

Výroční zpráva 2025

Nemocnice Havlíčkův Brod, příspěvková organizace

Husova 2624, 580 22 Havlíčkův Brod Telefon: 569 472 111 E-mail: nemocnice@onhb.cz www.nemhb.cz

Obsah

Výroční zpráva 2025 – Nemocnice Havlíčkův Brod

1. Slovo ředitele nemocnice
2. Organizační struktura nemocnice
3. Léčebná péče
4. Ošetrovatelská péče
5. Kvalita péče a bezpečnost
6. Aktivity oddělení nemocnice
7. Ekonomické výsledky
8. Personální oblast
9. Provozně-technický úsek
10. Oddělení informačních technologií
11. Další úseky v provozu nemocnice
12. Poděkování zaměstnancům
13. Poděkování Kraji Vysočina
14. Poděkování pacientům a partnerům

Slovo ředitele nemocnice

Mgr. David Rezničenko, MHA, ředitel Nemocnice Havlíčkův Brod

Vážené kolegyně, vážení kolegové,

uplynulý rok přinesl naší nemocnici řadu důležitých kroků, které posílily kvalitu poskytované péče i zázemí pro naše zaměstnance. Chci upřímně poděkovat všem zdravotníkům a ostatním pracovníkům Nemocnice Havlíčkův Brod za jejich úsilí, profesionalitu a oddanost, s nimiž každý den pečují o naše pacienty a naplňují poslání nemocnice.

V roce jsme pokračovali ve vybavování oddělení moderní přístrojovou technikou a v zavádění nových operačních postupů, které zvyšují bezpečnost a efektivitu léčby. Jedním z významných milníků bylo dokončení rekonstrukce pavilonu Infekčního oddělení, které nyní poskytuje důstojné a moderní prostředí pro pacienty i personál.

Zvláštní poděkování patří Kraji Vysočina za dlouhodobou podporu a spolupráci, zejména v souvislosti s projektem výstavby nového pavilonu a parkovacího domu. Díky této podpoře můžeme i nadále rozvíjet nemocnici směrem, který odpovídá potřebám moderního zdravotnictví.

Na závěr bych rád zdůraznil, že právě naši zaměstnanci jsou tím nejdůležitějším, co vytváří obraz a pověst Nemocnice Havlíčkův Brod. Jejich obětavost, odbornost a lidský přístup jsou základem důvěry, kterou v nás naši pacienti vkládají. Děkuji všem za skvěle odvedenou práci, péči o nemocné a každodenní úsilí, které dává naší nemocnici dobré jméno.

Organizační struktura nemocnice

Nemocnice Havlíčkův Brod



Léčebná péče

MUDr. Ján Miglec – Náměstek léčebné péče

Vážené kolegyně, vážení kolegové,

uplynulý rok byl z pohledu léčebné péče obdobím intenzivní odborné činnosti a dalšího profesního rozvoje. Lékaři Nemocnice Havlíčkův Brod se pravidelně zapojují do odborných akcí pořádaných Spolkem českých lékařů a aktivně se účastní významných konferencí, jako jsou například Dny chirurgů či další mezioborová setkání. Naši odborníci se také podílejí na tvorbě odborné literatury a publikují své poznatky v lékařských časopisech, čímž přispívají k rozvoji české medicíny i k dobrému jménu nemocnice.

Přestože se nemocnici daří udržovat vysoký odborný standard péče, nadále čelíme nedostatku lékařů v některých klíčových oborech, jako jsou plicní lékařství, onkologie a infekční medicína. Získávání nových lékařů, zejména se specializovanou způsobilostí, je stále obtížnější, a proto se dlouhodobě věnujeme aktivitám zaměřeným na spolupráci s mediky i mladými lékaři. Věřím, že tyto kroky se v budoucnu promítnou do stabilního a kvalitního personálního zajištění péče.

Významným přínosem pro poskytování léčebné péče jsou nové prostory infekčního oddělení, které po rekonstrukci nabízejí moderní zázemí a lepší podmínky pro diagnostiku i léčbu infekčních onemocnění. Tento krok představuje další posílení komplexní péče, kterou nemocnice nabízí pacientům v celém regionu.

Děkuji všem kolegům za profesionální přístup, nasazení a snahu poskytovat péči na nejvyšší úrovni, a to i přes složité personální podmínky, kterým naše zdravotnictví v současnosti čelí.

Ošetrovatelská péče

PhDr. Lada Nováková, PhD. – Náměstkyně ošetrovatelské péče

V roce 2025 se ošetrovatelská péče řídila Konceptí ošetrovatelství (Věstník MZ č. 6/2021) s důrazem na prevenci rizik a podporu soběstačnosti pacientů. Personální stabilizace byla prioritou – využíváme stipendia a náborové příspěvky poskytované Krajem Vysočina.



Tým pro ošetrovatelské standardy

Revize a aktualizace ošetrovatelských dokumentů v souladu s platnou legislativou. Zajištění aktuálnosti, efektivity a souladu s novými právními předpisy.



Tým pro vzdělávání NLZP

Posílení kompetencí personálu prostřednictvím cílených vzdělávacích aktivit včetně mentoringu. Odborná školení a akce pro profesní rozvoj zaměstnanců.



Specializační vzdělávání

10 nelékařských zdravotnických pracovníků zařazeno do specializačního vzdělávání v oborech: Intenzivní péče, Perioperační péče, Zdravotní laborant (Hematologie, Klinická biochemie), Ošetrovatelská péče v geriatrici.

Vzdělávání a odborné akce 2025

V průběhu roku 2025 se zaměstnanci aktivně účastnili odborných konferencí, seminářů, workshopů a kurzů.

Konference a kurzy

- 7. 2. – Možnosti fyzioterapie po karcinomu prsu
- 17. 3. – Rebozo u porodu
- 24. 3. – Interaktivní kurz vývojové péče o novorozence
- 24. 4. – Supervize v práci vrchní sestry
- 12. 5. – Den perioperační péče na Vysočině – IV. ročník
- 13. 6. – 24. urologické dny Kraje Vysočina
- 10. 4. / 24. 11. – Základní kurz péče o stomie
- 16. 10. – Už vím, proč nebudu kouřit
- 6. 11. – FIRST AID COURSE

Klíčové vzdělávací programy

- Preanalytická fáze laboratorních vyšetření – školení napříč všemi laboratořemi pro NLZP v adaptačním procesu
- Kurz ošetrovatelské péče o PICC, Midline katétr a Porty

Semináře a workshopy

- 12. 2. / 16. 4. / 5. 11. – Týmovost a týmová spolupráce
- 27. 2. / 2. 10. – Pozice, role a ochrana sestry po sdělení nepříznivé zprávy
- 18. 9. – Aktivní střelec v nemocnici – ochrana měkkých cílů
- Průběžně – Rehabilitační ošetrovatelství (ležíš, sedíš, stojíš...)

Specializované ambulance a poradny

Oblast porodní asistence

- Předporodní přípravy každé 2 týdny – průběh porodu, prostředí porodních sálů, péče v šestinedělí
- Individuální konzultace pro těhotné ženy
- Kurzy „Cvičení pro těhotné“ – pohybová příprava s informacemi o porodu
- Od června 2025: nová služba návštěvy v domácím prostředí porodní asistentkou a dětskou sestrou
- Exkurze žáků a studentů SZŠ, VOŠ a gymnázií z Havlíčkova Brodu a Žďáru nad Sázavou

Stomická poradna

- 45 nových pacientů se stomií, celkem 250 stomiků v evidenci
- Edukace před operací, pooperační ošetřování, rehabilitace, poradenství
- Spolupráce s organizací ILCO a stomickými firmami
- Klub stomiků H.B. ILCO – 49 členů, pravidelná setkání
- 2 rekondiční pobyty, onkojóga pro pacienty

Oblast zdravotně sociálního pracovníka

- Péče 1 913 klientům – poradenství, psychosociální podpora, návazná péče
- Zvláštní pozornost 6 neumístitelným klientům
- Kontakt s více než 1 500 pečujícími osobami
- Praxe 6 studentů oboru Zdravotně sociální péče (VŠP Jihlava)
- Dobrovolníci z Oblastní charity HB a Fokus Vysočina – celkem 147 hodin
- Tým posílen o novou kolegyni

Klinická logopedie

- Péče 348 pacientům (122 dospělých hospitalizovaných, 29 dětí s problematickým příjmem potravy)
- Terapie orální pozice, myofunkční terapie, Lurijova neuropsychologická škola
- Zapojení do akce DLD Day – Mezinárodní den porozumění vývojové poruše jazyka

Klinická farmacie, psychologie a hojení ran

Působení klinických farmaceutek

- PharmDr. L. Herrová a Mgr. Z. Kocmanová – obě s atestací z veřejného lékárenství
- Optimalizace farmakoterapie hospitalizovaných i ambulantních pacientů
- Konziliární hodnocení: antikoagulace, antibiotika, lékové interakce, dávkování
- Pravidelné konziliáře na ONPaR, ARO, interním oddělení, JIP, chirurgii a TRN
- Výsledky vedeny v NIS (záložka FTD), výstupy z MW Pharm++
- Pro rok 2026: aktualizace doporučených postupů pro deliria a monitorování hladin aminoglykosidů a vankomycinu

Ambulance klinické psychologie

- Péče ambulantním i hospitalizovaným pacientům a zaměstnancům
- Krizové intervence, psychodiagnostika, systematická i krátkodobá psychoterapie
- V roce 2025: péče 152 dětem, 367 ženám a 68 mužům
- Nejčastější diagnózy: poruchy přízpůsobení, mentální anorexie, panická porucha, úzkostně-depresivní poruchy
- Spolupráce s Psychiatrickou nemocnicí HB a Fakultou zdravotnických studií Univerzity Pardubice

Ambulance hojení chronických ran

- Ošetřeno 141 mužů a 120 žen
- Nejčastěji: bércové vředy, syndrom diabetické nohy, dekubity, pooperační rány
- Moderní metody vlhkého hojení a specializované krycí materiály
- Spolupráce s kožní ambulancí a infekčním oddělením
- Zapojení do akce Stop dekubitům – prevence tlakových lézí
- Obhájení Certifikátu kvality ČSLR, status Komplexní skupiny pro hojení komplikovaných ran

Úsek léčebné výživy – nutriční terapeutky

- 1 599 nutričních screeningů a 343 edukací dietních režimů u hospitalizovaných pacientů
- Nutriční ambulance pro veřejnost – 193 návštěv (poruchy příjmu potravy, onkologie, celiakii, obezita)
- Dětská obezitologická poradna – 100 registrovaných pacientů, třetina úspěšně redukuje hmotnost
- Diabetologická poradna – edukace 162 pacientů s diabetem I., II. typu a gestačním diabetem
- Novinky 2025: výběr ze dvou druhů obědů pro pacienty, zpestření stravy pro rodičky

Prevence, podpora a komunitní aktivity



Tábor pro děti zaměstnanců

Srpen 2025, program „Doby mamutí“ – 36 dětí včetně těch se zdravotním omezením. Výroba pravěkých šperků, pečení chleba, bubnování, návštěva Archeoparku Všestary a Země Keltů, spaní pod hvězdnou oblohou.



Tábor pro děti se skoliózou

Zaměstnanci rehabilitačního oddělení uspořádali týdenní intenzivní cvičební pobyt pro děti se skoliózou a vadným držení těla. Závěrečné předání rodičům s doporučením terapeutického plánu.



Dětský den

14. června 2025, přes 600 účastníků. 17 stanovišť s úkoly od zaměstnanců nemocnice, Policie ČR, hasičů a záchranářů. Ukázky výcviku policejních psů a simulace autonehody.



Turistický zájezd do Alp

Podzimní zájezd pro zaměstnance nemocnice – horské túry a návštěva hradu Hohenwerfen.



Rozsvícení vánočního stromu a charitativní jarmark

Tradiční akce pořádaná neurologickým oddělením. Pěvecký sbor GHB, aerobikový klub BM Fitness, ohňová show.

Upřímně děkuji všem kolegyním a kolegům za jejich profesionalitu, lidskost a odhodlání. Vaše empatie, trpělivost a zodpovědný přístup jsou tím, co denně umožňuje poskytovat pacientům kvalitní péči a podporu. Společně tvoříme prostředí, kde se lidé cítí bezpečně a respektovaně, a to je ten nejcennější výsledek naší práce.

Kvalita péče a bezpečnost

doc. PhDr. Lada Cetlová, PhD. – Náměstkyně pro kvalitu péče, **PhDr. Lada Nováková, PhD.** – Náměstkyně ošetrovatelské péče
MUDr. Dana Hejsková

Nemocnice dlouhodobě pracuje na řízení kvality a bezpečí péče prostřednictvím strukturovaného systému kvality, který zahrnuje Plán kontinuálního zvyšování kvality (KZK), sleduje dodržování postupů a jejich aktualizaci, stanovuje indikátory kvality napříč odděleními. Nemocnice je akreditována Spojenou akreditační komisí (SAK, o.p.s.) a externí audity se provádějí pravidelně, naposledy v roce 2023. To potvrzuje soulad nemocnice s národními akreditačními standardy a ověřuje kvalitu a bezpečí péče poskytované pacientům.

Sběr a analýza dat o kvalitě a bezpečí

Klinické oblasti

- Podávání anestezie / sedace
- Chirurgická / invazivní péče
- Skladování, předepisování a podávání léčivých přípravků, včetně antibiotik
- Dodržování všech RBC
- HAI
- Včasnost, správnost a úplnost zdravotnické dokumentace
- Nakládání s krví a transfúzními přípravky
- Řešení neodkladných stavů – KPR a EWS
- Nežádoucí události

Neklinické oblasti

- Spokojenost pacientů
- Dodržování práv pacientů
- Vyřizování stížností
- Sledování objednacích dob
- Spokojenost zaměstnanců
- Naplňování personálního zabezpečení poskytované péče
- Bezpečí prostředí včetně řízení rizik
- Technické audity

Nežádoucí události (NU)

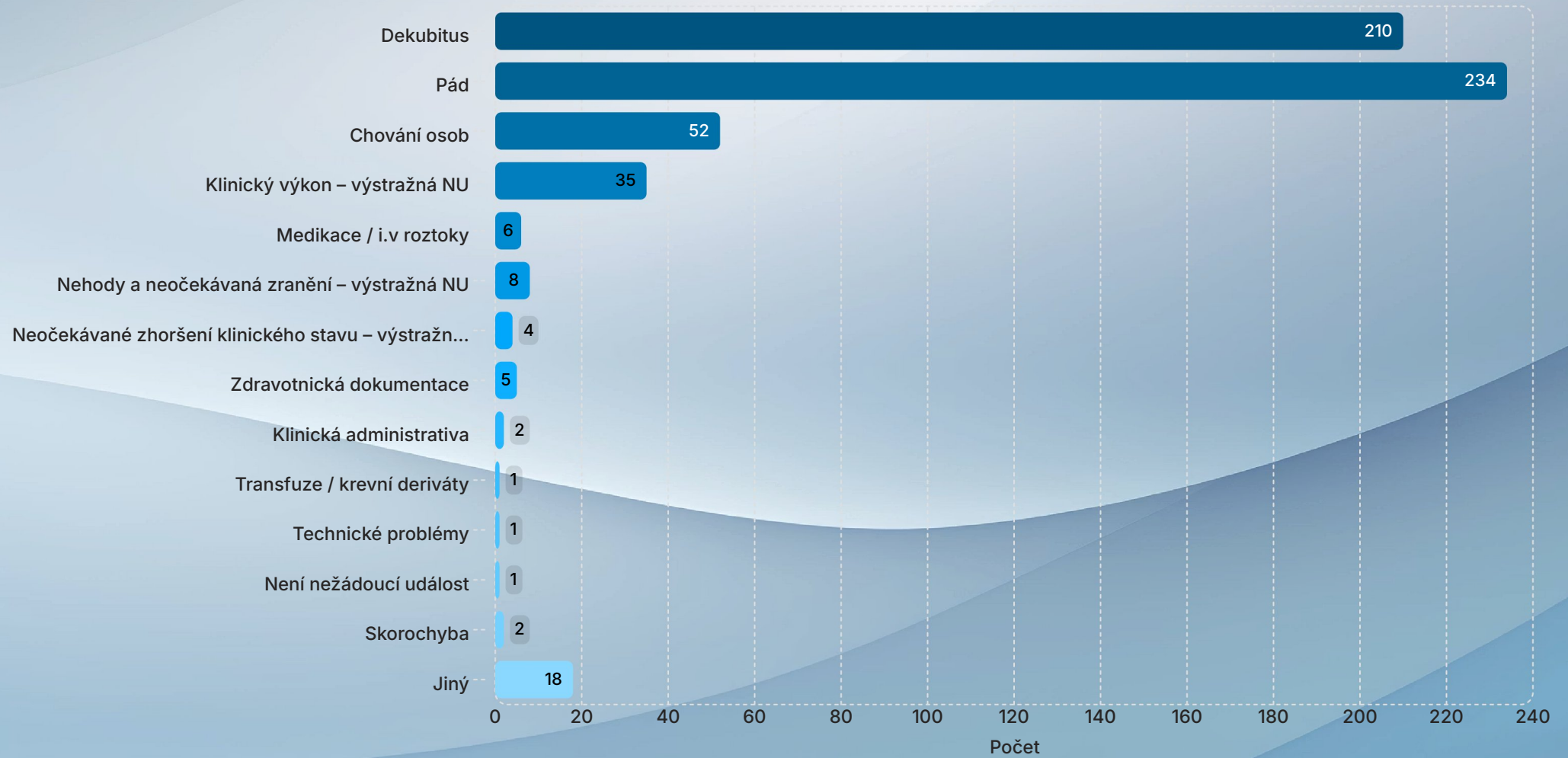
Metodika sledování nežádoucích událostí ve zdravotnických zařízeních lůžkové péče, jejich incidence a vypořádání vycházejí z Doporučení Rady Evropské unie o bezpečnosti pacientů včetně prevence a kontroly infekcí spojených se zdravotní péčí. Zapojení do centrálního Systému hlášení nežádoucích událostí (SHNU) je pro všechny poskytovatele lůžkové zdravotní péče akutní i následné a dlouhodobé péče povinné od 1. 1. 2018. SHNU na centrální úrovni akceptuje mezinárodní klasifikaci nežádoucích událostí.

Management nežádoucích událostí je důležitou součástí programu kontinuálního zvyšování kvality. Nemocnice Havlíčkův Brod má zavedený **Systém hlášení nežádoucích událostí**, jako součást řízení kvality a bezpečné péče. Každá událost je **elektronicky zaznamenána v informačním systému** a následně je prováděna její **analýza včetně identifikace příčin a souvisejících rizik**. Závažné nežádoucí události jsou analyzovány pomocí **kořenové analýzy**, která slouží k identifikaci systémových příčin a návrhu nápravných opatření s cílem **minimalizovat jejich opakování a eliminovat rizika** pro pacienty a personál. Tyto analýzy jsou pravidelně projednávány na provozních schůzích příslušných oddělení a vedení nemocnice je o výsledcích informováno pravidelně, obvykle **minimálně jednou měsíčně**.

Nežádoucí události (NU) v roce 2025

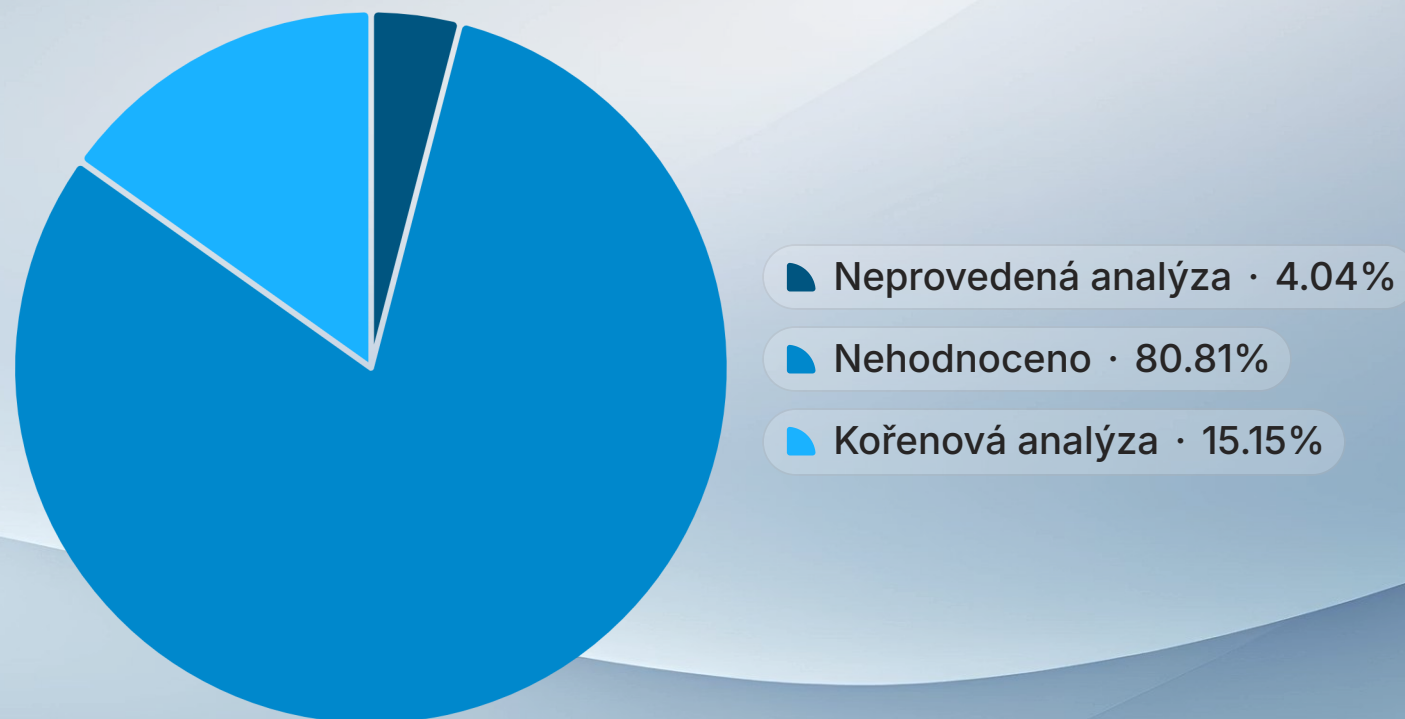
Celkem 579 nežádoucích událostí

Kategorie



Kořenová analýza (Root Cause Analysis - RCA)

Pro závažné, opakované nežádoucí události nebo systémové chyby (nikoli individuální selhání) využíváme systematickou metodu kořenové analýzy (RCA). Tento proces nám umožňuje jít do hloubky problému a odhalit jeho skutečné příčiny.



☐ V rámci vyhodnocování NU byla identifikována typická příčina několika opakujících se událostí. Na základě těchto zjištění nemocnice:

- aktualizovala pracovní postupy na vybraných odděleních,
- posílila školení personálu v oblasti bezpečného podávání léčiv a komunikace v týmu,
- optimalizovala systém hlášení a zpětné vazby, aby byly nápravná opatření přehledně monitorována a vyhodnocována.

Kořenová analýza – výsledky a plán 2026

Výsledky

Všechny nápravné kroky byly zavedeny s cílem snížit opakování rizik a zkvalitnit bezpečnost péče.

Nemocnice dlouhodobě sleduje vývoj nežádoucích událostí jako indikátor kvality péče. Ve srovnání s předchozími roky (např. 2024) lze pozorovat:

- stabilizující trend v počtu hlášených událostí,
- nárůst hlášení drobných událostí, což může odrážet vyšší aktivní kulturu hlášení a otevřený přístup personálu k bezpečnosti péče.

Interpretace

Tento trend je považován za pozitivní, protože aktivní hlášení i drobných událostí poskytuje širší a přesnější obraz o procesech a rizicích, které je následně možné systematicky řešit. Systém řízení a vyhodnocování nežádoucích událostí je klíčovou součástí kontinuálního zvyšování kvality a bezpečí péče v nemocnici.

Plán na rok 2026

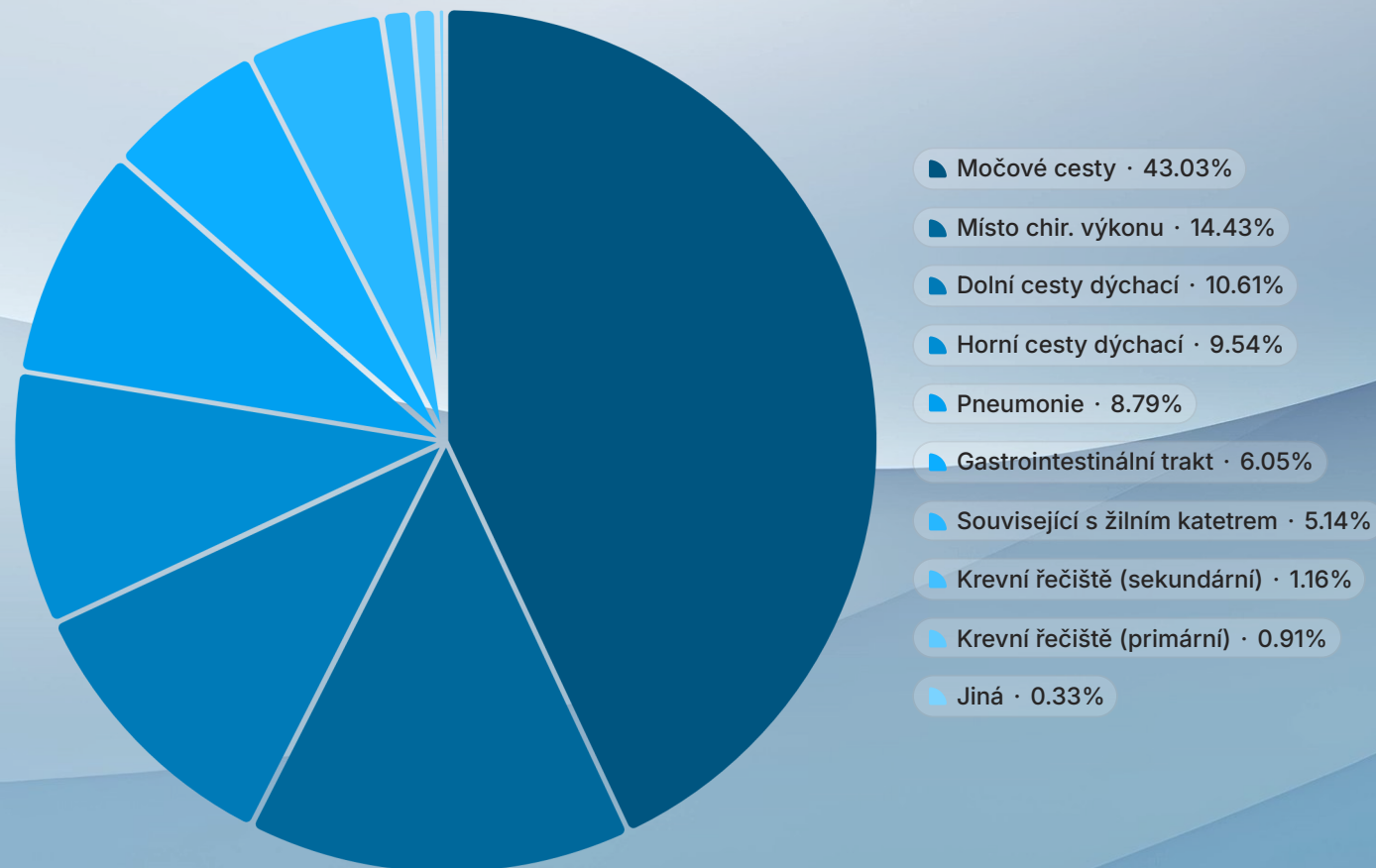
- pokračovat v aktivitách zaměřených na vzdělávání a osvětu personálu,
- zlepšit komunikační procesy mezi odděleními,
- posílit technickou podporu systémů pro hlášení událostí.

Nemocnice je odhodlána dále rozvíjet kulturu bezpečí, kde je hlášení a řešení nežádoucích událostí standardní součástí poskytované péče.

Celkový přehled výskytu HAI dle typu

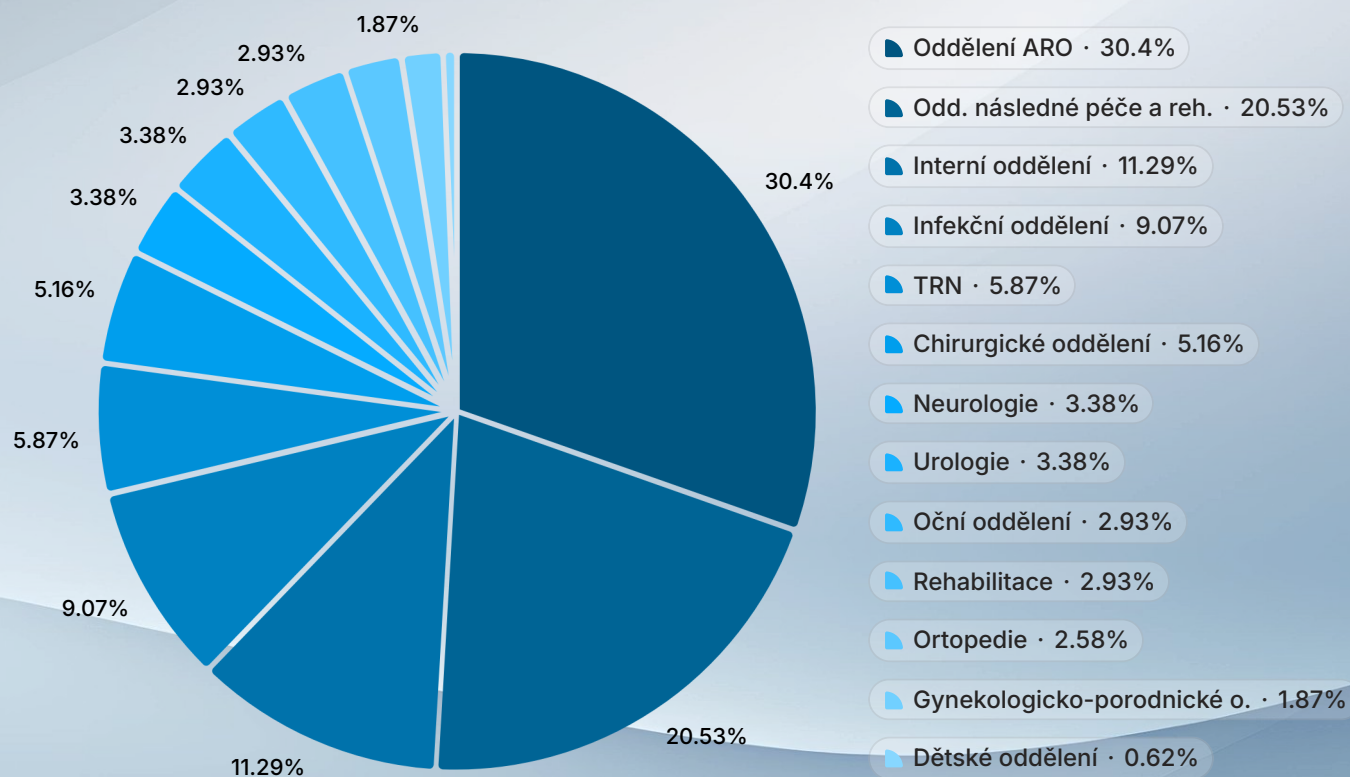
V roce 2025 bylo v Nemocnici Havlíčkův Brod evidováno celkem 1206 infekcí spojených se zdravotní péčí, což představuje 6,9 % hospitalizací. Incidence HAI činila 4,7 případů na 1000 ošetřovacích dnů, což je srovnatelné s obdobím předchozích 12 měsíců (4,6/1000 ošetřovacích dnů). Průměrná délka hospitalizace pacientů s HAI byla 19,5 dne, zatímco pacientů bez HAI činila 14,4 dne, což potvrzuje významný dopad HAI na délku hospitalizace a zatížení lůžkového fondu.

HAI podle typu infekce



Celkový přehled výskytu HAI po odděleních

% hospitalizací s HAI podle oddělení



Závěr: Výsledky sledování HAI v roce 2025 potvrzují dlouhodobý trend stabilního výskytu infekcí spojených se zdravotní péčí v Nemocnici Havlíčkův Brod. Data podtrhují význam systematické prevence HAI, zejména v oblasti péče o invazivní vstupy, prevence infekcí močových cest a respiračních infekcí. Získané údaje budou sloužit jako podklad pro další průběžné vyhodnocování výskytu HAI v rámci systému prevence a kontroly infekcí.

Základní údaje o nemocnici (2020–2025)

Ing. Jiří Hiblbauer – Ekonomický náměstek

Vývoj klíčových ukazatelů nemocnice

Ukazatel	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Prům. ev. počet zaměstnanců	1 059,58	1 064,83	1 077,65	1 115,41	1 127,00	1 150,27
Počet lékařů celkem	143	139	143	154	154	154
Počet NLZP celkem	575	584	589	596	599	606
Lůžkový fond	534	534	534	534	534	507
Počet hospitalizovaných osob	15 294	14 658	16 970	16 682	16 652	16 428
Průměrná délka hospitalizace (dny)	6,30	6,30	6,20	6,30	6,30	6,60
Počet porodů	1 372	1 405	1 332	1 182	1 077	962
Počet operací	8 189	7 486	9 665	9 361	8 980	9 263
Počet ambulantních návštěv	187 514	221 917	210 308	204 271	211 654	215 551

Aktivity lůžkových oddělení

Interní oddělení

- Lůžka celkem: 103 (90 standard, 13 JIP)
- Hospitalizovaní pacienti: 3 151
- Ambulantně ošetření: 29 829
- Obložnost: 75,1 %
- Průměrná ošetřovací doba: 6,8 dní

Chirurgické oddělení

- Lůžka celkem: 80 (64 standard, 10 JIP, 6 intermediární)
- Hospitalizovaní pacienti: 3 114
- Ambulantně ošetření: 32 834
- Operační výkony: 2 887
- Obložnost standard: 73,2 % | JIP: 69,7 %
- Průměrná ošetřovací doba standard: 4,8 dní | JIP: 3,5 dní

TRN

- Lůžka celkem: 24
- Hospitalizovaní pacienti: 323
- Ambulantně ošetření: 3 705
- Obložnost: 87,7 %
- Průměrná ošetřovací doba: 8,9 dní

Urologie

- Lůžka celkem: 20
- Hospitalizovaní pacienti: 889
- Ambulantně ošetření: 10 600
- Operační výkony: 1 264
- Obložnost: 43,5 %
- Průměrná ošetřovací doba: 3,3 dní

Aktivity lůžkových oddělení

Ortopedie

- Lůžka celkem: 32
- Hospitalizovaní pacienti: 2 250
- Ambulantně ošetření: 30 651
- Operační výkony: 1 928
- Obložnost: 82,2 %
- Průměrná ošetřovací doba: 4,8 dní

ORL

- Lůžka celkem: 5
- Hospitalizovaní pacienti: 50
- Ambulantně ošetření: 7 533
- Operační výkony: 262
- Obložnost: 4,0 %
- Průměrná ošetřovací doba: 2,2 dní

Oční

- Lůžka celkem: 5
- Hospitalizovaní pacienti: 117
- Ambulantně ošetření: 15 879
- Operační výkony: 1 667
- Obložnost: 14,1 %
- Průměrná ošetřovací doba: 2,4 dní

Dětské oddělení

- Lůžka celkem: 70 (intermed. péče větší děti 5, intermed. péče novorozenci 6, kojenci 10, větší děti 15, fyziologičtí novorozenci 20, lůžka pro doprovod 12)
- Hospitalizovaní pacienti: 2 549
- Ambulantně ošetření: 12 030
- Obložnost: 74,5 %
- Průměrná ošetřovací doba: 5,2 dní

Aktivity lůžkových oddělení

Onkologie

- Ambulantně ošetření: 12 566

Gynekologie a porodnictví

- Lůžka celkem: 53
- Hospitalizovaní pacienti: 1 669
- Ambulantně ošetření: 10 471
- Operační výkony: 1 255
- Obložnost: 37,2 %
- Průměrná ošetřovací doba: 3,9 dní

ARO

- Lůžka celkem: 6
- Hospitalizovaní pacienti: 69
- Ambulantně ošetření: 1 525
- Obložnost: 52,0 %
- Průměrná ošetřovací doba: 5,6 dní

Infekční oddělení

- Lůžka celkem: 24
- Hospitalizovaní pacienti: 373
- Ambulantně ošetření: 2 875
- Obložnost: 43,6 %
- Průměrná ošetřovací doba: 9,2 dní

Aktivity lůžkových oddělení

Rehabilitace

- Lůžka celkem: 25
- Hospitalizovaní pacienti: 602
- Ambulantně ošetření: 5 924
- Obložnost: 70,2 %
- Průměrná ošetřovací doba: 10,3 dní

ONPaR (Oddělení následné péče a rehabilitace)

- Lůžka celkem: 49
- Počet ošetřovacích dnů: 13 999
- Obložnost: 87,2 %
- Průměrná ošetřovací doba: 21,7 dní

Neurologie

- Lůžka celkem: 24
- Hospitalizovaní pacienti: 1 269
- Ambulantně ošetření: 10 794
- Obložnost: 48,6 %
- Průměrná ošetřovací doba: 3,2 dní

Dialýza

- Ambulantně ošetření: 5 306

Kožní

- Ambulantně ošetření: 8 068

Aktivity lůžkových oddělení

Oddělení společných laboratoří

- Klinická biochemie (801): 1 053 853 vyšetření
- Lékařská mikrobiologie (802): 165 621 vyšetření
- Laboratoř alergologická a imunologická (813): 47 202 vyšetření

Transfúzní oddělení

- Celkový počet odebraných dárců: 1 565 (z toho prvodárci: 117)
- Celkový počet odběrů: 3 718
- Počet krevních obrazů: 70 183
- Počet koagulačních vyšetření: 44 834
- Počet vyšetření hematologem: 4 852

Radiodiagnostické oddělení

- Celkový počet angiografií: 634 (z toho PTA: 209)
- Počet stentů: 59
- Celkový počet CT: 13 400
- Celkový počet UZ: 14 000
- Celkový počet MR: 9 149

Nukleární medicína

- Celkový počet CT: 1 167
- Celkový počet vyšetření scintigrafie: 7 957

Lůžkový fond 2025 – přehled po odděleních

V roce 2025 došlo ke snížení o 27 lůžek, průměrná ošetrovací doba byla 6,6 dne a celkový počet přijatých pacientů se snížil o 333 pacientů.

Oddělení	Lůžka 24	Lůžka 25	Změna	Obložnost 24 (%)	Obložnost 25 (%)	Prům. oš. doba 25 (dny)
Interní	110	90	-20	75,8	75,1	6,8
Infekční	24	24	0	40,6	43,6	9,2
TRN	24	24	0	89,5	87,7	8,9
Neurologické	24	24	0	53,3	48,6	3,2
Pediatric	70	70	0	67,5	74,5	5,2
Gynekologie	53	53	0	42,3	37,2	3,9
Chirurgické	70	70	0	71,0	73,2	4,8
ARO	6	6	0	60,0	52,0	5,6
Ortopedické	32	32	0	84,3	82,2	4,8
Urologické	20	20	0	42,2	43,5	3,3
ORL	10	5	-5	3,1	4,0	2,2
Oftalmologie	12	5	-7	15,3	14,1	2,4
Rehabilitační	25	25	0	66,7	70,2	10,3
ONPaR	44	49	+5	86,7	87,2	21,7
Centrální JIP	10	10	0	73,1	69,7	3,5
Celkem	534	507	-27	65,8	66,2	6,6

Ekonomické výsledky 2025

Ing. Jiří Hiblbauer – Ekonomický náměstek

V roce 2025 nemocnice hospodařila s přebytkem ve výši 1 879 tis. Kč, oproti plánovanému vyrovnanému hospodaření.

+1 879 tis. Kč

Hospodářský přebytek
2025

+4,9 %

Růst celkových výnosů
oproti 2024

+5,5 %

Růst celkových nákladů
oproti 2024

+82,5 mil. Kč

Nárůst tržeb od
zdravotních pojišťoven

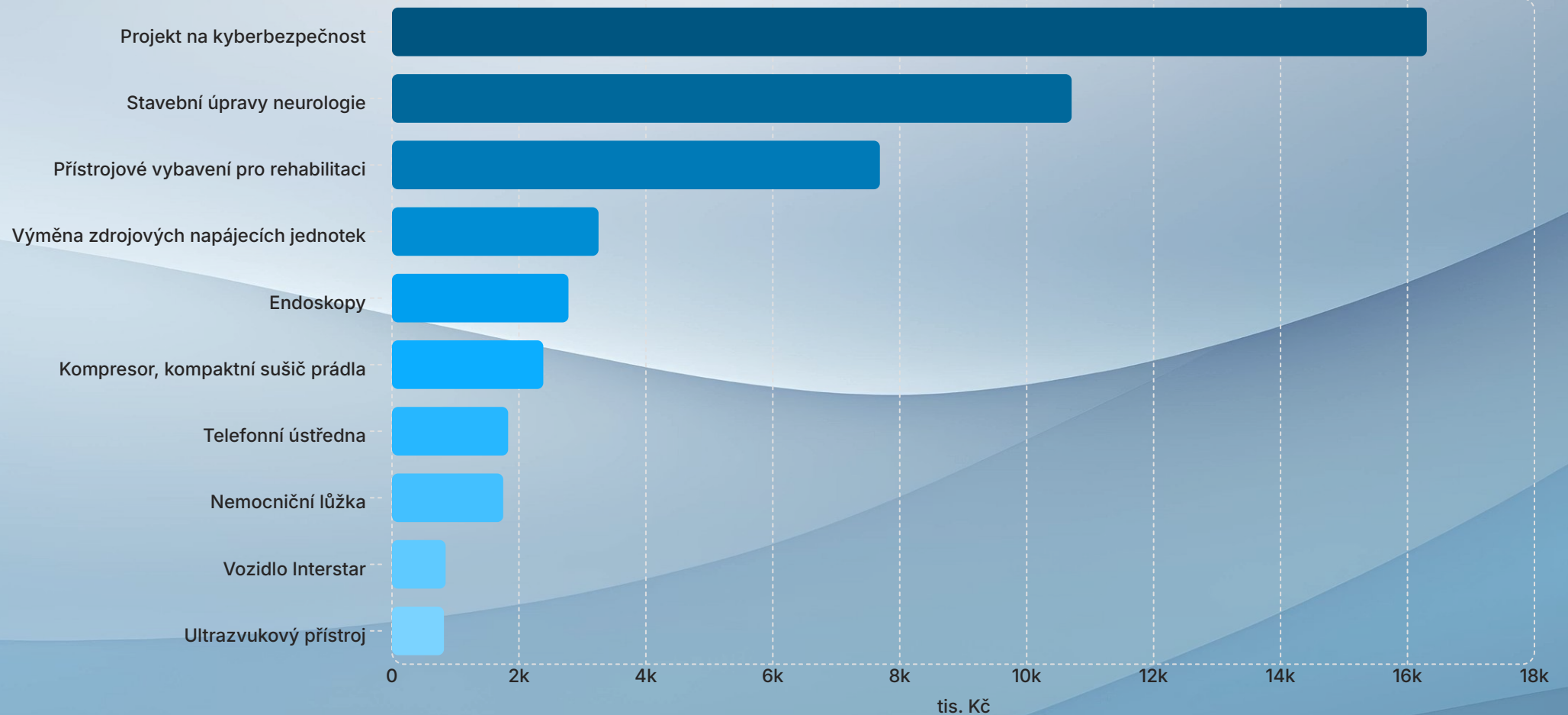
Největší podíl na nárůstu nákladů měly osobní náklady. Největší podíl na růstu výnosů měly tržby od zdravotních pojišťoven.

Investiční činnost 2025

V roce 2025 směřovaly největší investice do kybernetického zabezpečení (16 304 tis. Kč, spolufinancování IROP), stavebních úprav neurologie (10 708 tis. Kč, financováno Krajem Vysočina) a přístrojového vybavení pro rehabilitaci (7 687 tis. Kč, Národní plán obnovy).

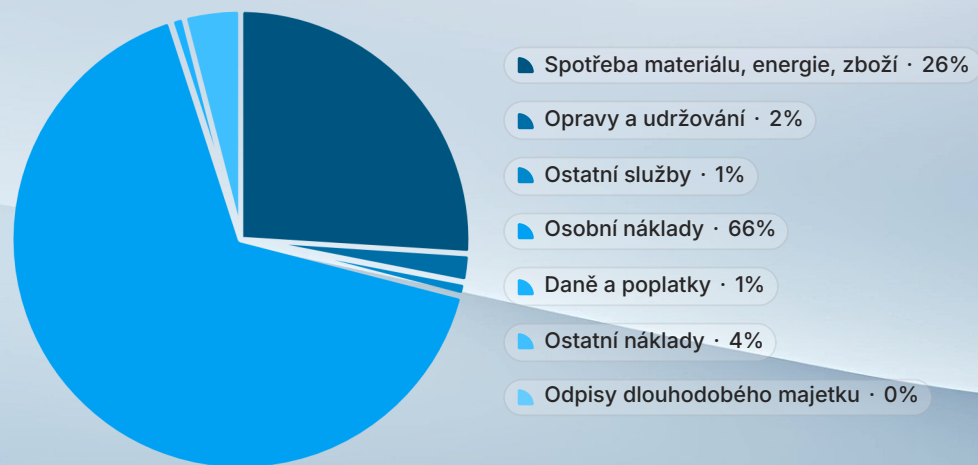
TOP 10 investic 2025 (tis. Kč)

Projekt

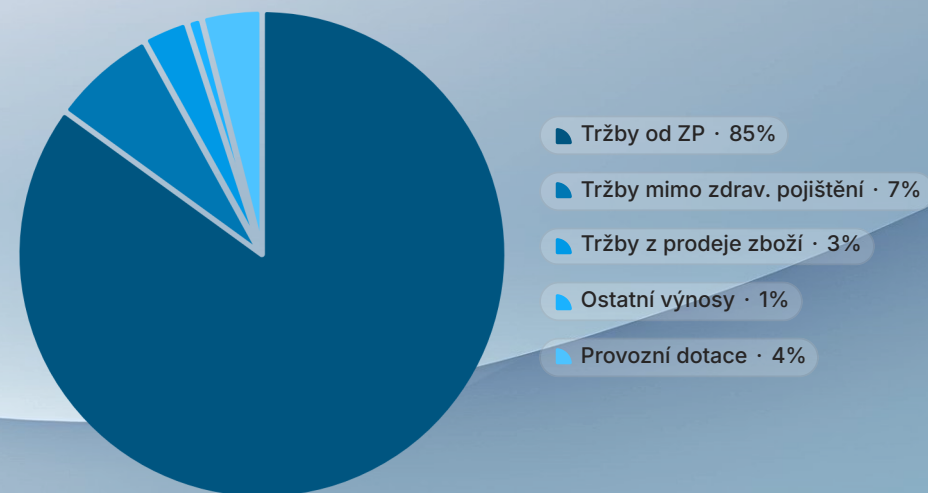


Struktura nákladů a výnosů 2025

Podíl nákladových položek 2025



Podíl výnosových položek 2025



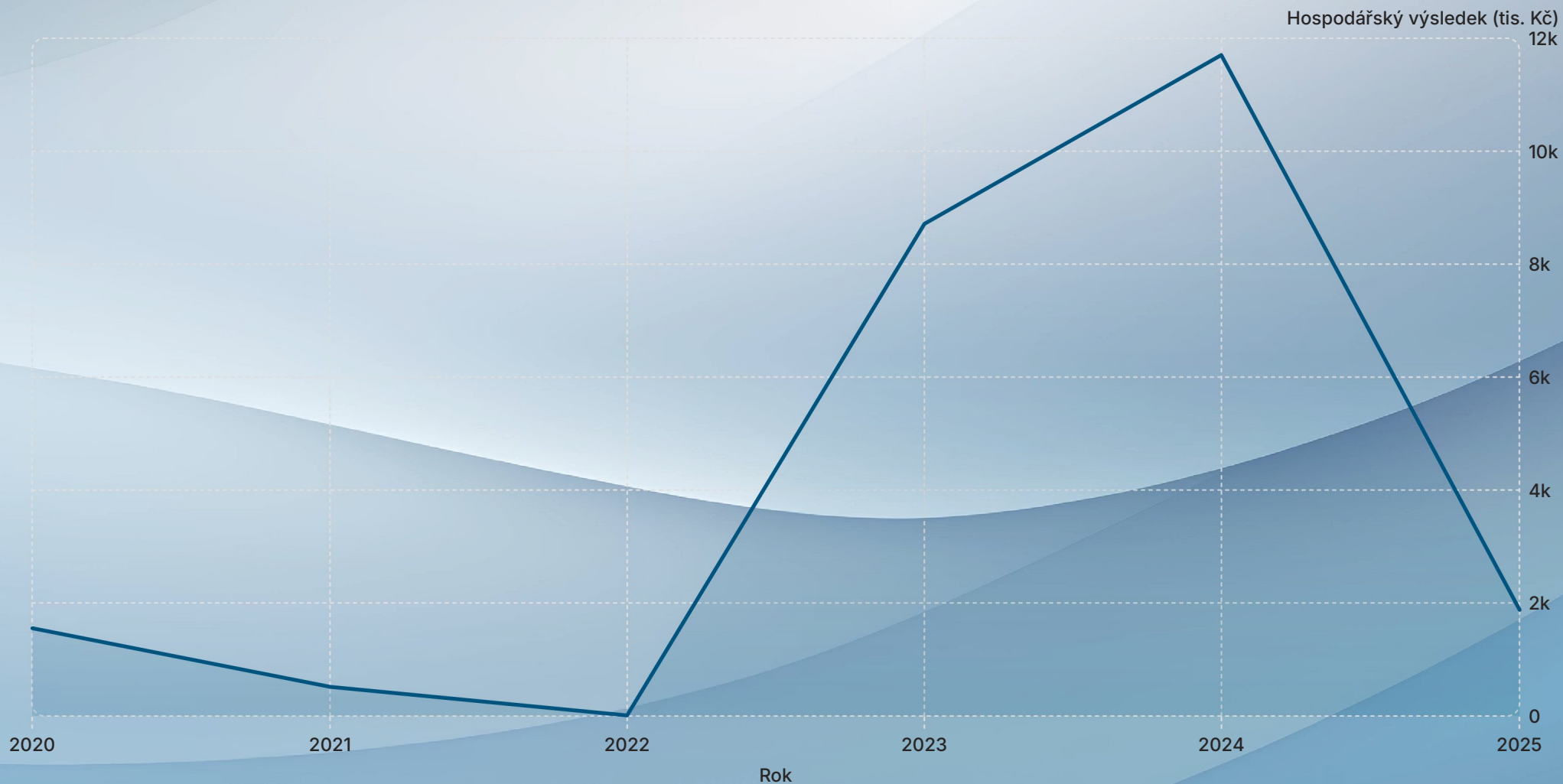
Vývoj nákladů a výnosů (2021–2025)

Vybrané náklady 2021–2025 (tis. Kč)

Rok	Spotřeba materiálu (501)	Spotřeba energie (502)	Prodej zboží (504)	Opravy a udržování (511)	Osobní náklady (52X)	Odpisy (551)
2021	262 807	24 696	82 753	15 446	1 004 195	36 799
2022	272 947	42 627	85 894	16 854	963 856	31 461
2023	248 664	50 910	95 927	22 059	1 014 925	30 755
2024	267 107	61 041	95 817	21 714	1 110 995	37 072
2025	271 970	46 063	100 107	23 453	1 188 320	38 979

Vývoj hospodářského výsledku (2020–2025)

Vývoj hospodářského výsledku 2020–2025 (tis. Kč)



Zkrácená rozvaha (2021–2025)

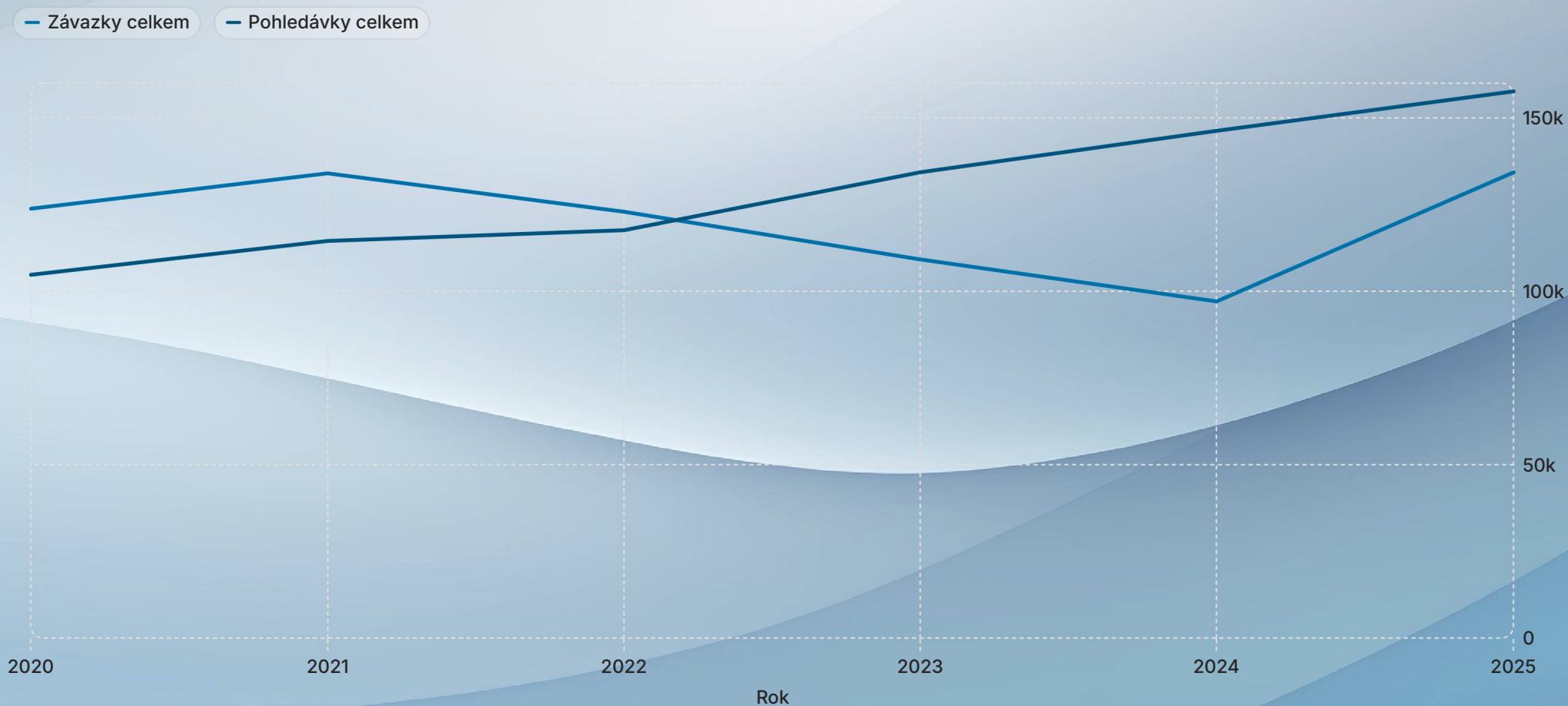
Vývoj aktiv a pasiv 2021–2025 (tis. Kč)

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
AKTIVA					
Stálá aktiva	228 054	246 860	337 002	317 469	341 808
Oběžná aktiva	317 490	337 849	321 921	468 097	405 975
Aktiva celkem	545 544	584 709	658 923	785 566	747 783
PASIVA					
Vlastní zdroje krytí st. a o.	236 582	265 176	306 016	391 633	392 697
Cizí zdroje	308 962	319 533	352 907	393 933	355 086
Pasiva celkem	545 544	584 709	658 923	785 566	747 783

Pohledávky a závazky z obchodních vztahů

K 31.12.2025 se závazky meziročně zvýšily o 25,1 mil. Kč. Celkový objem pohledávek se meziročně zvýšil o 23,3 mil. Kč. Polhůtní pohledávky zůstaly na stejné úrovni.

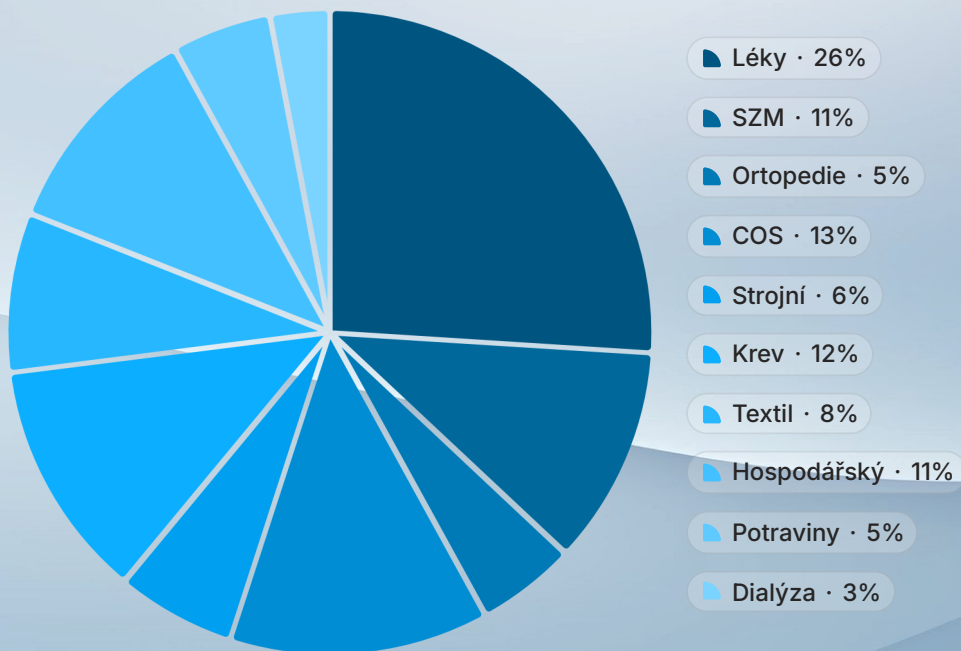
Meziroční vývoj pohledávek a závazků 2020–2025 (tis. Kč)



📌 Polhůtní závazky se zvýšily o 31,1 mil. Kč. Žádné závazky po lhůtě splatnosti nad 90 dnů.

Skladové hospodářství 2025

Stav skladových zásob k 31.12.2025



Přehled skladů (tis. Kč)

- Léky: 5 475 tis. Kč
- SZM: 2 213 tis. Kč
- Ortopedie: 962 tis. Kč
- COS: 2 823 tis. Kč
- Strojní: 1 252 tis. Kč
- Krev: 2 532 tis. Kč
- Textil: 1 768 tis. Kč
- Hospodářský: 2 322 tis. Kč
- Potraviny: 984 tis. Kč
- Dialýza: 644 tis. Kč
- **Celkem: 20 977 tis. Kč**

Největší dodavatelé 2025 a příspěvek na provoz

Největší dodavatelé v roce 2025

PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s. – léky

OLMAN SERVICE s.r.o. – služby

Pharmos, a.s. – léky

Pražská plynárenská, a.s. – energie

Veolia Komodity ČR, s.r.o. – energie

Aricoma Systems a.s. – IT

ROCHE s.r.o. – léky

COMESA, spol. s r.o. – zdravotnický materiál

PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s. – léky

Amgen s.r.o. – léky

Příspěvek na provoz 2025 (tis. Kč)

- Příspěvek na sociální sestru, knihovnu a živelní pojištění: 1 991 tis. Kč
- Příspěvek na LSPP: 5 300 tis. Kč
- Jiné dotace: 43 655 tis. Kč
- **Příspěvek na provoz celkem: 50 946 tis. Kč**

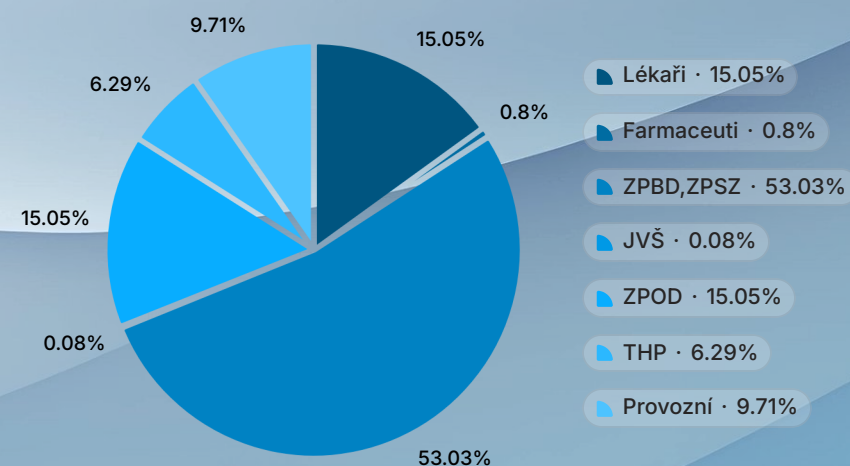
Personální oblast

Ing. Doubravka Němečková – Vedoucí personálního oddělení

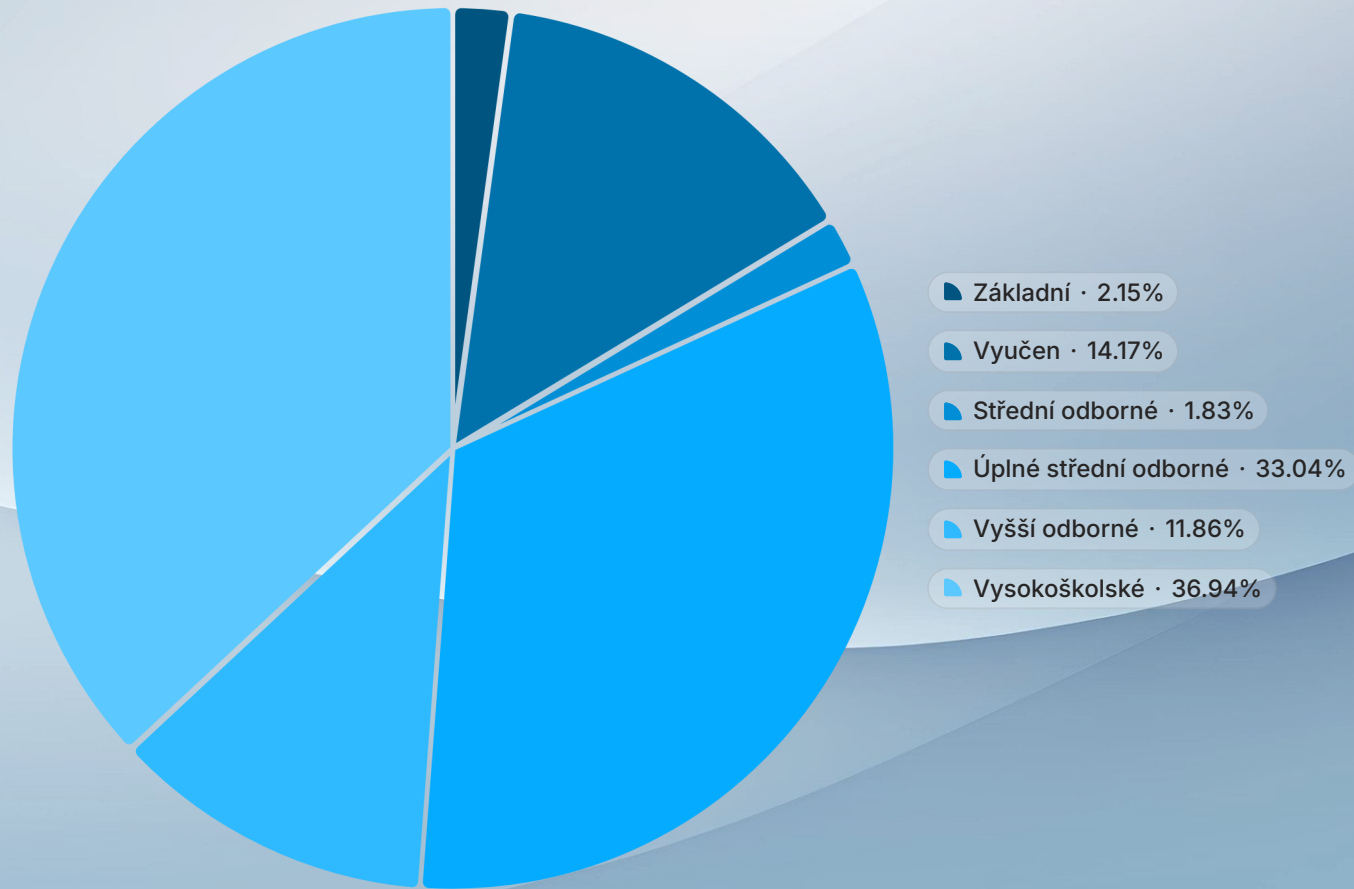
Počty a struktura zaměstnanců

Kategorie	Průměrný přepočtený počet		Fyzický počet k 31.12.	
	2024	2025	2024	2025
Lékaři	153,65	154,51	186	189
Farmaceuti	8,85	9,2	10	10
ZPBD,ZPSZ	599,12	609,23	657	666
JVŠ	0,43	0,63	1	1
ZPOD	172,9	179,52	185	189
THP	74,16	75,55	79	79
Provozní	117,89	121,63	121	122
Celkem	1127	1150,27	1239	1256

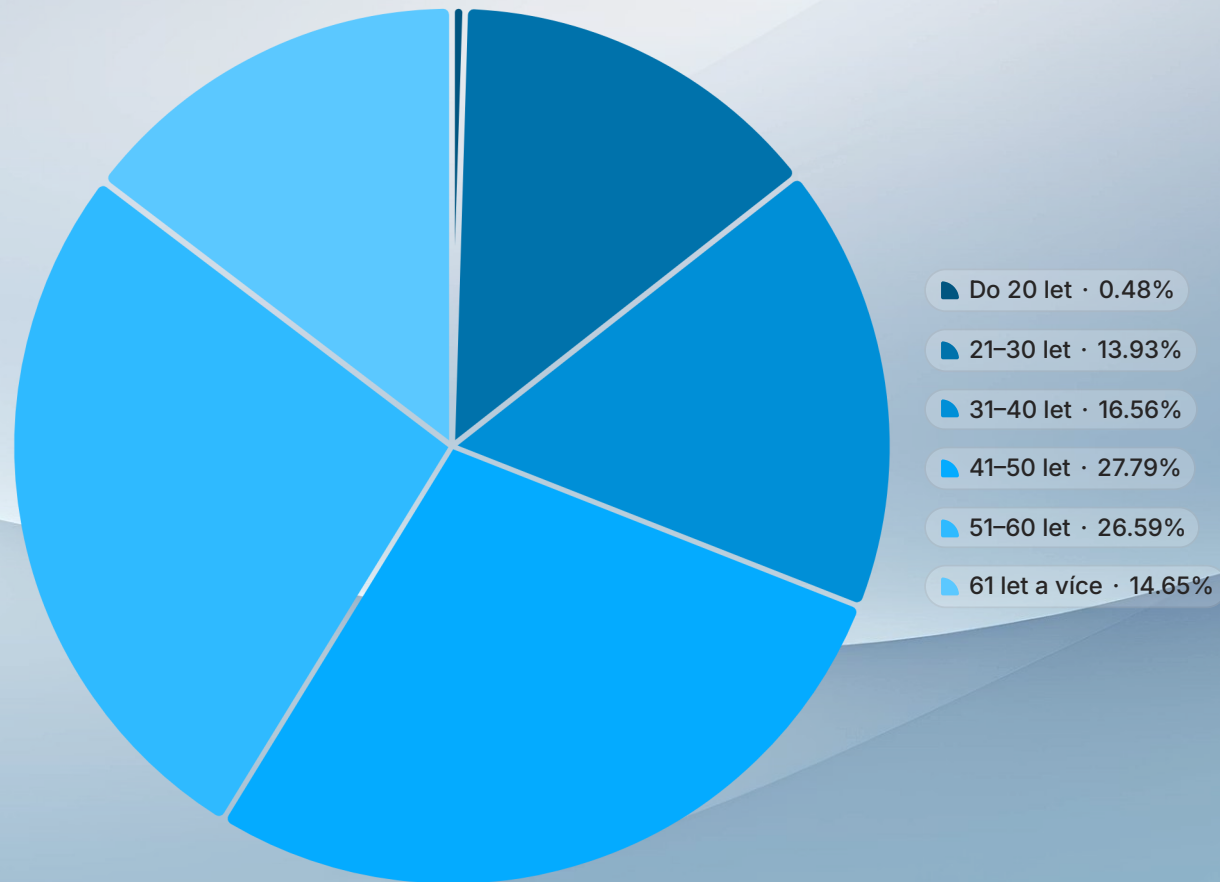
- ☐ V kategorii lékařů získali 4 lékaři specializovanou způsobilost vykonáním atestační zkoušky. Specializovanou způsobilostí v roce 2025 disponovalo celkem 63,8 % z celkového počtu lékařů.



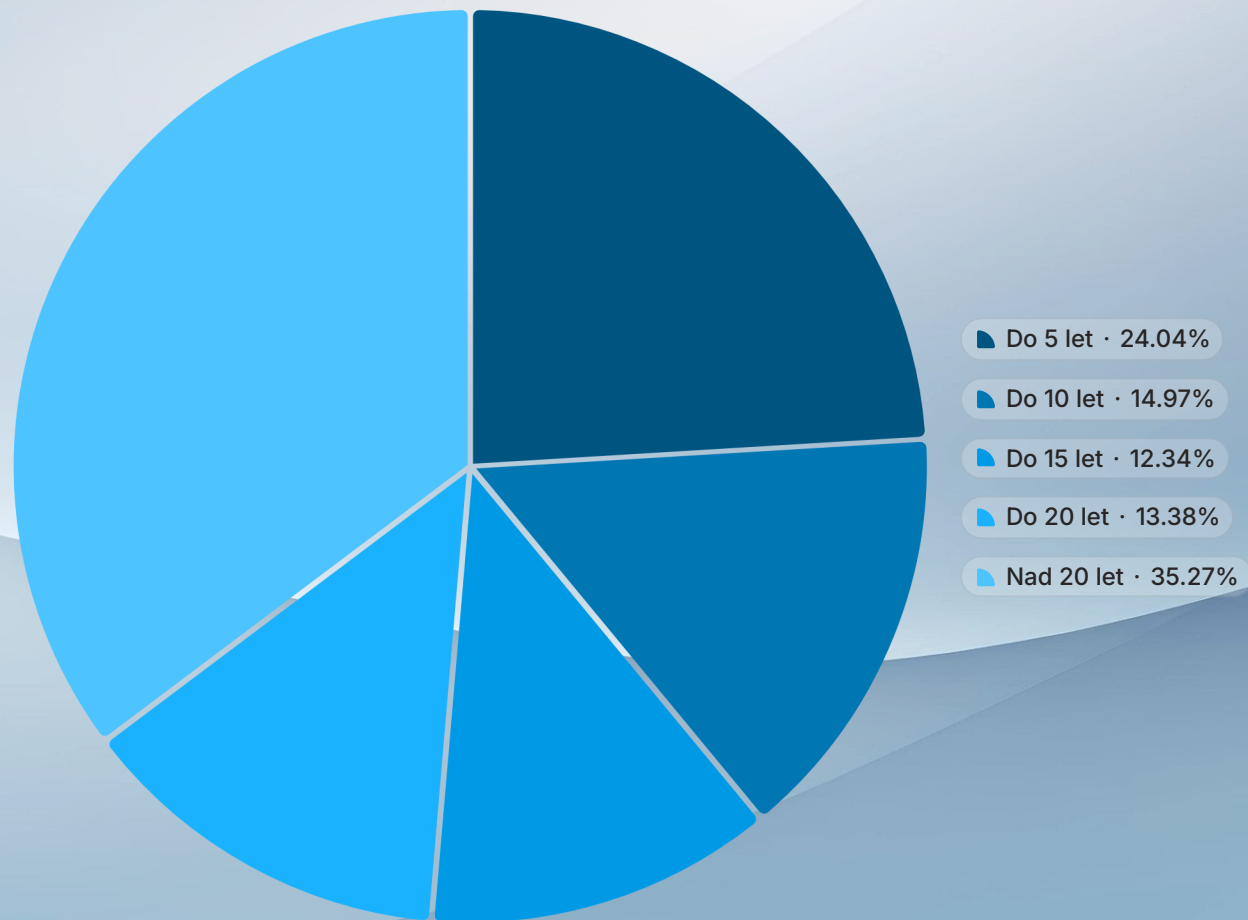
Členění podle vzdělání – stav k 31.12.2025



Členění podle věku – stav k 31.12.2025



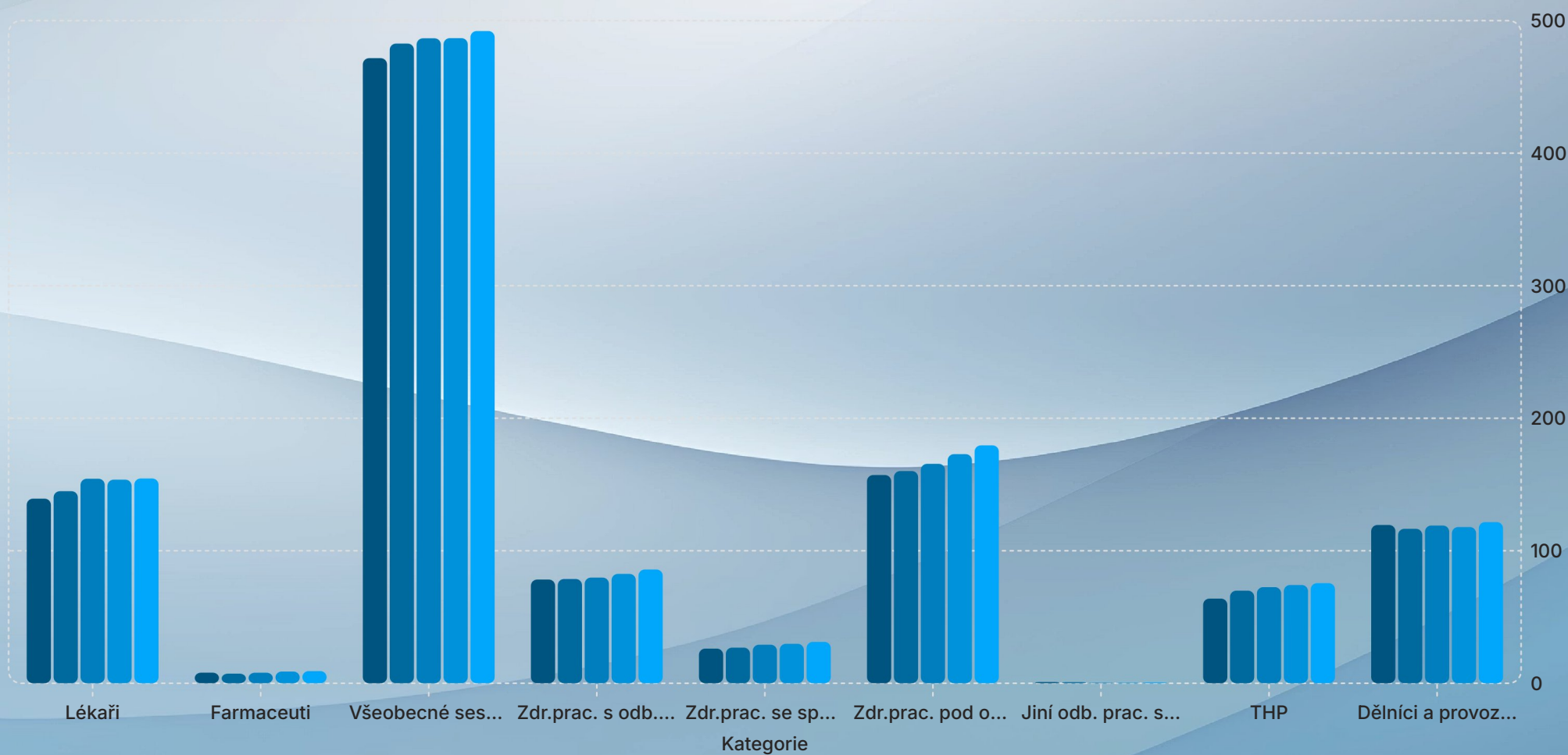
Členění podle délky zaměstnání – stav k 31.12.2025



Vývoj počtu zaměstnanců (2021–2025)

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců a jejich meziroční vývoj podle kategorií.

■ 2021 ■ 2022 ■ 2023 ■ 2024 ■ 2025



Rozbor pracovní úrazovosti 2025

14

úrazů

Celkový počet úrazů zapsaných do
centrálního deníku PÚ

8

NZP

Nemoc z povolání

110

dnů

Celkový počet kalendářních dnů pracovní
neschopnosti

Centrální záznam pracovních úrazů byl v roce 2025 omezen na závažnější případy, kdy důsledky nehod vyžadovaly lékařskou kontrolu nebo byly příčinou pracovní neschopnosti.

- ☐ Nejčastějším pracovním úrazem bylo špatné došlápnutí s následným pádem a manipulace s těžším pacientem.

Provozně-technický úsek

Ing. Otto Šrůta – Provozně-technický náměstek

V roce 2025 se technický a provozní úsek nemocnice strategicky zaměřil na koncepční činnost, která přinesla nové návrhy projektů podporujících efektivnější uspořádání nemocnice a její dlouhodobý rozvoj.



Bezpečnost pacientů a zaměstnanců

Stavební projekty a technické úpravy zaměřené na zvýšení bezpečnosti provozu nemocnice.




Modernizace vybavení

Obnova diagnostického a léčebného vybavení pro kvalitnější péči.



Pracovní podmínky personálu

Zlepšení zázemí a pracovního prostředí pro zdravotnický personál.

 Tyto inovace významně posílily kvalitu poskytované péče a přispěly k efektivnějšímu a bezpečnějšímu provozu nemocnice.

Realizované projekty 2025

V průběhu roku 2025 byly dokončeny tři klíčové stavební projekty financované ve spolupráci s Krajem Vysočina.

Rekonstrukce pavilonu č. 8 – Infekční oddělení a ředitelství

Nemocnice Havlíčkův Brod v polovině roku 2025 dokončila očekávanou rekonstrukci pavilonu č. 8, kde se nachází infekční oddělení a ředitelství. Stávající budova byla částečně zdemolována. Ke stávající části budovy byla provedena nová přístavba ze západní části objektu. Zároveň byla provedena také nástavba objektu, kde dvě původní podkrovní podlaží, které byly značně omezeny šikminami stávající střechy jsou nahrazeny dvěma plnohodnotnými podlažími. Dispoziční uspořádání infekčního oddělení je nově doplněno o provozní a hygienické místnosti, dále jsou zde umístěny dva izolační boxy s dohledem. V administrativní části je nově umístěno IT oddělení. V neposlední řadě zde vznikly dvě bytové jednotky pro zaměstnance. Rekonstrukce pavilonu č. 8 – Infekční oddělení a ředitelství

Vybavení nábytkem v objektu č. 8

Po zhotovení stavebních úprav objektu č. 8 následovala fáze vybavení rekonstruovaného objektu novým nábytkem, která byla zaměřena na vytvoření funkčního, moderního a esteticky vyváženého prostředí odpovídajícího současným požadavkům na provoz i komfort uživatelů.

Dodávka nábytku zahrnovala jak standardní mobiliář, tak prvky vyrobené na míru s ohledem na dispoziční řešení objektu a jeho účel. Důraz byl kladen na kvalitu použitých materiálů, dlouhou životnost, snadnou údržbu a vizuální

Vznik iktového centra – Oddělení neurologie

Z důvodu zkvalitnění péče o pacienty s cévní mozkovou příhodou přistoupila nemocnice Havlíčkův Brod k vybudování tzv. iktového centra na neurologickém oddělení. Cílem tohoto projektu je zajistit včasnou, komplexní a vysoce odbornou péči pacientům s akutním neurologickým onemocněním.

V rámci realizace projektu vznikly dva pokoje intermediální péče, přičemž každý z nich je vybaven dvěma moderními monitorovacími lůžky umožňujícími nepřetržité sledování životních funkcí pacientů. Mezi těmito pokoji byla nově zřízena sesterna, která zajišťuje lepší přehled nad pacienty a efektivnější organizaci péče.

Součástí projektu byly rovněž nezbytné stavební úpravy standardních pokojů a společných prostor oddělení. Ty zahrnovaly výměnu podlahových krytin a dveří, modernizaci osvětlení a kompletní obnovu povrchů v hygienickém zázemí pro pacienty. Kompletní obnovou prošly také povrchy centrální chodby a zázemí pro zdravotnický personál. Pro zvýšení komfortu pacientů i zaměstnanců nemocnice bylo oddělení nově vybaveno chladicími jednotkami.

Nedílnou součástí stavebních úprav bylo také dodání nového nábytku do všech rekonstruovaných prostor, což přispívá k lepší funkčnosti pracoviště a k příjemnějšímu prostředí pro pacienty i personál. Vznik nového specializovaného pracoviště s rozšířeným spektrem poskytované péče představuje významný přínos nejen pro pacienty z Havlíčkobrodsko, ale i pro celý region Kraje Vysočina. Iktové centrum přispěje ke zvýšení kvality a dostupnosti zdravotní péče a současně vytvoří atraktivní odborné zázemí pro zdravotnický personál.

Připravované projekty 2026 a dále



Přístavba nového pavilonu a parkovacího domu

Nemocnice Havlíčkův Brod má aktuálně zpracovanou studii dostavby areálu nemocnice, která zahrnuje přístavbu nového pavilonu a výstavbu parkovacího domu s kapacitou přibližně 500 parkovacích míst. Součástí záměru je rovněž rekonstrukce a přístavba objektu chirurgie a rekonstrukce 2. a 3. nadzemního podlaží objektu diagnostického centra. Cílem projektu je zkvalitnění poskytované zdravotní péče a zlepšení zázemí pro pacienty i personál. Nově navržený parkovací dům by měl vyřešit dlouhodobý nedostatek parkovacích míst v areálu nemocnice a výrazně zlepšit dopravní situaci v jeho okolí. Nový pavilon bude situován v severní části areálu a provozně i stavebně naváže na stávající pavilon chirurgie. Objekt je navržen se dvěma podzemními a šesti nadzemními podlažími, což umožní efektivní uspořádání jednotlivých zdravotnických pracovišť i technického zázemí. Koncem roku 2025 proběhla veřejná soutěž na dodavatele projekčních prací pro stavební povolení a realizační dokumentaci.



Rekonstrukce 4. NP gynekologie – oddělení šestinedělí

Projekt řeší kompletní rekonstrukci celého podlaží, kde modernizované pracoviště přinese lepší komfort novopečeným maminkám. V průběhu roku 2025 probíhalo dokončení dokumentace pro realizaci stavby. Na začátku roku 2026 je plánováno vyhlášení veřejné soutěže na dodavatele stavebních úprav. Samotná rekonstrukce by měla být realizována ve druhé polovině roku 2026.



Rekonstrukce a přístavba objektu rehabilitace

Rekonstrukcí a přístavbou bude vyřešen nedostatek prostor pro umístění nových rehabilitačních přístrojů na oddělení rehabilitace. Na aktuální záměr je zpracována studie k dalšímu projednávání.



Rotační UPS, bateriové uložení, medicínální hospodářství a dispečink

Záměr řeší umístění rotačních UPS pro zajištění nepřerušovaného napájení zdravotnických oddělení, dále komplexní rekonstrukci medicínálního hospodářství a zřízení centrálního dispečinku pro efektivní dohled a řízení provozu areálu. Pro uložení energií z FVE je plánováno dále bateriové uložení. Cílem projektu je zvýšení bezpečnosti a spolehlivosti technické infrastruktury, modernizace systému medicínálních plynů a centralizace monitoringu vybraných technologií a provozních stavů. Ke konci roku 2025 byly zahájeny kroky směřující ke zpracování studie tohoto záměru, která prověří technické možnosti, rozsah investice i postupnou realizaci jednotlivých opatření.

Oddělení energetiky

Úkolem oddělení energetiky v roce 2025 bylo udržet spotřebu energií nezbytných pro provoz celé nemocnice na optimální úrovni a tím přispět k udržení přiměřených provozních nákladů. Vzhledem k tomu, že jednotkové ceny energií z dlouhodobého hlediska rostou, je nezbytné této oblasti věnovat maximální pozornost.

V oblasti řízení energetiky jsme se zaměřili především na obměnu technologie řízení a regulace v kotelně, což přispělo ke zvýšení efektivity provozu a optimalizaci spotřeby tepla.

V oblasti spotřeby elektrické energie byla věnována značná pozornost modernizaci osvětlovacích těles a postupné výměně zastaralých a energeticky neefektivních spotřebičů za nové, úspornější technologie.

Efektivním zapojením kogenerační jednotky do energetického hospodářství nemocnice se nám v dlouhodobém horizontu podařilo významně snížit spotřebu zemního plynu určeného pro vytápění oproti předchozím letům.

Oddělení energetiky zajišťovalo dodávky médií pro externí organizace v areálu nemocnice. Celková hodnota dodávek: 4 202 534,64 Kč (bez DPH) pro DPS a 9 429 494,90 Kč (bez DPH) pro společnost ČEZ Energo.

Ve sledovaném období došlo k mírnému meziročnímu navýšení spotřeby energií. Tento vývoj však souvisel především s objektivními provozními faktory zejména s probíhající rekonstrukcí objektu a zvýšenými nároky na zajištění plynulého chodu nemocnice. Nedílnou součástí navýšení byly klimatické podmínky daného roku. Navýšení spotřeby odpovídalo aktuálním potřebám provozu.

Spotřeba zemního plynu (2010–2025)



Spotřeba elektrické energie (2010–2025)

Spotřeba elektrické energie v nemocnici v roce 2025 mírně vzrostla. Tento nárůst byl ovlivněn mimo jiné probíhající rekonstrukcí objektu č. 8, kdy byla elektrická energie využívána nejen pro samotné stavební práce, ale také pro provoz zařízení staveniště.



Spotřeba pitné vody (2010–2025)



Spotřeba pitné vody v uplynulém roce vykázala mírný meziroční nárůst. Tento vývoj byl ovlivněn zejména probíhající rekonstrukcí objektu č. 8, v jejímž průběhu byla voda využívána nejen pro samotné stavební práce, ale také pro zajištění provozu zařízení staveniště.

Dalším významným faktorem bylo zvýšení provozní zátěže např. v objektu kuchyně, kde došlo k nárůstu počtu připravovaných a vydaných obědů, což se přirozeně promítlo do vyšší spotřeby vody.

Prádelna

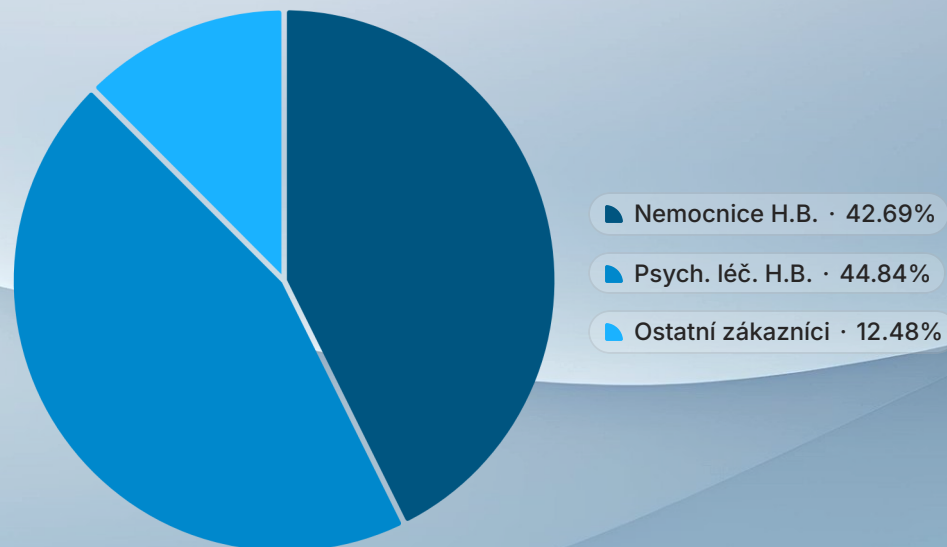
Celkový objem vypraného prádla v roce 2025 zaznamenal oproti roku 2024 mírný pokles. Tento vývoj může odrážet změny v organizaci provozu, úpravy lůžkové kapacity nebo optimalizační opatření zaměřená na efektivnější nakládání s prádlem napříč jednotlivými pracovišti.

1,093,330

Celkem vypráno v roce 2025 kg

~4,500

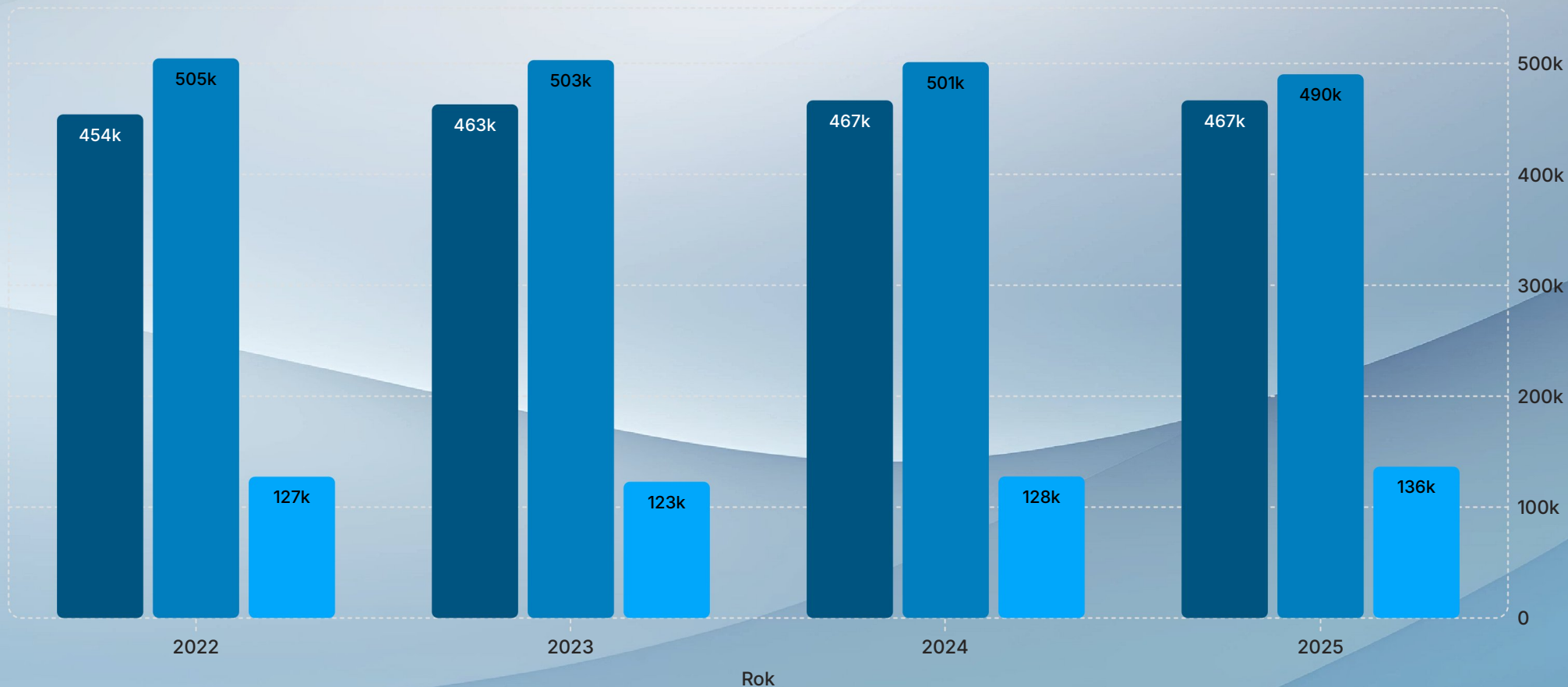
Denní produkce kg/den



- Pro zajištění stabilního provozu prádelny v roce 2025 probíhala částečná obměna technologie. Pro rok 2026 je naplánována obměna parního kotle pro výrobu páry.

Porovnání objemu vypraného prádla (2022–2025)

■ Nemocnice H.B. ■ Psych. léč. H.B. ■ Ostatní zákazníci



Oddělení léčebné výživy a stravování

V průběhu roku 2025 jsme čelili postupnému růstu cen vstupních surovin pro náš stravovací provoz. Díky pečlivému plánování a efektivnímu řízení kuchyňského provozu se nám podařilo zachovat cenu poskytované stravy beze změny po celý rok, což přispělo k finanční stabilitě provozu a spokojenosti našich pacientů.

Od začátku roku 2025 mají také pacienti možnost výběru ze dvou jídel, která lépe odpovídají jejich individuálním potřebám a stravovacím preferencím. Tento krok významně zvyšuje komfort hospitalizace pro dané pacienty.

Rok 2025 byl pro provoz našeho stravovacího zařízení náročný vzhledem k nestabilním cenám potravin. Zachování kvality stravy při kontrolovaných nákladech vyžadovalo pečlivý a průběžný výběr spolehlivých dodavatelů, což bylo složité a vyžadovalo vysokou pozornost vedení provozu. Přes tyto výzvy se podařilo zajistit potraviny v odpovídající kvalitě a ceně, a tím udržet stabilní nabídku pro pacienty i zaměstnance.

Stravovací zařízení zároveň připravovalo vybraná jídla pro nemocniční občerstvení a zajišťovalo stravu pro Domov pro seniory v Havlíčkově Brodě. Celkem bylo dodáno 63 554 celodenních porcí pro klienty a 10 086 obědů pro zaměstnance domova. Tato spolupráce představuje významnou ekonomickou aktivitu nemocnice a potvrzuje schopnost našeho oddělení léčebné výživy a stravování poskytovat služby vysoké kvality i mimo vlastní provoz.

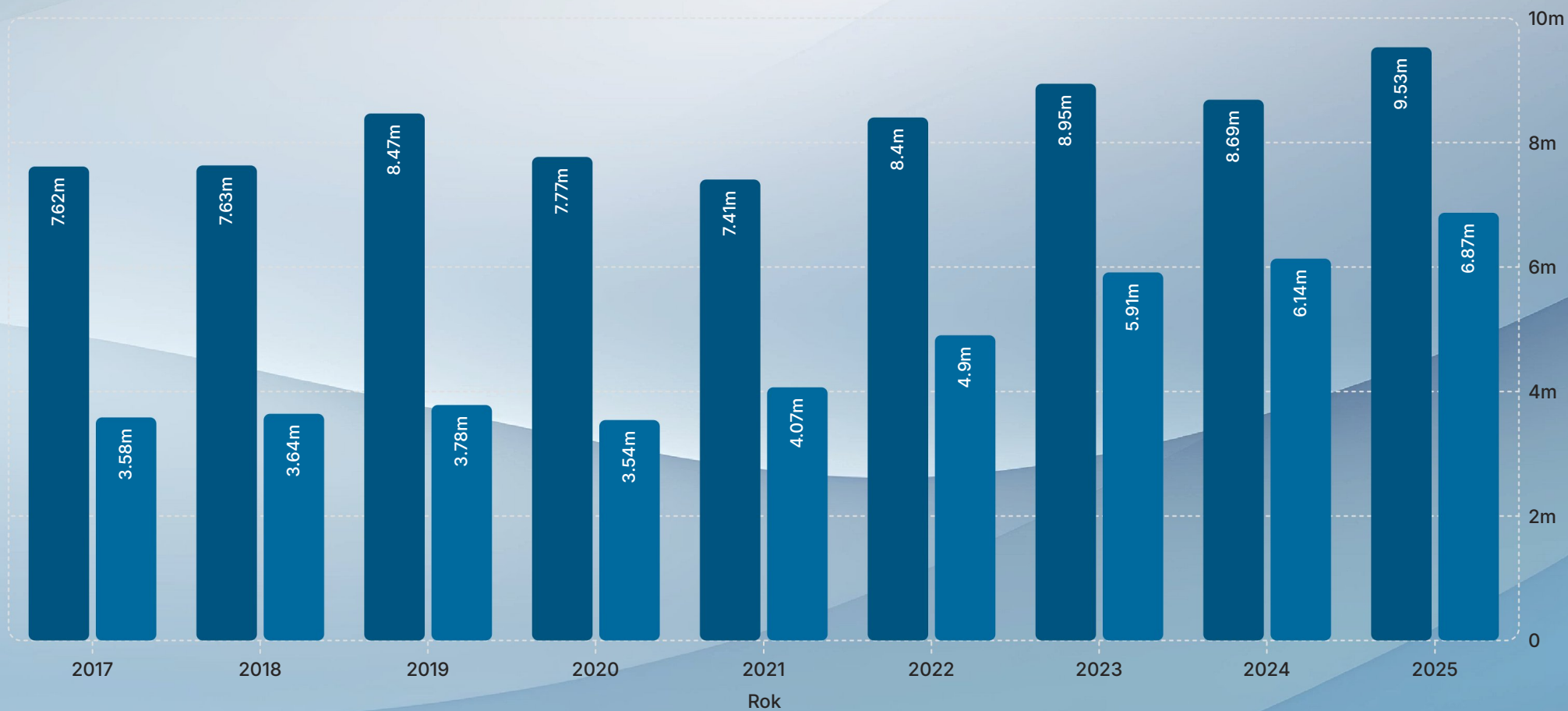
Přehled výdeje stravy (2022–2025)

Person. obědy (ks)
Strava pro pac. (OD)
Večeře zaměstnanců
Strava pro DPS (OD)
Obědy pro zaměst. DPS



Celkové náklady na potraviny v NHB (2017–2025)

■ Potraviny pro pacienty (Kč)
 ■ Potraviny pro zaměstnance (Kč)



Opravy a údržba majetku

V průběhu roku 2025 jsme pokračovali v realizaci investičních a údržbových akcí, které významně přispěly ke zlepšení stavu nemovitostí užívaných Nemocnicí Havlíčkův Brod. Tyto aktivity byly finančně podpořeny Krajem Vysočina.

Investiční a údržbové akce

- Cílené zlepšení provozních a technických podmínek nemocnice
- Systematické předepsané kontroly a plánované opravy z fondu oprav
- Opravy a údržba stavebních částí, technického vybavení i zdravotnických zařízení
- Zajištění bezpečného a plynulého provozu nemocnice

Výsledky a přínos

- Postupné zlepšování technického vybavení a stavu infrastruktury
- Zvýšení kvality a bezpečnosti poskytované zdravotní péče
- Zlepšení pracovních podmínek zaměstnanců
- Efektivnější a komfortnější provoz nemocnice

- ☐ Díky systematické péči o movitý i nemovitý majetek nemocnice se nám daří postupně zlepšovat technické vybavení a stav infrastruktury. Tím se nejen zvyšuje kvalita a bezpečnost poskytované zdravotní péče, ale zároveň se zlepšují pracovní podmínky zaměstnanců, což přispívá k efektivnějšímu a komfortnějšímu provozu nemocnice.

Oddělení informačních technologií

Bc. Jan Převrátíl – Náměstek pro informační technologie

Nemocnice Havlíčkův Brod v uplynulém roce významně posílila oblast informačních technologií a vytvořila podmínky pro další rozvoj digitalizace zdravotní péče.



Nové prostory IT oddělení

Přestěhování z budovy prádelny do nových prostor v rekonstruovaném pavilonu ředitelství. Moderní školící místnost, nová serverovna s vysokou dostupností, optická páteřní síť, SAN a CORE switche, UPS záloha, nový přístupový systém.



Významné projekty v oblasti IT

Modernizace telefonní ústředny (přechod na VOIP), tablety pro zdravotnický personál, zálohovací systém, identifikace pacientů štítky, modernizace PACS systému, systém správy řídicí dokumentace.



Dotační projekty a kybernetická bezpečnost

Dokončení projektu IROP č. 4 – Kybernetická bezpečnost (dvoufaktorové přihlášení, nová Wi-Fi infrastruktura). Příprava projektu IROP č. 79 – eHealth (digitalizace zdravotnictví, elektronizace dokumentace, interoperabilita systémů).

Nové prostory IT oddělení

V rámci rekonstrukce pavilonu ředitelství, realizované za finanční podpory Kraje Vysočina, došlo k vybudování nových kancelářských prostor pro IT oddělení.

Kancelářské prostory

- Přestěhování z původních prostor v budově prádelny
- Kvalitnější pracovní podmínky a lepší dostupnost pro ostatní útvary
- Vyšší úroveň bezpečnosti

Školící místnost

- Moderní audiovizuální technika
- Interní i externí školení, videokonference a on-line spolupráce
- Rozšíření možností vzdělávání zaměstnanců a podpory uživatelů IT systémů

Nová serverovna

- Infrastruktura v režimu vysoké dostupnosti
- Nová optická páteřní síť
- Moderní zařízení SAN a CORE switche s UPS zálohou
- Nový přístupový systém pro fyzické zabezpečení areálu

☐ Rekonstrukce byla realizována za finanční podpory Kraje Vysočina.

Významné projekty v oblasti IT 2025



Modernizace telefonní ústředny

Přechod z analogové technologie na moderní VOIP řešení pro efektivnější komunikaci.



Tablety pro zdravotnický personál

Příprava veřejné zakázky na tablety umožňující práci přímo u lůžka pacienta a rychlejší přístup k informacím.



Zálohovací systém

Nasazení nových prvků zálohovacího procesu pro zvýšení odolnosti vůči ztrátě dat.



Identifikace pacientů

Zavedení tiskáren štítků pro přesnější a bezpečnější jednoznačnou identifikaci pacientů.



Modernizace PACS systému

Zlepšení správy a dostupnosti obrazové dokumentace napříč nemocnicí.



Správa řídicí dokumentace

Zavedení systému pro správu řídicí dokumentace komplementárních oddělení.



Školení

Aktivní účast na odborných školeních ve spolupráci s Krajem Vysočina


Dotační projekty

IROP č. 4 – Kybernetická bezpečnost Dokončeno

- Zvýšení úrovně ochrany informačních systémů a dat
- Dvoufaktorové přihlášení pomocí zaměstnanecké karty
- Zaměstnanecká karta jako identifikační prostředek
- Nová Wi-Fi infrastruktura – stabilnější, rychlejší a bezpečnější bezdrátové připojení

IROP č. 79 – eHealth V přípravě

- Digitalizace zdravotnictví dle národních a evropských standardů
- Modernizace klíčových informačních systémů
- Podpora elektronizace zdravotnické dokumentace
- Lepší interoperabilita mezi systémy

 IT oddělení se těší na další spolupráci a nové výzvy v nadcházejícím roce, kdy bude pokračovat v rozvoji moderních technologií ve prospěch pacientů i zaměstnanců.

Komunikace a ochrana dat

Mgr. Petra Černo – Tisková mluvčí, pověřenec pro ochranu osobních údajů, ombudsman

Úsek tiskové mluvčí NHB

Kurzy první pomoci pro veřejnost, edukační akce jednotlivých oddělení, benefiční koncerty sboru Jasoň, Oříšek, Jakuba Pustiny, Dětský den a hlavně Hokej pro první nádech – to byly aktivity, které jsme společně organizovali v roce 2025.

Poděkování patří všem, kdo nás podporovali, kdo nám pomáhali akce pořádat, a všem sponzorům. Akce nám vynesly částku blížící se jednomu milionu korun, a to zejména díky hokejistům BK Havlíčkův Brod, kteří pro nás uspořádali historicky nejúspěšnější benefiční akci, která vynesla půl milionu korun na přístroje pro nedonošená miminka. Velké díky patří také všem zaměstnancům, kteří se každoročně zapojují do Dětského dne, kdy jsme přivítali v areálu všechny složky Integrovaného záchranného systému a více než 600 dětí a rodičů. Dlouhodobá spolupráce se společností Auto Racek nám každoročně pomáhá zajistit dárky a ceny pro děti. Reklamní předměty nám dodává a naše tiskoviny tiskne společnost PROSS reklama s.r.o. Havlíčkův Brod. Naše aktivity sleduje 11 tisíc profilů na sociálních sítích – Facebook a Instagram. Úspěch zaznamenaly i naše nové webové stránky www.nemhb.cz.

Oblast GDPR – ochrana osobních údajů

Pověřenkyňe pro ochranu osobních údajů se po celý rok věnovala především poskytování informací a poradenství pacientům a osobám blízkým, ale i jednotlivým úsekům nemocnice, které se na zpracování citlivých osobních údajů podílejí. Zrealizován byl audit na interním oddělení nemocnice. Školení GDPR zaměstnanců probíhalo jedenkrát do roka – v roce 2026 přejde do e-learningové verze, přičemž součástí úvodního zaškolení všech nových zaměstnanců zůstane nadále. Stěžejní oblastí bylo zajištění souladu zpracování s Obecným nařízením EU a platnou legislativou, jakož i součinnost s Policií ČR, soudy, soudními znalci a dalšími orgány.

Whistleblowing

Od července 2023 zaveden vnitřní oznamovací systém (zákon č. 171/2023 Sb.). V roce 2025 přišlo 0 podnětů ke kontrole.

Etická komise NHB

V roce 2025 celkem čtyřikrát zasedala lokální etická komise NHB. Spolupracujeme na hodnocení klinických studií léčiv a zdravotnických prostředků, což našim pacientům přináší celou řadu výhod. Etická komise pracuje podle platného jednacího řádu v souladu se správnou klinickou praxí a platnými právními předpisy.

DALŠÍ ÚSEKY

Kancelář nemocničního ombudsmana

Mgr. Petra Černo, MUDr. Vít Kaňkovský, kontakt: ombudsman@onhb.cz

Poslání a činnost

Kancelář nemocničního ombudsmana řeší stížnosti, podněty a poděkování pacientů i zaměstnanců. Nemocniční ombudsman poskytuje pomoc pacientům, jejich rodinám a osobám blízkým při řešení situací vzniklých v souvislosti s diagnostikou, léčbou a pobytem v nemocnici. Hlavním posláním je usilovat o zajištění bezproblémové komunikace. Ombudsmani jsou vázáni mlčenlivostí.

V roce 2025 se účastnili dvou odborných konferencí pod Asociací ombudsmanů ve zdravotnictví.

Personální změna

Ke konci roku 2025 opustil kancelář prim. MUDr. Vít Kaňkovský, který od roku 2026 působí na Zdravotnické záchranné službě Kraje Vysočina. Patří mu velké poděkování za dlouholetou práci v oblasti ochrany práv pacientů.

Novým členem týmu se stal prim. MUDr. Pavel Longin.

Velké poděkování patří všem zaměstnancům, kteří se spolupodílejí na řešení podnětů a stížností.

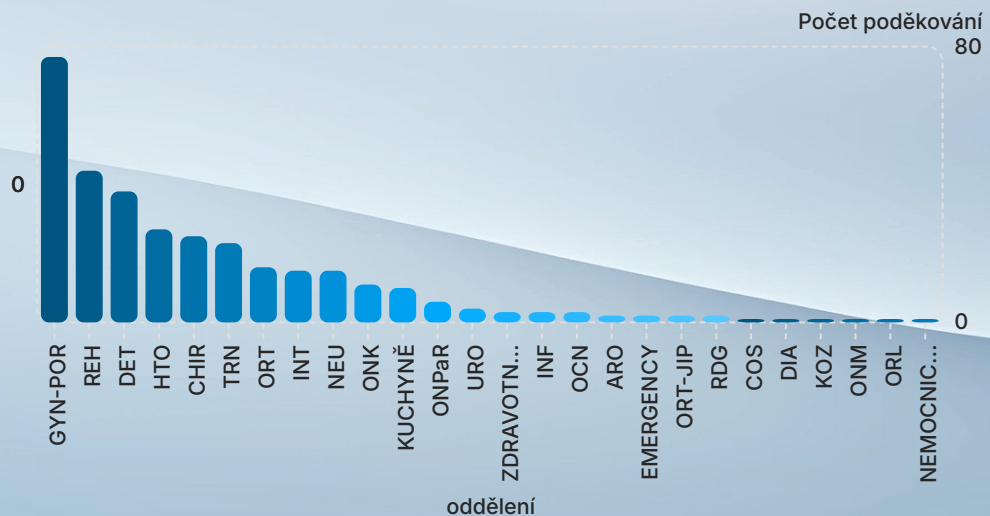
DALŠÍ ÚSEKY

Poděkování a stížnosti 2025

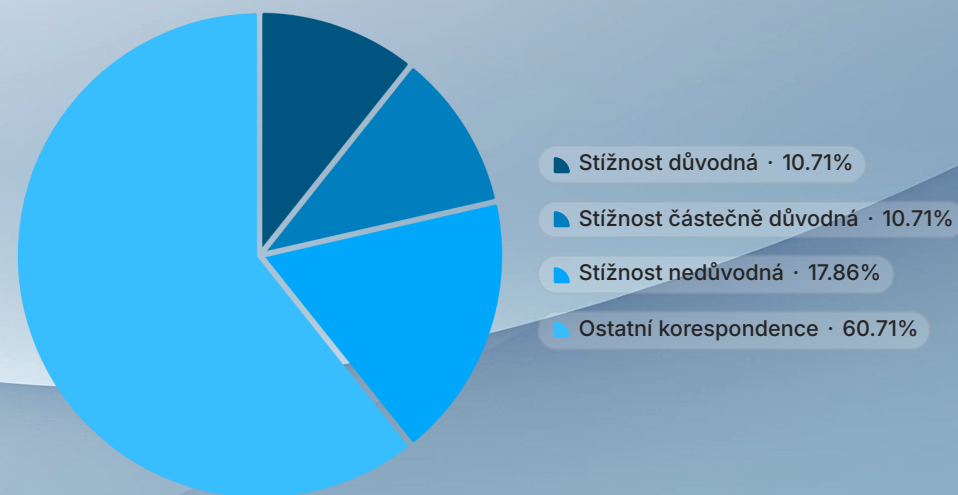
Kancelář nemocničního ombudsmana

Poděkování (celkem 334)

Počet poděkování



Stížnosti a korespondence (celkem 11 + 17)



PODĚKOVÁNÍ

Poděkování zaměstnancům

Za všemi výsledky a úspěchy roku 2025 stojí především lidé – naši zaměstnanci, kteří každý den přicházejí do práce s nasazením, odborností a péčí o každého pacienta.

Lékaři a specialisté

Díky odbornosti, neustálému vzdělávání a lidskému přístupu naši lékaři každodenně zachraňují životy a zlepšují kvalitu života pacientů.

Sestry a zdravotníci

Nelékařský zdravotní personál tvoří páteř každodenní péče. Jejich empatie, zodpovědnost a profesionalita jsou pro pacienty neocenitelné.

Provozní a administrativní tým

Bezproblémový chod nemocnice by nebyl možný bez zázemí, které zajišťují administrativní, provozní a techničtí pracovníci každý den.

PODĚKOVÁNÍ

Poděkování Kraji Vysočina

Nemocnice Havlíčkův Brod vyjadřuje upřímné poděkování Kraji Vysočina – svému zřizovateli – za dlouhodobou podporu, důvěru a partnerství v zajišťování dostupné a kvalitní zdravotní péče pro obyvatele regionu.

Kraj Vysočina svou finanční podporou, investicemi do infrastruktury a průběžným dialogem s vedením nemocnice umožňuje rozvoj zdravotnictví v regionu a zajišťuje dostupnost zdravotní péče pro více než 100 000 obyvatel spádové oblasti Havlíčkobrodská. Vážíme si tohoto partnerství a těšíme se na další společné kroky v rozvoji regionálního zdravotnictví.

Investiční podpora

Financování modernizace
přístrojového vybavení a rekonstrukcí
prostor nemocnice

Strategické partnerství

Společná tvorba zdravotní politiky
kraje a plánování rozvoje sítě zdravotní
péče

Personální podpora

Podpora vzdělávání zdravotníků a
programy pro přilákání odborníků do
regionu

ZÁVĚR

Poděkování pacientům a partnerům

Důvěra pacientů je pro nás tím nejcennějším závazkem. Každý pacient, který nám svěří svůj zdravotní stav, nás zavazuje k nejvyšší odbornosti, empatii a respektu. Děkujeme vám za vaši důvěru.

Závěrem výroční zprávy za rok 2025 děkujeme všem partnerům, spolupracujícím organizacím, zdravotním pojišťovnám, dodavatelům a dobrovolníkům, kteří přispívají k naplňování poslání Nemocnice Havlíčkův Brod.

Kontakt

Tel.: 569 472 111

nemocnice@onhb.cz

Web

www.nemhb.cz

Husova 2624, 580 22 Havlíčkův Brod

Zřizovatel

Kraj Vysočina

Příspěvková organizace