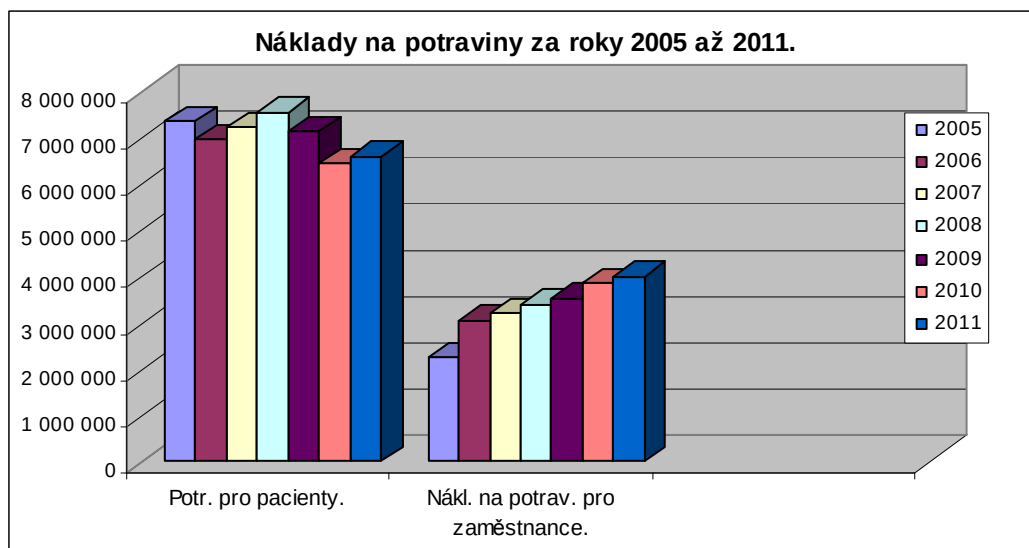
V minulém roce se v jídelně stravovacího provozu mírně zvýšil objem vydaných obědů pro zaměstnance. Objem stravy připravované pro pacienty nemocnice mírně poklesl. Příčinou sníženého množství připravované patientské stravy ve stravovacím zařízení byl pokles počtu ošetrovacích dnů na zdravotnických odděleních v nemocnici.

	2008	2009	2010	2011
Personální obědy - ks	139 927	139 809	139 425	141 225
Strava pro pac. - počet OD	145 542	144 139	141 911	140 228

Snížování objemu připravované stravy pro pacienty nemocnice postupně zhoršovalo efektivitu celého stravovacího provozu. Z tohoto důvodu jsme věnovali ve stravovacím provozu zvýšenou pozornost zajištění nového odběratele stravy a optimalizaci nákladů.

Celkové náklady na potraviny v NHB - hlavní činnost.			
	Potr. pro pacienty.	Nákl. na potrav. pro zaměstnance.	Celkem v Kč
2005	7 336 362	2 251 230	9 587 592
2006	6 964 431	3 040 798	10 005 229
2007	7 208 363	3 194 808	10 403 171
2008	7 543 083	3 394 928	10 938 011
2009	7 124 456	3 528 519	10 652 975
2010	6 436 550	3 850 578	10 287 128
2011	6 584 453	3 993 296	10 577 749

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.



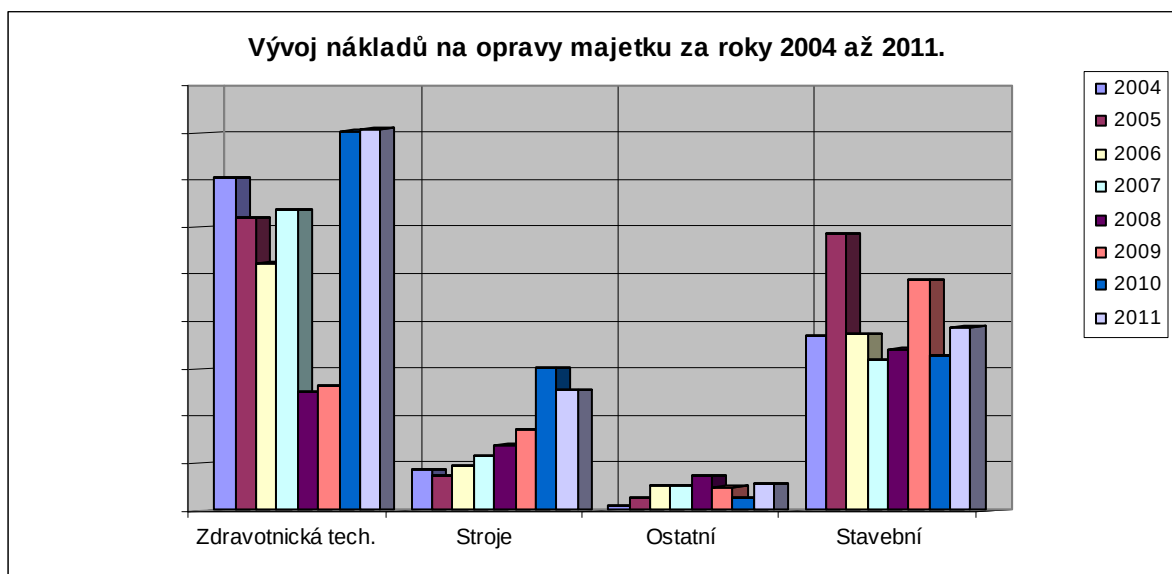
V roce 2011 oddělení léčebné výživy a stravování věnovalo velkou pozornost výběru dodavatelů potravin pro přípravu stravy. Výběrovými řízeními se podařilo zajistit potraviny v odpovídající kvalitě a v příznivé cenové relaci. Dále se podařilo zajistit další zvýšení dodávek stravy pro Domov důchodců Ždírec, který využívá dva pavilony v areálu NHB. Dodávka stravy pro Domov důchodců Ždírec byla realizována v celkové hodnotě 5 801 941,-Kč. Tato vzájemně výhodná spolupráce přinesla optimální využití kapacity stravovacího provozu, zvýšila podstatným způsobem jeho efektivitu a zlepšila jeho hospodářský výsledek.

5. Opravy a údržba majetku.

V roce 2010 byla sjednocena účetní osnova ve všech nemocnicích kraje Vysočina. Tato změna přinesla přesun servisních služeb zdravotnické techniky a některých oprav zdravotnické techniky z účtu 518 do klasického účtu oprav majetku vedeného pod účtem 511. Z uvedeného důvodu došlo také k úpravě fondu na opravy majetku u zdravotnické techniky. V roce 2011 se již účetní osnova neměnila a náklady na opravy zdravotnické techniky byly srovnatelné s předcházejícím rokem. Celkové náklady na opravy majetku z fondu oprav dosáhly v roce 2011 částky 15 083 855,- Kč.

Vývoj nákladů na opravy a údržbu v nemocnici v Kč.					
	Zdravotnická tech.	Stroje	Ostatní	Stavební	Celkem
2004	7 030 000	858 000	94 000	3 690 000	11 672 000
2005	6 180 000	724 000	249 000	5 856 000	13 009 000
2006	5 240 000	945 000	520 000	3 753 000	10 458 000
2007	6 356 000	1 164 000	524 000	3 176 000	11 220 000
2008	2 505 364	1 384 561	744 657	3 421 439	8 056 021
2009	2 642 524	1 707 553	500 608	4 870 322	9 721 007
2010	8 033 277	3 006 294	258 855	3 273 342	14 571 768
2011	8 080 669	2 568 061	550 637	3 884 488	15 083 855

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.



Podařilo se nám realizovat několik velkých oprav, které jsme již delší dobu z finančních důvodů museli odkládat. Tím jsme zlepšili stav zdravotnické techniky a movitého i nemovitého majetku v nemocnici. Realizované opravy zajistily vyšší úroveň zdravotnické techniky pro poskytování zdravotní péče pacientům a současně byly vytvořeny lepší pracovní podmínky pro zaměstnance NHB. Na úseku provozních činností se nám podařilo v roce 2011 zajistit další významné úspory finančních prostředků. Tím byla zvýšena efektivita provozních oddělení a snížily se provozní náklady nemocnice.



11 Předpokládané činnosti v roce 2012

Stavební práce

- Výstavba nové budovy EMERGENCY.
- Stavební úpravy související s napojením EMERGENCY na 1. NP chirurgického oddělení.
- Stavební úpravy 2. NP budovy diagnostického centra.
 - a) Úprava dispozice centrální sterilizace.
 - b) Vytvoření odpovídajících podmínek pro přestěhování oddělení patologie do uvolněných prostor.
- Úprava a dovybavení rozvodů medicinálních plynů v budově gynekologie.
- Úprava a dovybavení strojovny pro výrobu medicinálního vzduchu.

Oblast léčebné péče

- získání akreditace pro laboratoř patologického oddělení
- pokračovat v tvorbě standardů léčebné péče
- pokračovat v tvorbě pilotních projektů
- komplexní neonatologická péče
- pokračovat v akreditačních procesech jednotlivých oddělení
- provést aktualizaci pozitivních listů léčiv
- zavádět nové efektivní léčebné postupy

Oblast ošetrovatelské péče

- realizace plánované změny v ošetrovatelské dokumentaci - změny vyplývá z praxe, touto cestou chceme zjednodušit orientaci v ošetrovatelské dokumentaci a ušetřit drahocenný čas personálu, který může věnovat více času pacientům
- pracovat na tvorbě standardů ošetrovatelské péče, kde budou zařazeny nejnovější poznatky v ošetrovatelské péči
- nákup pomůcek k zajištění kvalitní péče a komfortu pro pacienta i personál
- prohlubovat vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků
- edukaci nemocných

Oblast přístrojové techniky

- příprava na kompletní převod dat do nového databázového systému
- příprava nových funkcionalit nového databázového systému
- kompletní přečíslování všech položek přístrojové techniky a označení čárovými kódy
- pokračovat v zefektivnění práce OZT při provádění preventivních prohlídek a BTK vlastními prostředky
- získání autorizací pro provádění servisních zásahů na vybraných ZP
- dovybavení OZT zařízeními pro provádění servisních zásahů a prohlídek na ZP
- pokračovat v realizaci zajištění elektrorevizí zdravotnických prostředků vlastními silami
- pokračovat na tvorbě efektivních metrologických postupů pro správné zajištění provozu stanovených a pracovních měřidel
- příprava pro obměnu nevyhovujících měřidel a návrh možných náhrad
- na základě výběrových a poptávkových řízení pořídit nové a obměňovat dosluhující ZP
- přístrojové vybavení intenzivní péče diagnostickými přístroji (EKG, defibrilátory), příprava pro novou monitorovací síť na odděleních intenzivní péče
- obměna dosluhujících přístrojů na odd. Společných laboratoří a TO (přístroje a vybavení pro dárce krve atd.)
- přístrojové vybavení (vybavení pro endoskopii (INT, ORL, PLIC), vrtací systémy pro ORT, ultrazvuková technika atd.)

Oblast ekonomiky řízení

- využití DRG jako nástroje řízení nákladů uvnitř nemocnice
- pokračování v sestavování pozitivní listů léků, SZM a PZT

Oblast personální

- Pokračovat v procesu správného nastavení a pravidelného hodnocení kompetencí zdravotnických pracovníků - lékařů a nelékařů
- V rámci dotačního programu MZ ČR - "rezidenční místa 2012" získat a obsadit potřebný počet rezidenčních míst především pro oblast specializačního vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků.
- Ve spolupráci s oddělením informatiky a VT úspěšně zavést do praxe nový informační systém QI pro zpracování dat v personální a mzdové oblasti.

12 Publikační a přednášková činnost v roce 2011

Oddělení rehabilitace

- **primář MUDr. Milan Stránecký** - přednášky dvě z akupunktury
- přednáška v angličtině na světovém kongresu akupunktury v Haagu v květnu s názvem The investigation of human biofield with a polarizing filtre
- přednáška na mezinár. kongresu v Popradu v červnu s názvem Testování léků a potravin Nogierovým pulzem

Gynekologicko-porodnické oddělení

- Publikace 2011 – **MUDr. Helena Mašková**
- Donošená vysoká kornuální gravidita, Praktická gynekologie č.3,2011, IUS-LNG
- Mirena-možná antikoncepční metoda pro nulipary, Gynekolog č.5,2011
- Dysfunkční krvácení vedoucí k hypovolemickému šoku-kasuistika, Gynekolog č.1,2011
- Publikace 2011 – **primář MUDr. Pavel Antonín**
- Výskyt tyreopatií v neselektované populaci těhotných žen jednoho regionu a význam rizikových faktorů pro jejich vznik
- Tyreopatie v těhotenství

Ortopedicko-traumatologické oddělení

Přednášky:

- **primář MUDr. Pavel Kubát** - Panta Nail - první zkušenosti, 5. ortopedické sympozium Litoměřice, leden 2011
- Which tribology for the young patients. Masterclass Hip Solutions for Young Patients Varšava, březen 2011
- Conservative stems for the young patients. Masterclass Hip Solutions for Young Patients Varšava, březen 2011
- Rekonstrukce rotátorové manžety technikou dle Apolila. P. Kubát. Moravské ortopedické a traumatologické dny, Olomouc, prosinec 2011
- **MUDr. Lubomír Trtík** - Možnosti léčby degenerativních změn na ruce. Večer Purkyňovy společnosti, Havlíčkův Brod, červen 2011

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

- TMT náhrada u rhizarthrozy. Moravské ortopedické a traumatologické dny, Olomouc, prosinec 2011

Publikace:

- **MUDr. Lubomír Trtík** - Rhizarthroza - současné možnosti léčení. L. Trtík. Ortopedie č. 1/2011
- **primář MUDr. Pavel Kubát** - Biomechanické aspekty unikompartmentální náhrady kolenního kloubu Oxford. P. Kubát, Z. Ptáček, Acta chirurgiae orthopaedicae 78, 2011, 367-372.

Interní oddělení

- **MUDr. Josef Málek** - Stratifikace léčby TEN na interním oddělení - krajský seminář interních oddělení Kraje Vysočina v Jihlavě
- **MUDr. Aleš Bílek** - Postantibiotické kolitis - krajský seminář interních oddělení Kraje Vysočina v Jihlavě, schůze České lékařské společnosti J.E. Purkyně v Havl. Brodě
- **MUDr. Helena Štursová** - Naše možnosti diagnostiky arytmií - schůze České lékařské společnosti J.E. Purkyně v Havl. Brodě
- Aterosklerosa a aterotrombosa přednáška pro praktické lékaře
- Léčba infarktu myokardu není jen PCI, ale i farmakoterapie – přednáška pro praktické lékaře
- **MUDr. Eva Pěkná** - Obezita při diabetu - Krajský den diabetu v Jihlavě - 1x měsíčně pravidelně celý rok naučnopopulární články pro veřejnost /ECHO Chotěboř, Světelský zpravodaj,
- Havlíčkobrodské listy, Cesta Vrchovinou/
- po dobu celého roku práce na poradně www.zivotsdiabetem.cz- poradna on-line- lékař
- **MUDr. Lenka Lipoldová** - Revmatická horečka – zapomenuté onemocnění? - schůze České lékařské společnosti v Havl. Brodě

Oddělení hemodialýzy

- **primář MUDr. František Šenk** - Doporučené postupy pro praktické lékaře: 8.2.2011 – Pardubice, Hotel EURO, Jiráskova 2781, Zelené předměstí - Problematika saturace a léčby vitamínem D a jeho deriváty pro praktické lékaře
- 12.2.2011 – Brno, Kancelář veřejného ochránce práv, Údolní 39 - Problematika saturace a léčby vitamínem D a jeho deriváty pro praktické lékaře

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

- 16.2.2011 – Jihlava, Gustav Mahler, Křížová ulice - Problematika saturace a léčby vitamínem D a jeho deriváty pro praktické lékaře
- Osteoporóza v ambulanci praktického lékaře
- 11.5.2011 – Havl. Brod, Nemocnice, Osteomalacie – seminář interního oddělení
- 8/2011 školení reprezentantů firmy Roche - Březnice
- 8.11.2011 Pardubice, Hotel EURO, Bone Academy, Současné poznatky o postmenopauzální osteoporóze a jejích dopadech

Dětské oddělení

- **primář MUDr. Michal Pipek** - 14.4.2011 Arteriální hypertenze, regionální seminář pro pediatri, Havlíčkův Brod
- **MUDr. Jaroslava Pavlasová** - 14.4.2011 Celiakie, regionální seminář pro pediatri, Havlíčkův Brod
- **MUDr. Nela Brabcová** - 20.5.2011 Malý pacient s osteogenesis imperfecta, 718. celodenní pracovní schůze Spolku lékařů českých v Havlíčkově Brodě
- **MUDr. Magdalena Chvílová Weberová** - 8.3.2011 Brno: Regionální konference dětských sester a porod. asistentek : Časná interakce matka – dítě
- 4.5.2011 Praha: Konference dětských sester a porod. asistentek : Časná interakce matka – dítě
- 11.5.2011 Praha - Emauzy: Bolest z odloučení - porozumění pro rodiče nemocných a nedonošených novorozenců
- 21.6.2011 Jihlava: Krajský seminář gynekologů a porodníků- Výsledky neonatologické péče v kraji Vysočina 2010
- 6.10.2011 Havlíčkův Brod, regionální seminář pro pediatri: Miminko a bolest
- 8.10.2011 Praha, FN Motol – celostátní konference: 30. Konference Laktační a jiné poradenství - Kodex marketingu náhrad MM a realita v ČR
- 19.10.2011 Havlíčkův Brod – Den pro zdraví našich nejmenších - Úskalí prvního roku života ve výživě a pohybovém vývoji
- 3.11. 2011 Celostátní setkání BFH – Praha Emauzský klášter: 30 let Mezinárodního kodexu marketingu náhrad mateřského mléka
- 14.11.2011 Praematurity day 2011 – Praha : Kojení je cestou k sobě navzájem
- 24.11.2011 3. jihlavská konference porodních asistentek –Jihlava: Časná interakce matka – dítě

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

Kožní ambulance

- **MUDr. Petra Škurlová** - Kožní projevy u karcinoidu.
- Referátový výběr : Dermatovenerologie , speciál III, ročník 53, 2011.s. 51-52.

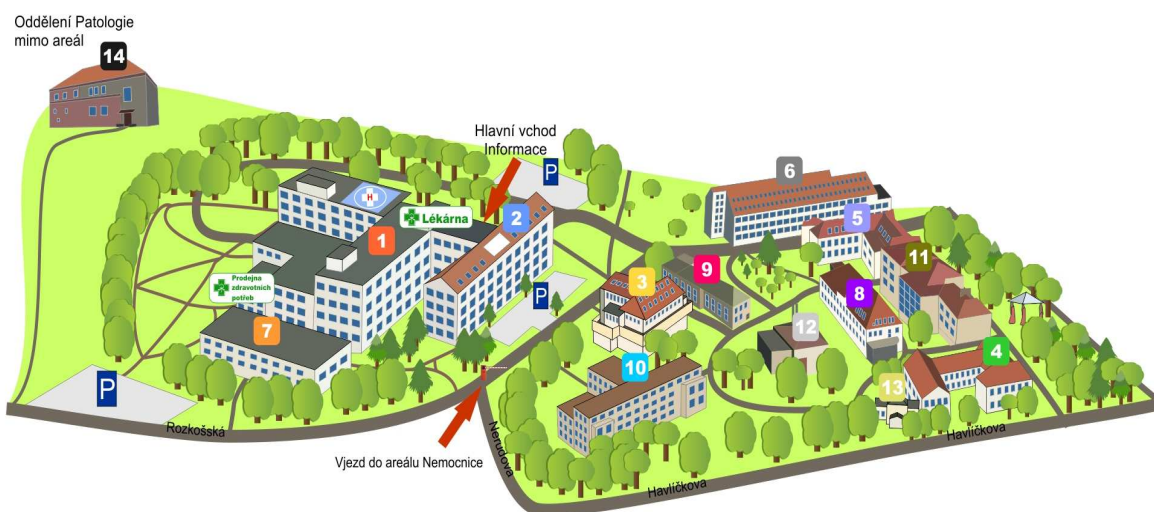
OSL

- **primář MUDr. Petr Linhart** - člen PSMR - komise pro antibiotickou rezistenci při NRL pro antibiotika SZÚ Praha - články v různých odborných časopisech.

ODN

- **primář MUDr. Jaromír Havel** - 7 přednášek s názvem Hodnoty, které předáváme - na téma zdravé výživy na celorepublikových setkáních v Brně, Břeclavi a na Slovensku.

13 Orientační plán Nemocnice Havlíčkův Brod



UMÍSTĚNÍ JEDNOTLIVÝCH ODDĚLENÍ

1	- 2.PP. HOSPODÁŘSKÉ ZÁZEMÍ - 1.PP. NUKLEÁRNÍ MEDICÍNA - TRANSFUZNÍ ODDĚLENÍ - SPOLEČNÉ LABORATOŘE - PRODEJNA ZDRAVOTNICKÝCH POTŘEB 1.NP. INFORMACE - AMBULANCE CHIRURGICKÁ, OČNÍ - GYNEKOLOGICKÁ, ORTOPEDICKÁ, LÉKÁRNA - TRAUMATOLOGIE, RDG, ULTRAZVUK, CT 2.NP. UROLOGIE, CHIRURGIE, ARO, STERILIZACE 3.NP. GYNEKOLOGIE, CHIRURGIE-JIP, OPERAČNÍ SÁLY 4.NP. PORODNICE, CHIRURGIE-muži, BUFET 5.NP. CHIRURGIE-ženy, ORL, OČNÍ 6.NP. PORODNÍ SÁLY, ORTOPEDICKO-TRAUMATOLOGICKÉ ODDĚLENÍ	
2	1.NP. HEMODIALÝZA, AMBULANCE INTERNÍ, DIABETOLOGICKÁ, ENDOKRINOLOGICKÁ, CÉVNÍ, UROLOGICKÁ, ORL, DĚTSKÁ 2.NP. INTERNÍ JIP, AMBULANCE NEUROLOGIE, KARDIO, ECHO 3.NP. NEUROLOGIE ODDĚLENÍ, INTERNÍ ODDĚLENÍ-ženy 4.NP. INTERNÍ ODDĚLENÍ 5.NP. DĚTSKÉ ODDĚLENÍ 6.NP. ENDOSKOPICKÉ SÁLKY	
3	1.NP. INFEKČNÍ ODDĚLENÍ - ŘEDITELSTVÍ	
4	- ONKOLOGIE - KOŽNÍ AMBULANCE	

NEMOCNICE HAVLÍČKŮV BROD, p.o.

5	1.NP PLICNÍ ODDĚLENÍ 2.NP ODDĚLENÍ DLOUHODOBĚ NEMOCNÝCH	
6	ODDĚLENÍ REHABILITACE AMBULANCE REHABILITACE AMBULANCE KLINICKÉ PSYCHOLOGIE 2.NP ODDĚLENÍ DLOUHODOBĚ NEMOCNÝCH	
7	KUCHYŇ	
8	1.NP PRÁDELNA 2.NP TECHNICKÉ ZÁZEMÍ	
9	ARCHIV	
10	DD ŽDÍREC	
11	DD ŽDÍREC	
12	KOTELNA	
13	NEMOCNIČNÍ KAPLE	
14	ODDĚLENÍ PATOLOGIE	